

# Ordentliche Hauptversammlung

Frankfurt am Main, 22. Mai 2026  
Präsentation Michael Sen  
Vorstandsvorsitzender Fresenius

## Safe-Harbor-Erklärung

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die gewissen Risiken und Unsicherheiten unterliegen. Die zukünftigen Ergebnisse können erheblich von den zurzeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie zum Beispiel Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren, die Verfügbarkeit finanzieller Mittel sowie unvorhergesehene Auswirkungen internationaler Konflikte.

Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.



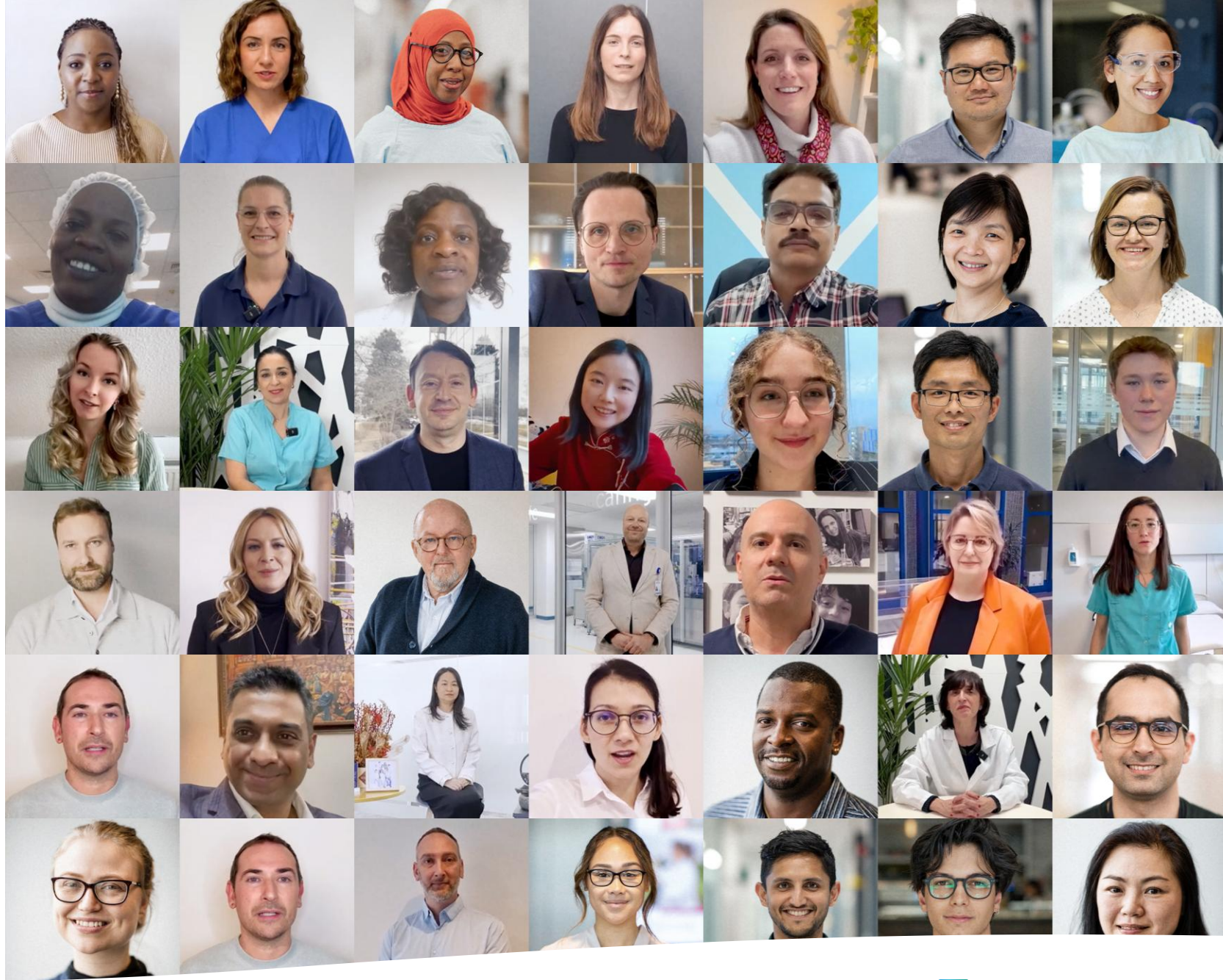
**Fresenius**

COMMITTED TO LIFE

# All hands on deck

Wolfgang Kirsch,  
Aufsichtsratsvorsitzender, August 2022

# Herzlichen Dank!



# #FutureFresenius

# Unser Programm #FutureFresenius



**Reset**



**Revitalize**

Portfolio und Betriebsmodell optimieren

**Rejuvenate**

Plattformbasierte  
Wachstumschancen  
nutzen

**Reimagine**

Die Zukunft der  
Gesundheitsversorgung gestalten

2022      2023      2024      2025      **2026**      2027      2030+

Geschäftsjahr 2025  
**Operativ stärker als je zuvor**

**+7%**

**Organisches  
Umsatzwachstum**

**+6%**

**EBIT-  
Wachstum**  
währungsbereinigt

**+12%**

**Kern-Ergebnis je  
Aktie (Core EPS)-  
Wachstum\***  
währungsbereinigt

\* Exkl. Fresenius Medical Care

Vor Sondereinflüssen

Wachstumsraten bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien

## Finanzielle Flexibilität

**3 Mrd. €**

**Rückgang Netto-  
verschuldung in  
vergangenen zwei  
Jahren**

**>100 Mio. €**

**Reduzierung  
der Zinslast**

**2,7x\***

**Verschuldungs-  
grad**

\* Vor Sondereinflüssen; ohne Fresenius Medical Care; Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils auf Basis der zu aktuellen Währungsrelationen durchschnittlichen Jahreswechselkurse gerechnet; proforma Akquisitionen/Desinvestitionen, inklusive Leasingverbindlichkeiten; inklusive Fresenius Medical Care Dividende, Netto-Finanzverbindlichkeiten adjustiert um den Bewertungseffekt der Umtauschanleihe

Geschäftsjahr 2026 Ausblick  
**Beschleunigtes Momentum**

**4-7%**

**Organisches  
Umsatzwachstum**

Basis GJ/25: 22.554 Mio. €

**5-10%**

**Kern-Ergebnis je Aktie  
(Core EPS)-Wachstum\***  
währungsbereinigt

Basis GJ/25: 2,87 €

\* Exkl. Fresenius Medical Care

Vor Sondereinflüssen

Der Ausblick berücksichtigt laufende Faktoren und bekannte Ungewissheiten, berücksichtigt jedoch keine möglichen Extremszenarien, die sich aus dem dynamischen geopolitischen Umfeld ergeben könnten



# Neue Weltordnung

# Resilient in unsicheren Zeiten

**Local-  
for-Local-  
Ansatz**

**Diversifizierte  
Lieferketten**

**Ausbau von  
Produktions-  
kapazitäten**

**Gesamte  
Wert-  
schöpfungs-  
kette der  
Gesundheit**

## Fundamentaler Wandel

Gesundheit  
wird immer  
mehr zum Faktor  
für die **nationale  
Sicherheit.**





Biologische  
Forschung



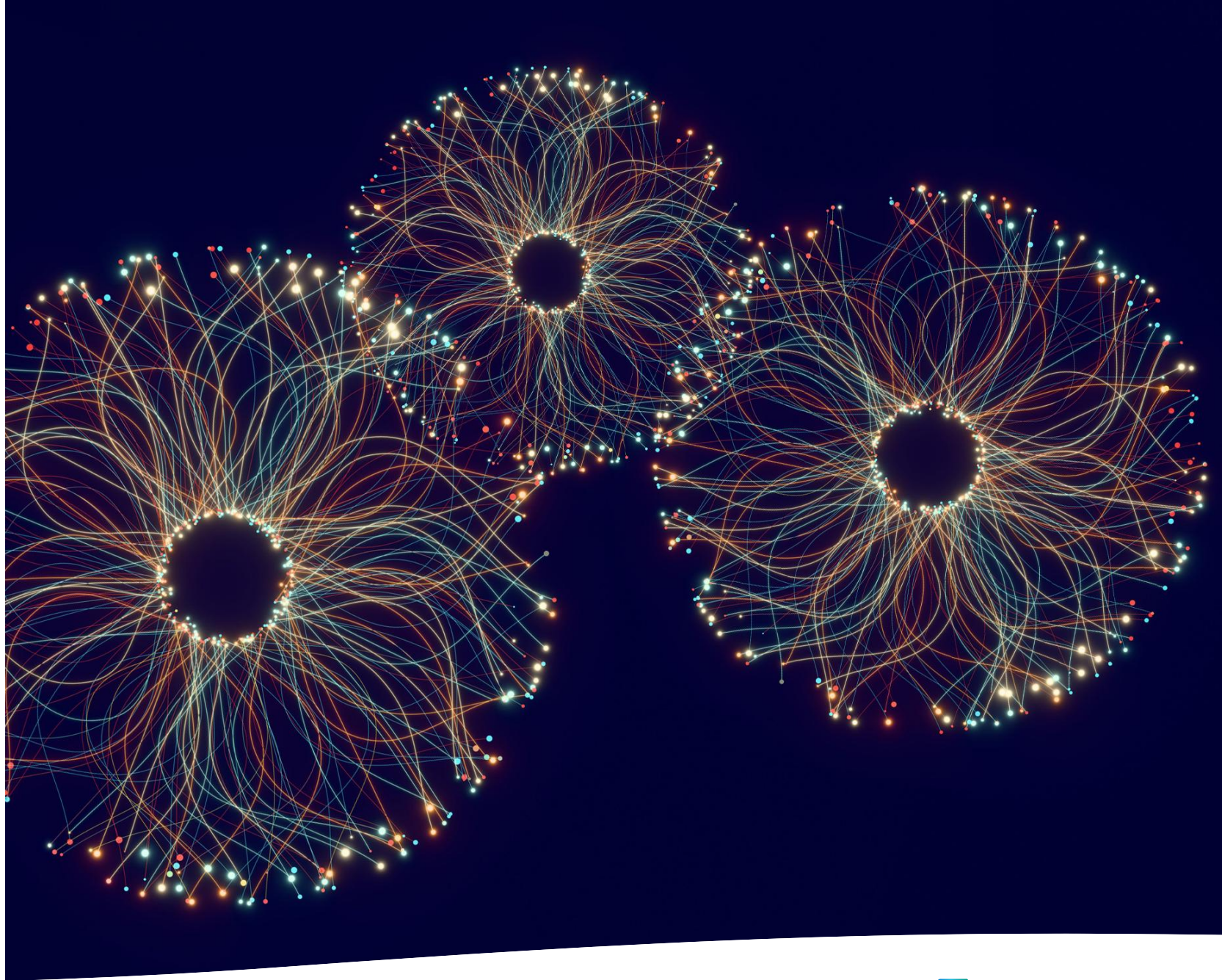
Smart  
Data



Künstliche  
Intelligenz

Fortschritt  
durch **Biologie**  
**+ Daten + KI**

# Ökosysteme der Gesundheits- versorgung



Innovation

# Personalisierte Medikamente aus dem 3D-Drucker



Innovation

# CAR-T-Cell:

Moderne  
Therapien  
für mehr  
Menschen



# Digitales Gesundheits- Ökosystem



# Nachhaltige Wertsteigerung für Aktionäre

Dividendenvorschlag\* für GJ/25:  
**€1,05** je Aktie

Fresenius  
**+123%**

## Aktienkurs

01. Okt 2022 | 31. Dez 2025



STOXX Europe 600  
Health Care  
**+22%**

\* Dividendenvorschlag zur Hauptversammlung am 22. Mai 2026

# Unsere Geschäfte

## Fresenius

### Fresenius Kabi



Pharma



Nutrition



MedTech



Biopharma

### Fresenius Helios



Helios Deutschland



Quirónsalud

Wir entwickeln Therapien über **drei Wachstumsplattformen hinweg**

### (Bio)Pharma Plattform

### MedTech Plattform

### Care Provision Plattform

**Fresenius Kabi**

**Wir sind für  
Patientinnen  
und Patienten  
da, wo sie uns  
am meisten  
brauchen.**



**Notaufnahme**



**Operationssaal**



**Intensivstation**

Fresenius Kabi

# Robust und relevant



Pharma

Fresenius Kabi

# Entscheidend für moderne Therapien



**Nutrition**

Fresenius Kabi

# Vernetzt und integriert



MedTech

Fresenius Kabi

# Biosimilars als Wachstums- motor



Biopharma

**Umsatz  
verdoppeln**

im Vergleich zum GJ/25

EBIT-Marge

**~20%**

Fresenius Helios

# Krankenhaus- geschäft: Hohe Effizienz, herausragende Qualität



**Helios  
Deutschland**



**92%**

Qualitätsquote

**21**

Regionale  
Cluster

Fresenius Helios

# Lungenkrebs- Screening: Schnellere Diagnosen, präzise Eingriffe



Helios  
Deutschland

# Fresenius Helios

Quirónsalud

Spitzen-  
stellung  
unter Klinik-  
ketten in  
Europa

 quirónsalud

Quirónsalud

## KI-Systeme sorgen für weniger Bürokratie und bessere medizinische Qualität



**salud.ai**



KI-Anwendung  
**Scribe**



KI-basierte  
Monitoring-Plattform  
**Argos**



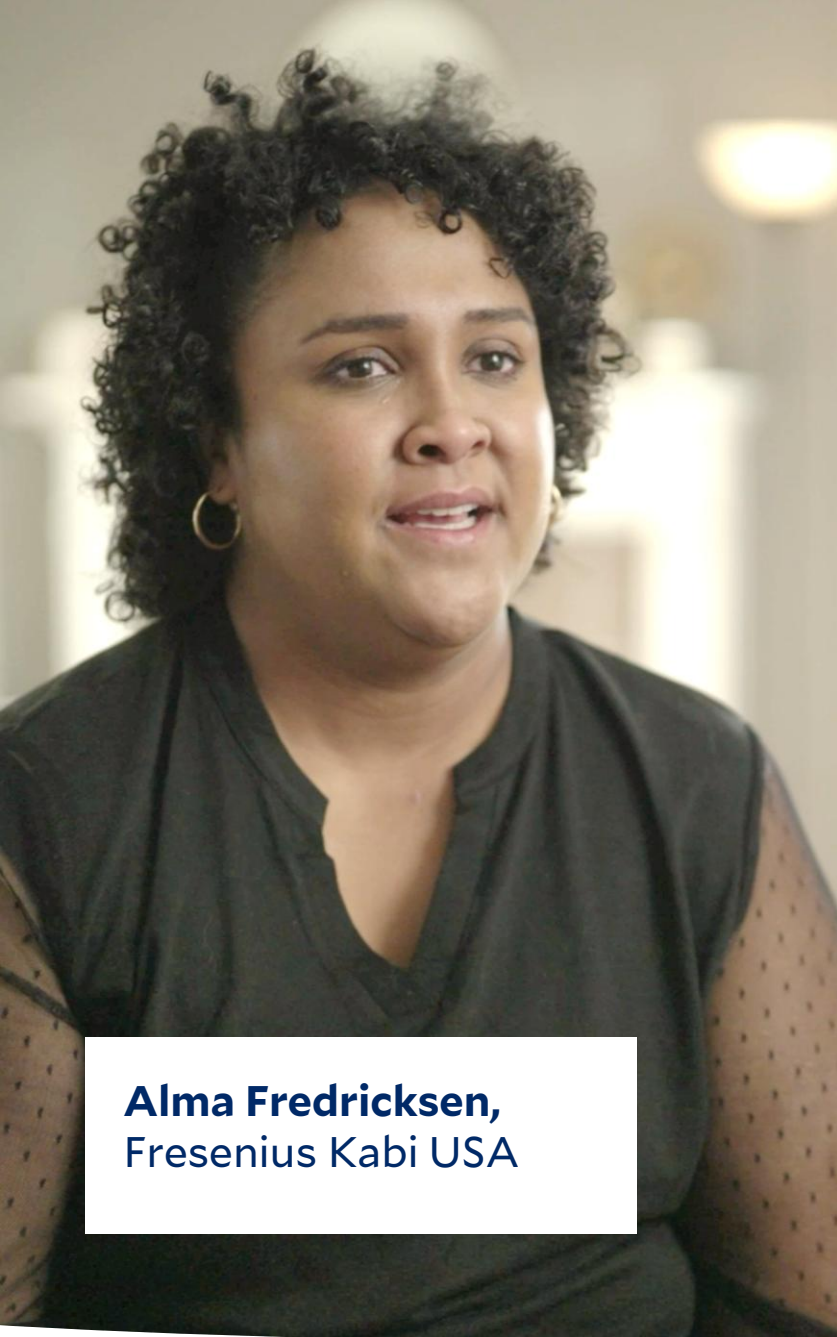
# #Team Fresenius

**178.000**

Kolleginnen und  
Kollegen

**7.000**

Auszubildende und  
Dual Studierende



**Alma Fredricksen,**  
Fresenius Kabi USA

Ich hatte gerade erst erfahren, dass ich schwanger bin – und bekam kurz danach die Diagnose Brustkrebs. Ich wusste nicht, wie ich damit umgehen sollte. Ich machte mir große Sorgen um mein Baby. Um seine Entwicklung und ob es ihm gut gehen würde. Als meine Chemotherapie dann begann, fiel mir auf, dass bestimmte Medikamente von Fresenius Kabi stammten.

Und jedes Mal, wenn ich den Namen Fresenius Kabi sah, beruhigte mich das. Es machte mich stolz zu wissen, dass mein Unternehmen im wahrsten Sinne des Wortes von Anfang an und auf dem gesamten Weg für mich da war.

Deshalb möchte ich heute als Mitarbeiterin von Fresenius Kabi einfach sagen: Danke, dass ihr da seid. Danke für euren Einsatz – für das Unternehmen und vor allem für die Patientinnen und Patienten. Eine von ihnen bin ich selbst.



# Committed to Life

# Kontakt

Fresenius SE & Co. KGaA

Else-Kröner-Str. 1  
61352 Bad Homburg

T.: +49 6172 608-0

[fresenius.de](https://www.fresenius.de)