Fresenius

#FutureFresenius
Rejuvenate-Phase beschleunigt langfristige Wertschaffung

Jahrespressekonferenz 2026

Bad Homburg – 25. Februar 2026

Safe-Harbor-Erklärung

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die gewissen Risiken und Unsicherheiten unterliegen. Die zukünftigen Ergebnisse können erheblich von den zurzeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie zum Beispiel Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren, die Verfügbarkeit finanzieller Mittel sowie unvorhergesehene Auswirkungen internationaler Konflikte.

Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

01

Geschäftsentwicklung

Geschäftsentwicklung 01
Geschäftszahlen 02
#FutureFresenius 03

Vielen Dank!

#FutureFresenius

#FutureFresenius vorantreiben

Erhöhte Prognose für GJ/25 erreicht

	Ausblick	Erreicht
Organisches Umsatzwachstum	5–7%	+7%
EBIT-Wachstum währungsbereinigt	4–8%	+6%

Vor Sondereinflüssen | Wachstumsraten bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien

Ein weiteres starkes Jahr

	GJ/25 Ergebnisse	GJ/22 (inkl. FMC)
Organisches Umsatzwachstum	**+7%**	+3%
EBIT-Wachstum währungsbereinigt	**+6%**	-11%
Ergebnis je Aktie (EPS)-Wachstum währungsbereinigt	**+16%**	-13%
Net Debt/EBITDA[1]	**2,7x**	3,8×

Vor Sondereinflüssen | Wachstumsraten bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien
[1] Ohne Fresenius Medical Care; Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils auf Basis der zu aktuellen Währungsrelationen durchschnittlichen Jahreswechselkurse gerechnet; proforma Akquisitionen/Desinvestitionen, inklusive Leasingverbindlichkeiten; inklusive Fresenius Medical Care Dividende, Netto-Finanzverbindlichkeiten adjustiert um den Bewertungseffekt der Umtauschanleihe

REJUVENATE

in Action

~20%

GJ/25: Neue Produkte[1] sorgten für **>500 Mio. € Umsatz** und **~20% EBIT-Marge**

[1] Produkte 2023 oder später auf den Markt gebracht

top EMPLOYER Österreich Austria 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER México Mexico 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER Schweiz Suisse Switzerland 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER Brasil Brazil 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER Pilipinas Philippines 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER United Kingdom 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER 杰出雇主 China 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER Polska Poland 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER United States of America 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER República Dominicana Dominican Republic 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER Puerto Rico 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER भारत India 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER España Spain 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER North America 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK
top EMPLOYER Europe 2026 FOR A BETTER WORLD OF WORK

Fundación Jiménez Díaz (Madrid): Eines der weltbesten **Krankenhäuser**

PREMIER®

Continuum of Care

Supplier Legacy Award

vizient®

Nachhaltige Wertsteigerung für Aktionäre

Dividendenvorschlag[1] for GJ/25:
€1,05 **je Aktie**

Aktienkurs

01. Okt 2022 | 31. Dez 2025

[1] Dividendenvorschlag zur Hauptversammlung am 22. Mai 2026

Ein globales Gesundheitsunternehmen

Fresenius

Fresenius Kabi

Pharma

#1 IV Medikamente weltweit

#3 IV Fluids weltweit

Nutrition

#1 Parenterale Ernährung weltweit

#2 Enterale Ernährung Europa und China

MedTech

#1 Anbieter von Bluttransfusions-systemen weltweit

#2 Infusions-Systeme Europa und LATAM

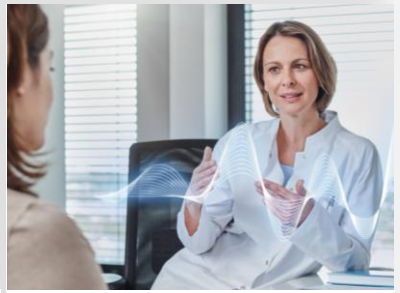
Biopharma

10+ Kandidaten in der Pipeline; zusätzlich Ein-lizenzierungen

Fresenius Helios

Helios DE

#1 Klinik-Netzwerk



Quirónsalud

#1 Private Kliniken

Fresenius Kabi

Wir sind für

450 Millionen

Patientinnen und Patienten da, wo sie uns **am meisten** brauchen

Notaufnahme

OP

Intensivstation

Pharma

15

neue Produkte
auf den US-Markt
gebracht

Nutrition

Erschließung zusätzlicher Märkte für Parenterale und Enterale Ernährung

MedTech

11,5%

erhöhte Plasma-gewinnung
je abgeschlossener Spende

Biopharma

11

Produkte über
9 Moleküle hinweg
weltweit erfolgreich
im Markt

Fresenius Helios

27 Millionen

Patientinnen und Patienten
im größten Klinikverbund Europas

Helios Deutschland

~92%

Qualitätsquote

Quirónsalud

~9

Millionen Menschen
nutzen die digitale Patientenplattform Casiopea

GJ/26 Ausblick
Beschleunigtes Momentum

Fresenius

Organisches Umsatzwachstum

4–7%

Basis GJ/25: 22.554 Mio. €

Ergebnis je Aktie (Core EPS)-Wachstum
währungsbereinigt

5–10%

Basis GJ/25: 2,87 €

Der Ausblick berücksichtigt laufende Faktoren und bekannte Ungewissheiten, berücksichtigt jedoch keine möglichen Extremszenarien, die sich aus dem dynamischen geopolitischen Umfeld ergeben könnten.

Vor Sondereinflüssen

02

Geschäftszahlen

Geschäftsentwicklung 01
Geschäftszahlen 02
#FutureFresenius 03

Q4: Starker Jahresendspurt

5,9 Mrd. €
+9% organisch
Umsatz

713 Mio. €
+13%
EBIT

12,1%
EBIT-Marge

440 Mio. €
+16%
Kern-Konzernergebnis

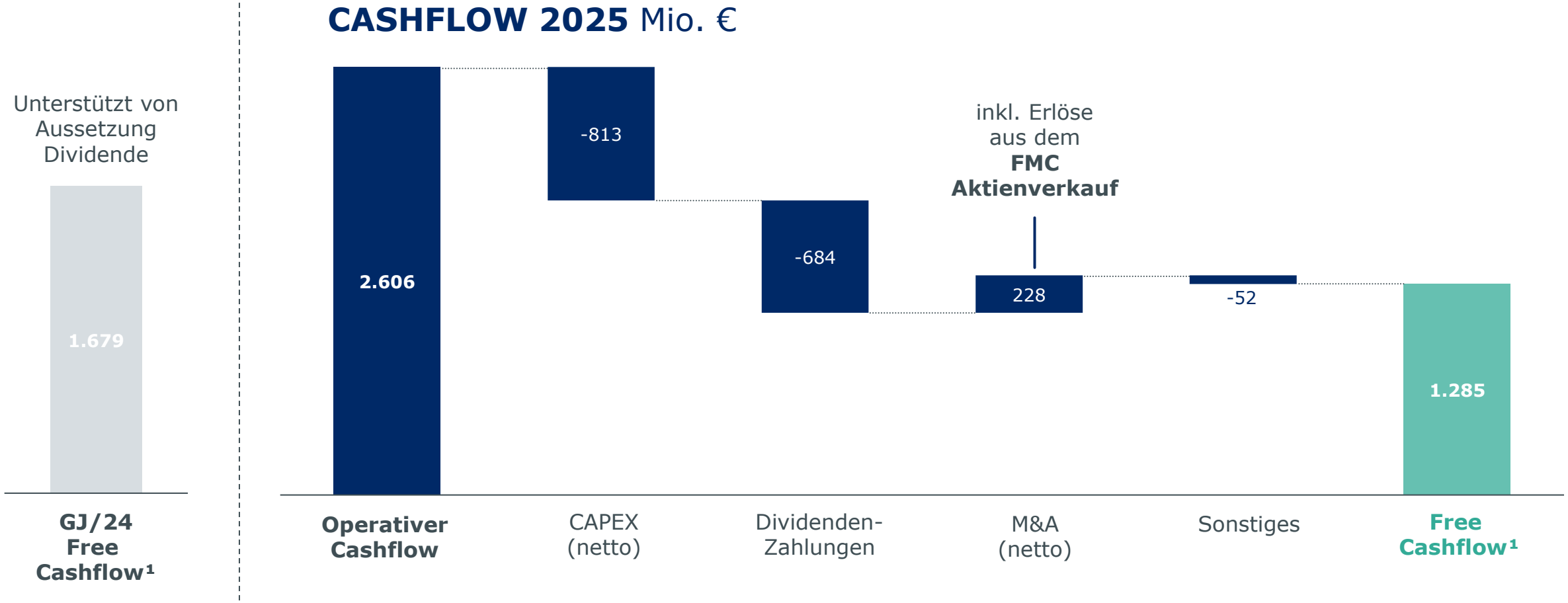
0,78 €
+16%
Kern-Ergebnis je Aktie (Core EPS)

1.340 Mio. €
Operativer Cashflow[1]

2,7x
Verschuldungsgrad[2]

Vor Sondereinflüssen; GuV Wachstumsraten währungsbereinigt und angepasst an Hyperinflation in Argentinien
[1] Cashflow aus fortgeführten Aktivitäten | [2] Exkl. Fresenius Medical Care; auf Basis der durchschnittlichen Jahreswechselkurse für Nettoverschuldung und EBITDA; vor Sondereinflüssen; pro forma abgeschlossene Akquisitionen/Desinvestitionen, inkl. Leasingverbindlichkeiten, inkl. Fresenius Medical Care Dividende; Netto-Finanzverbindlichkeiten adjustiert um den Bewertungseffekt der Umtauschanleihe

Fokus auf Cash zahlt sich weiterhin aus



Aus fortgeführten Aktivitäten; Q4/25 LTM Free Cashflow aus nicht fortgeführten Aktivitäten in Höhe von -383 Mio. €, hauptsächlich aufgrund von Veräußerungen im Zuge des Viacama-Ausstiegs
[1] Nach Akquisitionen, Dividenden und Leasingverbindlichkeiten; LTM = Letzte zwölf Monate

GJ/26 Finanz-Agenda

1

Höheres Ambitions-niveau

2

Finanzielle Flexibilität

3

Fokus auf Rendite

Höheres Ambitionsniveau

Fresenius Financial Framework

	Fresenius Kabi	Fresenius Helios
EBIT-Marge	**17–19%** ↗ vorher 16–18%	**10–12%**
Organisches Umsatzwachstum	**4–7%**	**4–6%**

Kapitaleffizienz **ROIC**	Kapitalstruktur **Verschuldungsgrad**	CASH **CCR[1]**
6–8%	**2,5–3,0×**	**~1**

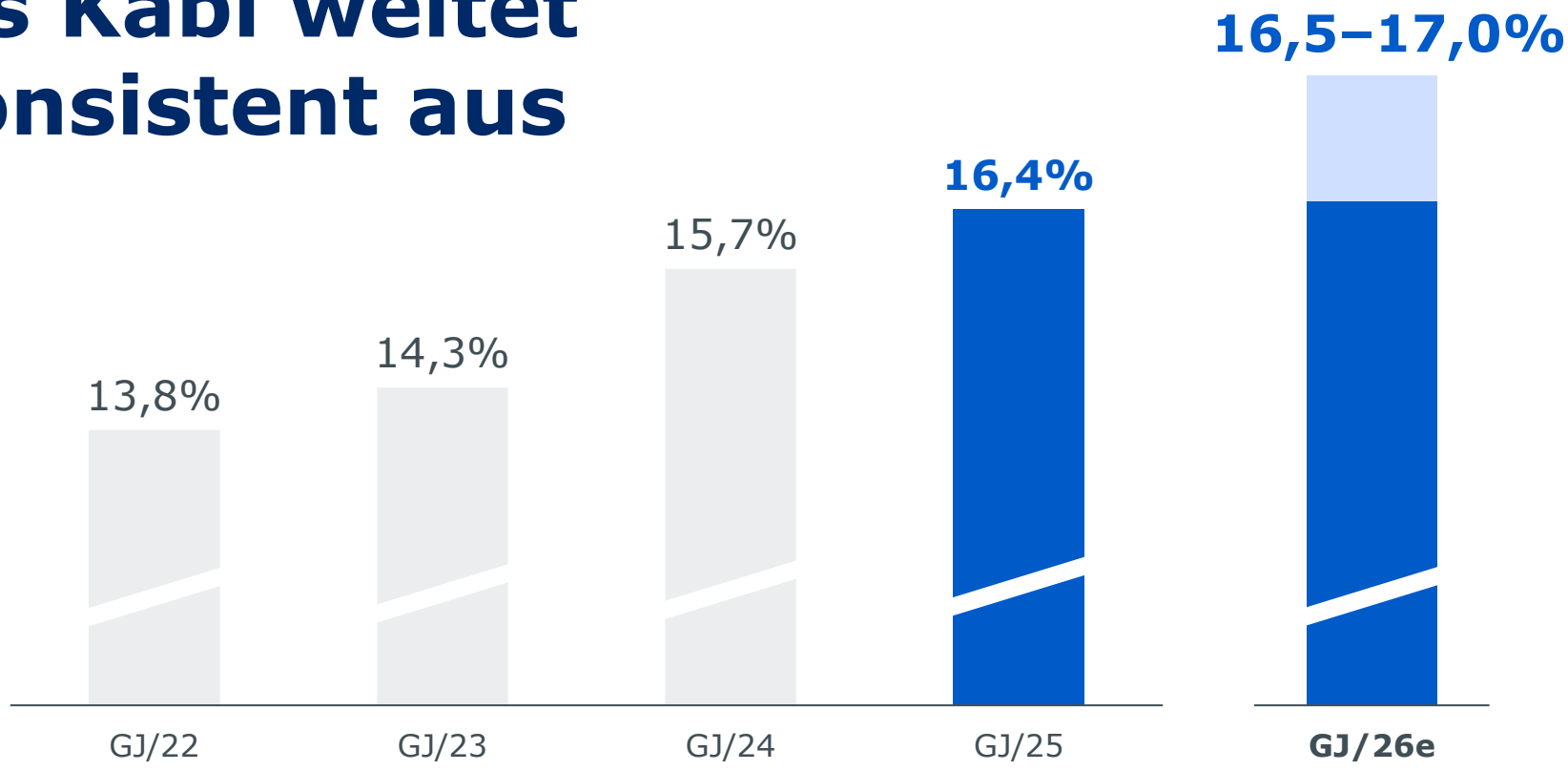
Dividendenpolitik

Ausschüttungsquote von 30–40% des Kern-Konzernergebnisses[2]

Alle Zahlen vor Sondereinflüssen
[1] Cash Conversion Rate - definiert als bereinigtes FCFbIT / EBIT (vor Sondereinflüssen) | [2] Vor Sondereinflüssen; ohne Fresenius Medical Care

Höheres Ambitionsniveau: **Fresenius Kabi weitet Marge konsistent aus**

Fresenius Kabi
EBIT-Marge



Strukturelles Margenband

14–17% | 16–18% | **17–19%**

Finanzielle Flexibilität dank stärkerer Bilanz

Profitables Wachstum

Investitionsdisziplin – Fokus auf Investitionen in organisches Wachstum

Wertsteigernde Weiterentwicklung des Geschäfts

Attraktive Rendite

Gewinnausschüttung 30–40% des Kern-Konzernergebnisses[1]

GJ/25 Dividenden-vorschlag:
1,05 € – entspricht 37% Ausschüttungsquote

Weiterer Cash-Return bei überschüssigem Cashflow möglich

Starke Bilanz

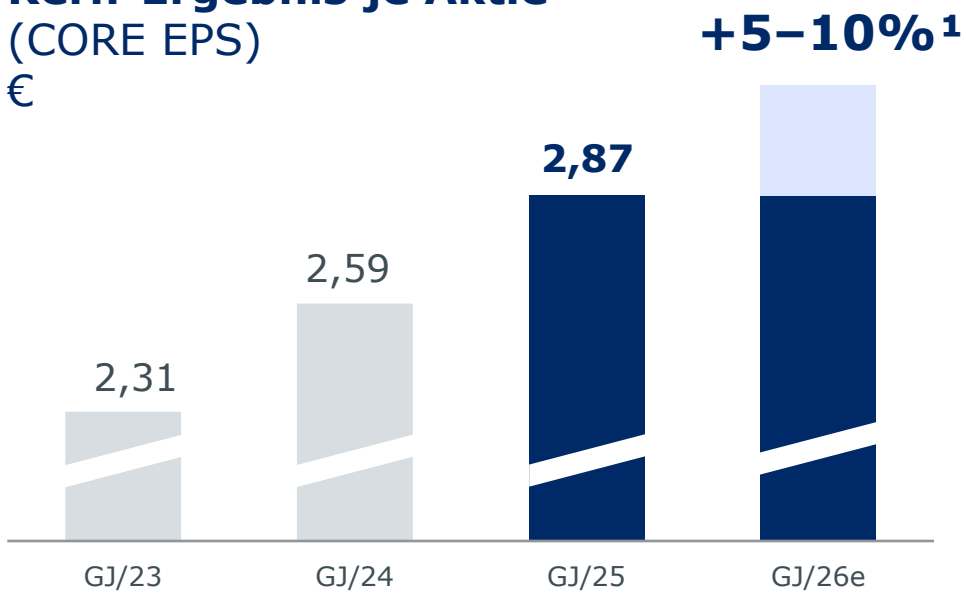
Selbst gesetzter Verschuldungs-Zielkorridor 2,5–3,0x

Klares Bekenntnis zu Investment-Grade-Ratings

[1] Vor Sondereinflüssen; ohne Fresenius Medical Care

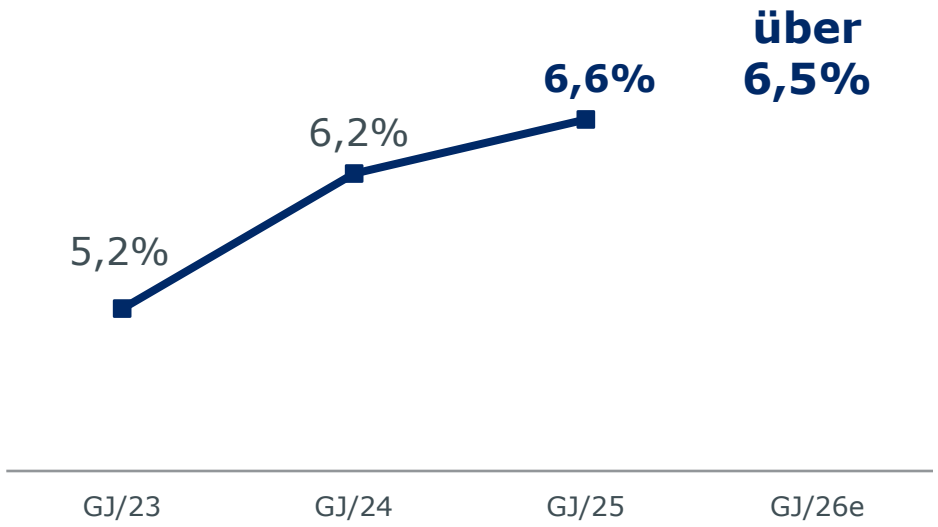
Fokus auf Rendite zur nachhaltigen Wertschöpfung

Kern-Ergebnis je Aktie
(CORE EPS)
€



Einführung von Kern-Ergebnis je Aktie (Core EPS)-Wachstum¹
im Kapitalmarkt-Ausblick

Kapitalrendite²



Ambitionsniveau von 6-8%
definiert im Fresenius Financial Framework

[1] Vor Sondereinflüssen; ohne Fresenius Medical Care; währungsbereinigt
[2] Vor Sondereinflüssen; pro forma Acquisitionen; GJ/23 Zahlen inkl. VIACAMA

03

#FutureFresenius

Geschäftsentwicklung 01

Geschäftszahlen 02

#FutureFresenius 03

Gesundheit wird immer mehr Faktor für die **nationale Sicherheit**

Fresenius treibt den Wandel in der Gesundheitswirtschaft

Kosten

Entlastung der Gesundheits-systeme

durch Biosimilars und Generika

Versorgungs-sicherheit

Local-for-Local-Ansatz

mit hoher Wertschöpfung in unseren Märkten

Datennutzung

Digitalisierte Patientenreise

unterstützt durch KI

Digitales Gesundheits-Ökosystem

More to come…

Unsere Agenda für die Rejuvenate-Phase

REVITALIZE | **REJUVENATE** | REIMAGINE

Upgrade Core

Scale Platforms

(Bio)Pharma Plattform

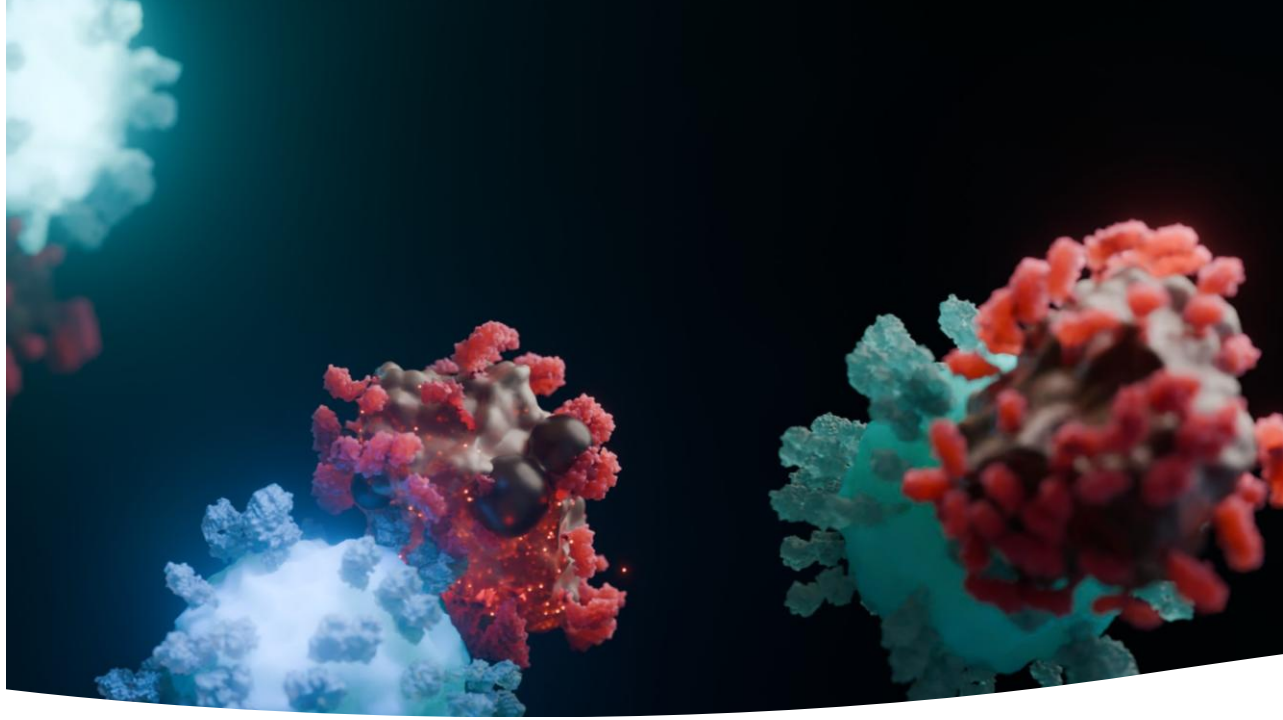
MedTech Plattform

Care Provision Plattform

Elevate Performance

Innovation für Patientinnen und Patienten

Zell- und Gentherapien

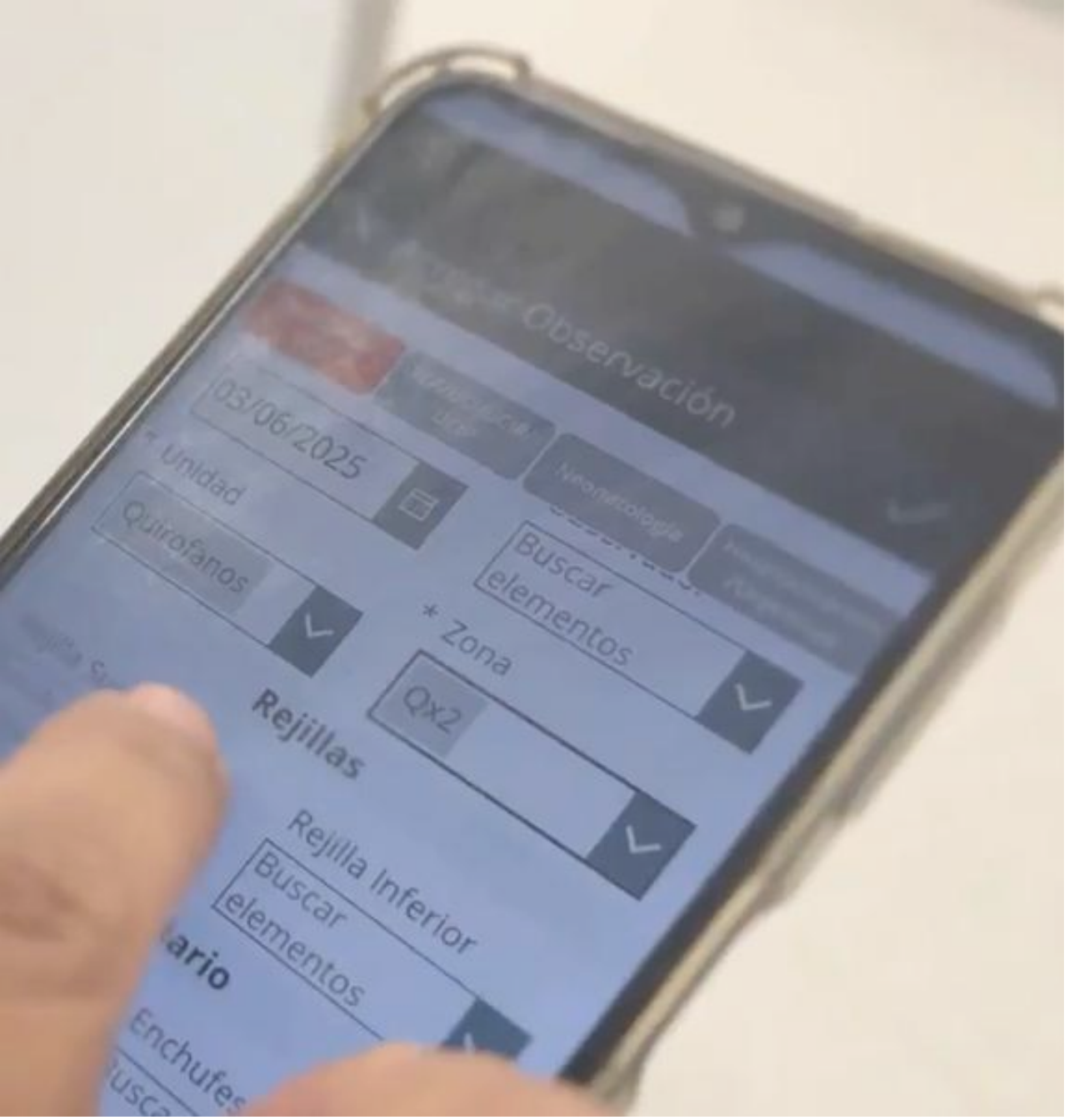


easygen

Kooperation mit Innovationsnetzwerken: neuen Therapieansätzen wie CAR-T-Cell zum Durchbruch verhelfen

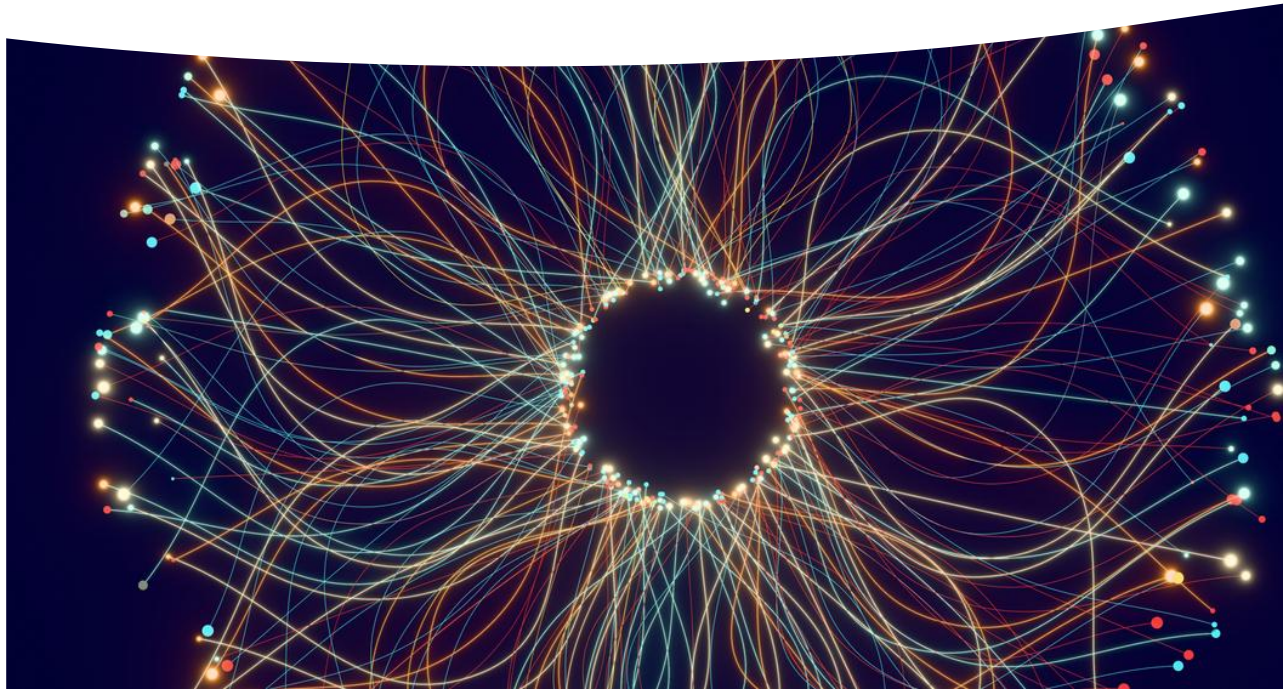
Innovation für Patientinnen und Patienten

Künstliche Intelligenz



ARGOS

KI-Monitoring-Plattform in spanischen Kliniken: Frühwarnsystem gegen Krankenhausinfektionen



#Team Fresenius

178.000
Kolleginnen und Kollegen

6.800
Auszubildende und Dual Studierende

#CommittedToLife

Vielen Dank.

Q&A

Fresenius

Fresenius SE & Co. KGaA

Else-Kröner-Str. 1
61352 Bad Homburg
Germany

T: +49 6172 608-0
fresenius.de