

#FutureFresenius
**Innovationen und starke
Geschäftsaufstellung treiben Performance**

Jahrespressekonferenz 2025

01

GESCHÄFTS- ENTWICKLUNG

GESCHÄFTSENTWICKLUNG **01**

GESCHÄFTSZAHLEN **02**

STRATEGIE **03**



Gesundheitswirtschaft in Deutschland muss zur Leitindustrie werden

435,5 Mrd. €

Bruttowertschöpfung 2023,
entspricht 11,5% der
Gesamtwirtschaft

3,9%

Jährliches Wachstum in den
vergangenen zehn Jahren

8,3 Mio.

Erwerbstätige, entspricht
18,1% aller Erwerbstätigen

- **Versorgung auf Spitzenniveau sicherstellen**
- **Digitales Ökosystem der Gesundheitsversorgung aufbauen**
- **Medizinische Produkte „in Europa für Europa“ herstellen**
- **Strategische Standortpolitik für Gesundheitswirtschaft definieren**
- **Bürokratie darf exzellente Versorgung nicht ausbremsen**

#FutureFresenius



REVITALIZE: Fokus, Vereinfachung, Performance



UNTERNEHMENSSTRUKTUR

- ✓ FMC Dekonsolidierung
- ✓ Stärkeres Management-Team
- ✓ Strategische Portfolio-Optimierung
- ✓ Erhöhte Geschäftstransparenz

FINANZIELLE STÄRKE

- ✓ Stark verbesserte Umsatzentwicklung
- ✓ EPS signifikant gesteigert
- ✓ EBIT-Marge gesteigert
- ✓ Verschuldungsgrad deutlich gesenkt

Erfolgreiches Geschäftsjahr 2024

ORGANISCHES
UMSATZ-
WACHSTUM

8%¹

21,5 Mrd.€

ERGEBNIS JE AKTIE
(EPS)³

2,59€

+13%²

EBIT-WACHSTUM

10%²

2,5 Mrd. €

OPERATIVER
CASHFLOW

2,4 Mrd. €

KONZERN-
ERGEBNIS³

1.461 Mio. € +13%²

VERSCHULDUNGS-
GRAD⁴

3,0x

¹ Organische Wachstumsrate bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien

² Wachstumsrate bereinigt um Hyperinflation in Argentinien

³ Ohne Fresenius Medical Care

⁴ Ohne Fresenius Medical Care; Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils auf Basis der zu aktuellen Währungsrelationen durchschnittlichen Jahreswechselkurse gerechnet; proforma Akquisitionen/Desinvestitionen, inklusive Leasingverbindlichkeiten; inklusive Fresenius Medical Care Dividende

Vor Sondereinflüssen; Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen und bereinigt um Hyperinflation in Argentinien; Cashflow aus fortgeführten Aktivitäten nach Sondereinflüssen

Zwei Mal erhöhter Ausblick für Geschäftsjahr 2024 erreicht

GJ/24
KONZERN-AUSBLICK

GJ/24
ERGEBNISSE

UMSATZWACHSTUM¹
ORGANISCH

6–8%

+8%



EBIT-WACHSTUM²
WÄHRUNGSBEREINIGT

8–11%

+10%



¹ Organische Wachstumsrate bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien

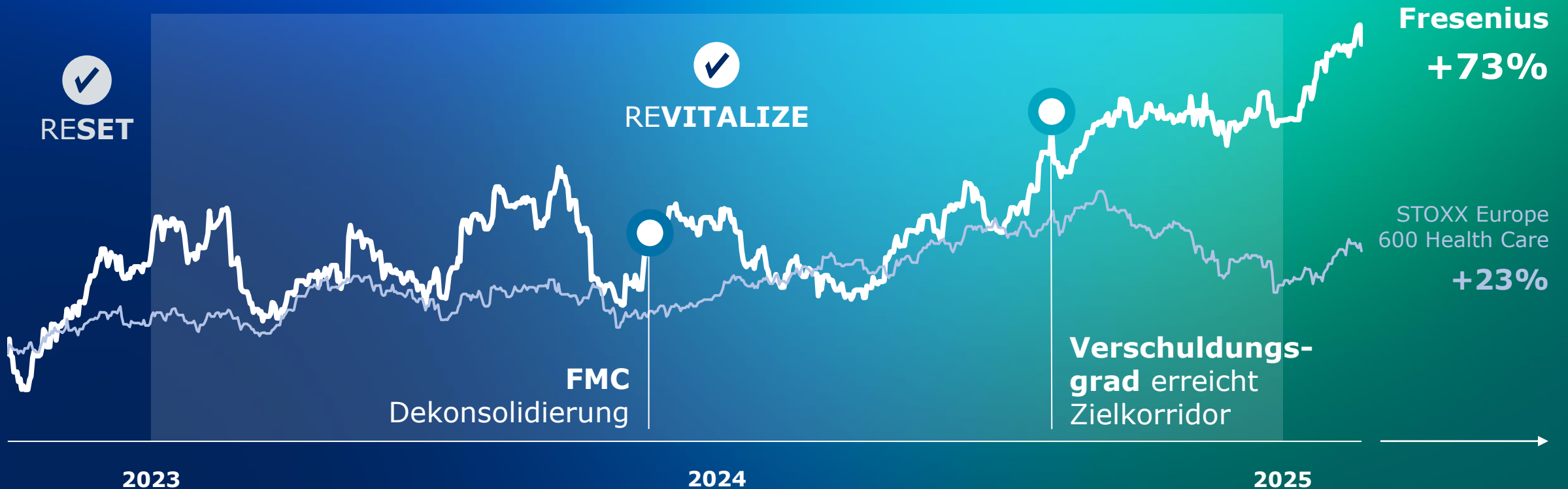
² Wachstumsrate bereinigt um Hyperinflation in Argentinien

Erhebliche Wertsteigerung durch Transformation

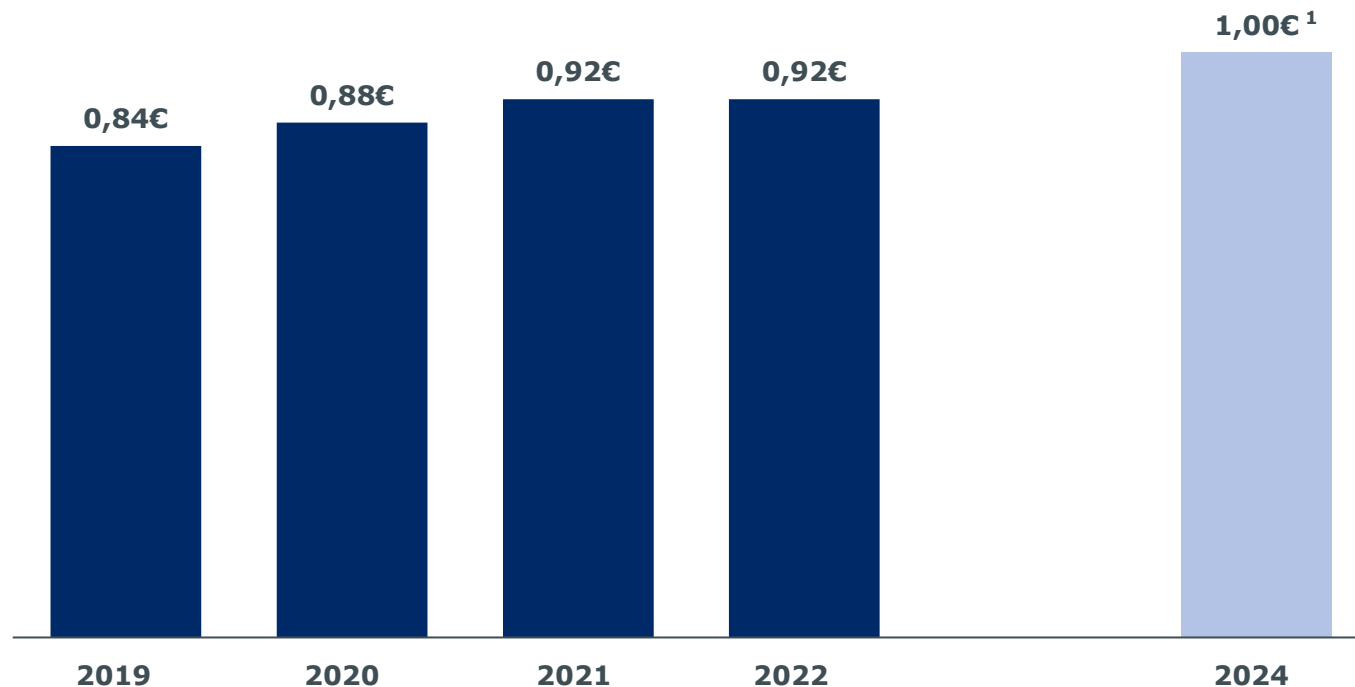
AKTIENKURS

01. Okt 2022 | 15. Feb 2025

Dividendenvorschlag für GJ/24:
1,00€ je Aktie



Deutliche Erhöhung der Dividende



¹ Dividendenvorschlag
Aufgrund rechtlicher Restriktionen durch die Inanspruchnahme von Energie-Ausgleichszahlungen wurde die Dividende im GJ/23 ausgesetzt.

Der Dividendenvorschlag für GJ/24 reflektiert #FutureFresenius und die Dekonsolidierung von FMC

Neue Dividendenpolitik sieht vor:

- Attraktive Ausschüttungsquote von 30 bis 40 Prozent
- Dividende basiert auf Konzernergebnis aus fortgeführten Aktivitäten, also ohne FMC, und vor Sondereinflüssen
- Sicherstellung einer attraktiven Rendite und strategischer Flexibilität



Fresenius Kabi

Fresenius Kabi

Starke Marktpositionen in vier Geschäftsbereichen

	PHARMA	NUTRITION	MEDTECH	BIOPHARMA
ÜBERBLICK	Generische Krankenhaus IV-Arzneimittel und -lösungen	Enterale und Parenterale Ernährung	Stationäre Infusionssysteme und Therapiegeräte	Biosimilars in versch. Therapiegebieten
ECKDATEN	#1 IV Medikamente weltweit #3 IV Fluids weltweit	#1 Parenterale Ernährung weltweit #2 Enterale Ernährung Europa und China	#2 Anbieter von Bluttransfusionssystemen weltweit #2 Infusions-Systeme Europa und LATAM	10+ Kandidaten in der Pipeline; zusätzlich Einlizenzierungen
UMSATZ GJ/24 ¹	3,8 Mrd. € +3% (org. Wachstum)	2,4 Mrd. € +13% (org. Wachstum)	1,6 Mrd. € +6% (org. Wachstum)	0,6 Mrd. € +76% (org. Wachstum)

¹ Organische Wachstumsrate bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien

**Wir sind für Patienten da,
wo sie uns am meisten brauchen**



**Notauf-
nahme**



OP



**Intensiv-
station**



PHARMA & NUTRITION

Wir sichern die Versorgung kritisch und chronisch Kranker

PHARMA

IV Medikamente IV Fluids

- Generika als essenzieller Bestandteil von erschwinglicher Gesundheitsversorgung
 - Stabiles Volumenwachstum
 - Attraktives Margenprofil
-



NUTRITION

Enterale Ernährung Parenterale Ernährung

- Hohe Relevanz für die Patientenversorgung
 - Zunehmendes Bewusstsein für klinische Ernährung
 - Attraktive Wachstumspotenziale
-



MEDTECH

HÖCHSTE PRÄZISION IN PATIENTEN- VERSORGUNG & THERAPIE



BIOSIMILARS

ATTRAKTIVES PORTFOLIO, STARKE PIPELINE

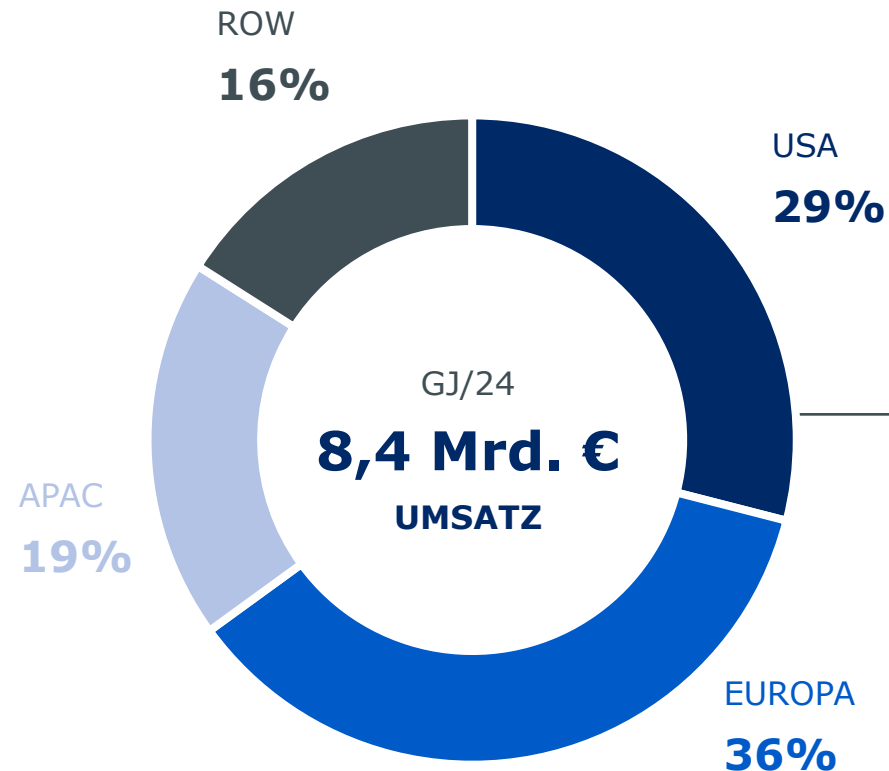
~20% erwartetes Biosimilar- Marktwachstum (CAGR) bis Anfang 2030

- Starke Dynamik mit Tyenne: Markteinführung in 20 Ländern
- Attraktiver Biosimilar-Markt mit weiteren Markteinführungen kurz- und mittelfristig
- Starke Marktposition mit gut gefüllter und attraktiver Pipeline
- Wiederkehrende Umsätze durch Meilensteinzahlungen und CDMO-Geschäft

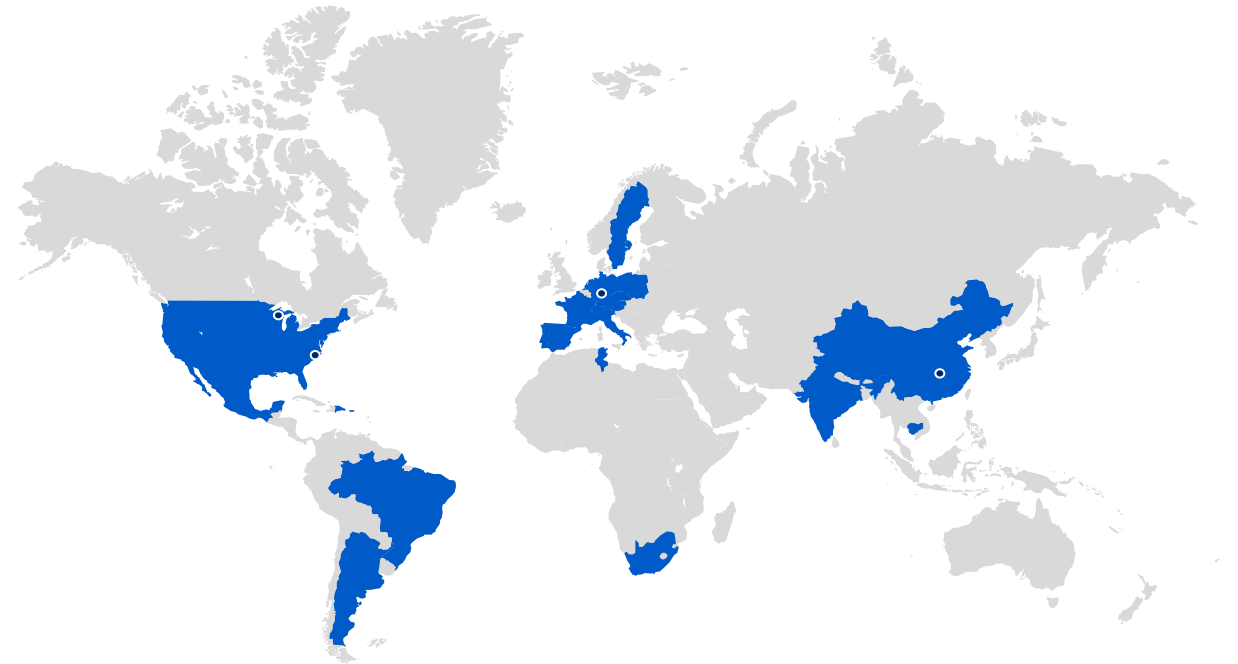


Fresenius Kabi

Weltweite Aufstellung stärkt Resilienz



Weltweites Fertigungsnetzwerk: "Local for local"





Fresenius Helios

Fresenius Helios

Führender privater Gesundheitsversorger in Europa

ÜBERBLICK



85 Kliniken
230 MVZ
96% Patientenzufriedenheit

TREIBER GJ/25

1. Volumenwachstum & Preisentwicklung
2. Performance Programm
3. Cluster-Bildung

UMSATZ GJ/24

7,7 Mrd. €



57 Kliniken
127 MVZ
#1 bei Reputationswerten in Spanien

1. Volumenwachstum & Preisentwicklung
2. Digitale Markteinführungen

5,1 Mrd. €



DIGITALISIERUNG
**DIGITALE
PLATTFORM
CASIOPEA**

>7Mio.

aktive Nutzer
in Spanien

GENERATIVE KI
**„AMBIENT
LISTENING“
FÜR BESSEREN
ARZT-PATIENT-
AUSTAUSCH**

FY/25 Ausblick Operating Companies

Fresenius Kabi

FY/24 BASIS

FY/25 AUSBLICK

ORGANISCHES UMSATZWACHSTUM

**Mittlerer bis hoher
einstelliger Prozentbereich**

8.414 Mio. €

EBIT-MARGE

16-16,5%

STRUKTURELLES
EBIT MARGENBAND

16-18%

1.319 Mio. €

Fresenius Helios

FY/24 BASIS

FY/25 AUSBLICK

ORGANISCHES UMSATZWACHSTUM

**Mittlerer einstelliger
Prozentbereich**

12.739 Mio. €

EBIT-MARGE

~10%

STRUKTURELLES
EBIT MARGENBAND

10-12%

1.288 Mio. €

02

GESCHÄFTSZAHLEN

GESCHÄFTSENTWICKLUNG

01

GESCHÄFTSZAHLEN

02

STRATEGIE

03

Q4: Fortgesetztes Wachstum und weiterer Schuldenabbau

ORGANISCHES
UMSATZWACHSTUM **7%**¹ **5,5 Mrd. €**

ERGEBNIS JE AKTIE
(EPS)³ **0,69 €** **+29%**²

EBIT-WACHSTUM **7%**² **646 Mio. €**

OPERATIVER
CASHFLOW **957 Mio. €**

KONZERNERGEBNIS³ **390 Mio. €** **+29%**²

VERSCHULDUNGS-
GRAD⁴ **3,0x**

¹ Organische Wachstumsrate bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien

² Wachstumsrate bereinigt um Hyperinflation in Argentinien

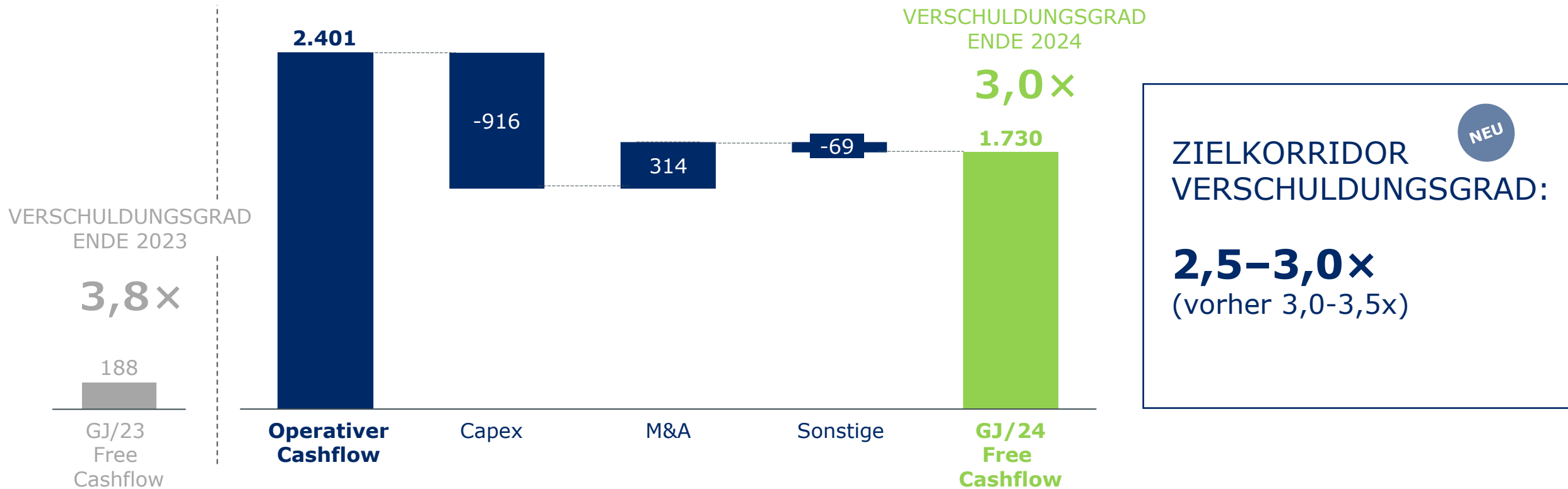
³ Ohne Fresenius Medical Care

⁴ Ohne Fresenius Medical Care; Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils auf Basis der zu aktuellen Währungsrelationen durchschnittlichen Jahreswechselkurse gerechnet; proforma Akquisitionen/Desinvestitionen, inklusive Leasingverbindlichkeiten; inklusive Fresenius Medical Care Dividende

Vor Sondereinflüssen; Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen und bereinigt um Hyperinflation in Argentinien; Cashflow aus fortgeführten Aktivitäten nach Sondereinflüssen

Weitere Stärkung des Free Cashflows und der Bilanzstruktur

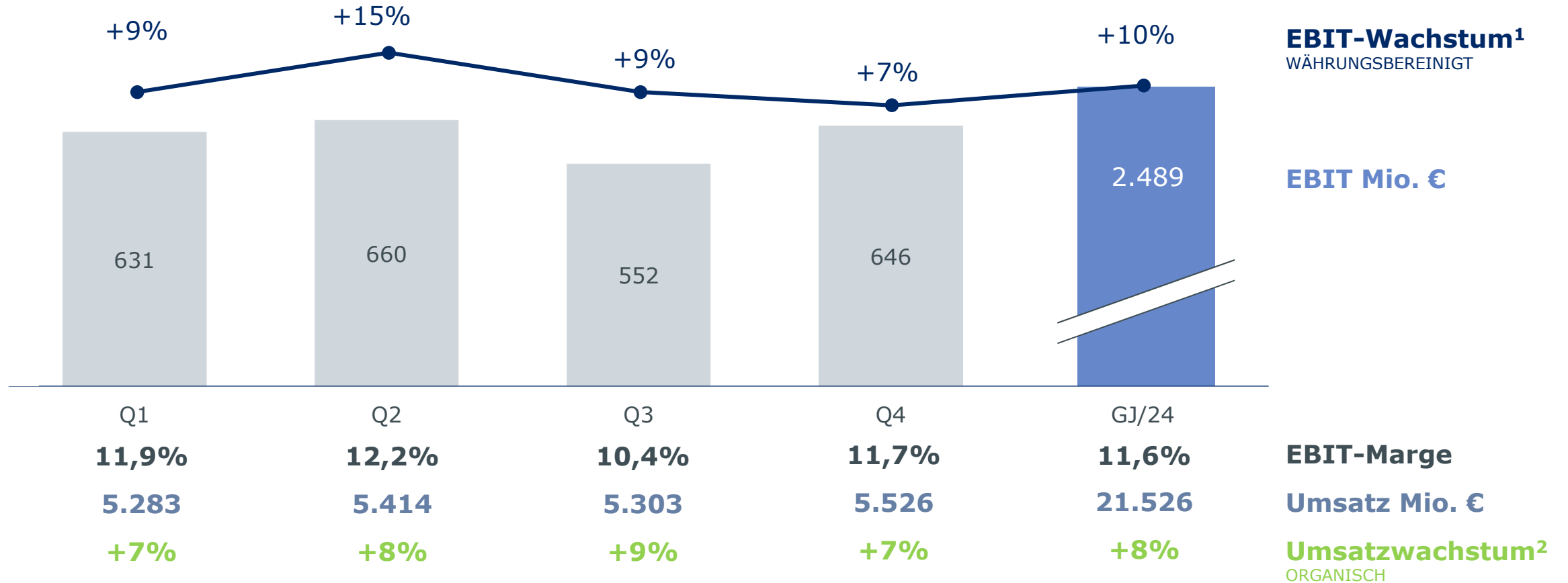
CASHFLOW 2024 Mio. €



Cashflow aus fortgeführten Aktivitäten

Verschuldungsgrad ohne Fresenius Medical Care; Netto-Finanzverbindlichkeiten und EBITDA jeweils auf Basis der zu aktuellen Währungsrelationen durchschnittlichen Jahreswechselkurse gerechnet; proforma Akquisitionen/Desinvestitionen, inklusive Leasingverbindlichkeiten; inklusive Fresenius Medical Care Dividende

GJ/24: Anhaltend profitables Wachstum



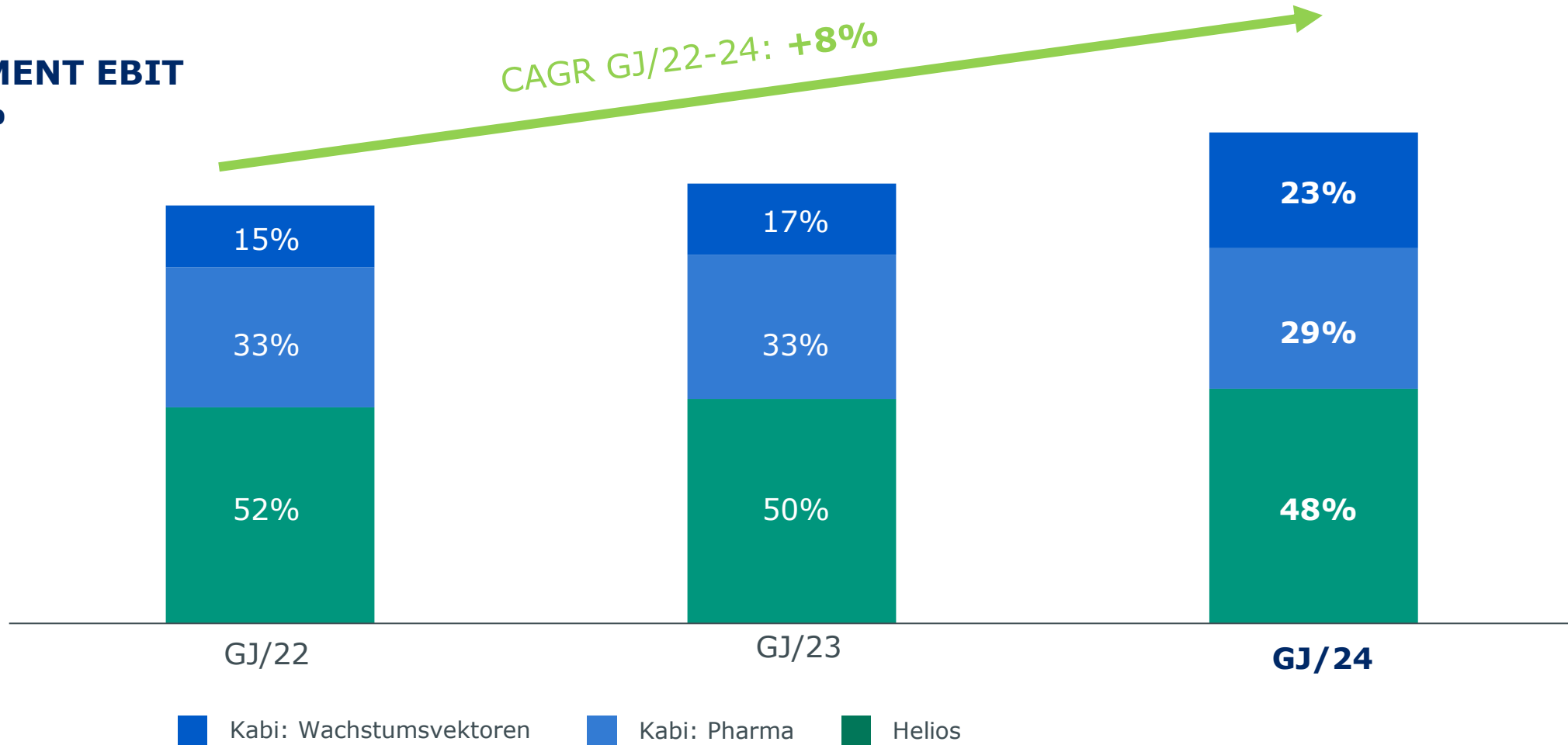
¹ Wachstumsrate bereinigt um Hyperinflation in Argentinien

² Organische Wachstumsrate bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien

Vor Sondereinflüssen; Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen und bereinigt um Hyperinflation in Argentinien

Hohe Dynamik der Wachstumsvektoren

SEGMENT EBIT
IN %



Vor Sondereinflüssen exkl. Corporate; exkl. HES

REJUVENATE: Weiterentwicklung unserer Finanzagenda



- 1 Höheres Ambitionsniveau
- 2 Steigerung der Produktivität
- 3 Stringente Kapitalallokation

1. Höheres Ambitionsniveau

Weiterentwicklung des Fresenius Financial Framework

	Fresenius Kabi	Fresenius Helios
EBIT-MARGE	16–18% (vorher 14-17%) NEU	10–12%
ORGANISCHES UMSATZWACHSTUM	4–7%	4–6%
KAPITALEFFIZIENZ ROIC	6–8%	
	KAPITALSTRUKTUR VERSCHULDUNGSGRAD 2,5–3,0x (vorher 3,0-3,5x) NEU	CASH CCR¹ ~1

- ✓ Ambitionen ausgerichtet auf deutliche Ertragssteigerung
- ✓ Ausgewogenheit von Wachstum und stabilem Cashflow
- ✓ Bekenntnis zu einer starken Bilanzstruktur

NEUE DIVIDENDENPOLITIK NEU

Ausschüttungsquote zwischen 30 und 40%, basierend auf dem Konzernergebnis²

Dividendenvorschlag für GJ/24: 1 EUR

¹ Cash Conversion Rate - definiert als bereinigtes FCFbIT / EBIT (vor Sondereinflüssen)

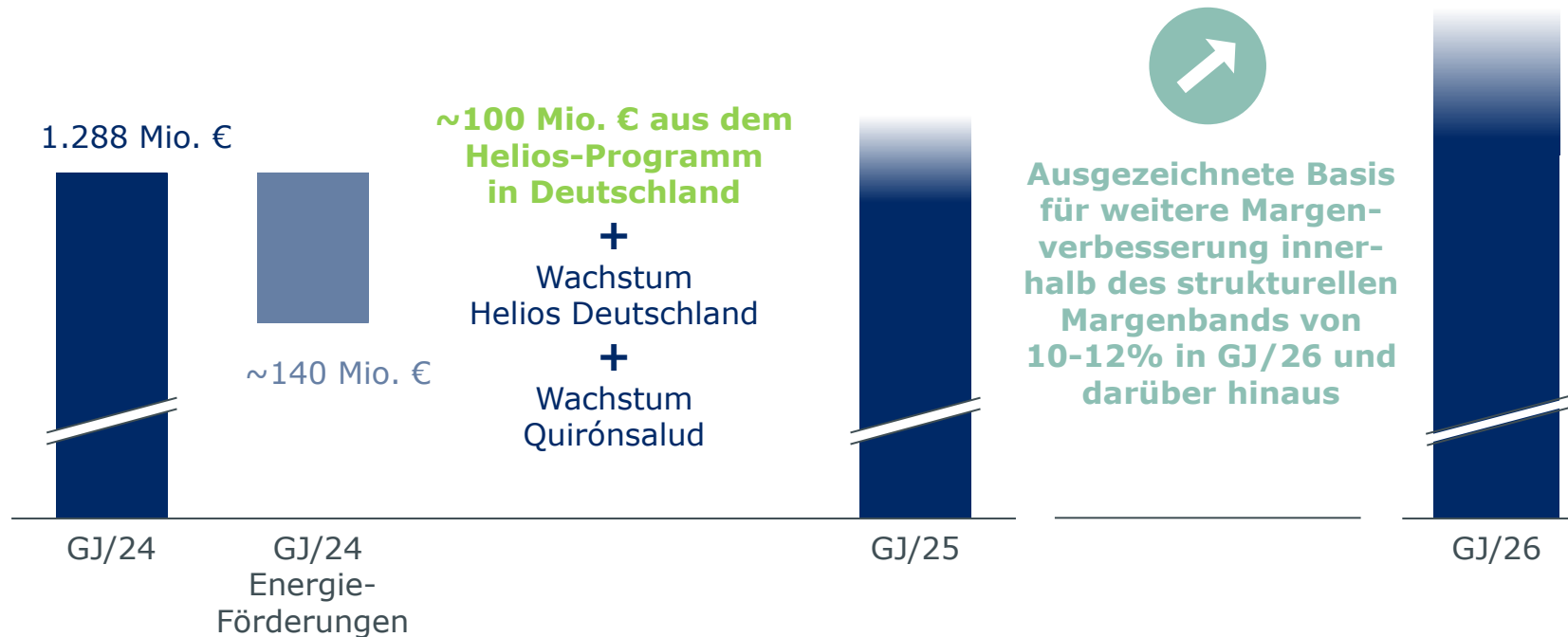
² Vor Sondereinflüssen; exkl. FMC

Alle Zahlen vor Sondereinflüssen

2. Steigerung der Produktivität Fortschritte durch Helios-Programm

Fresenius Helios

Indikative EBIT¹ Entwicklung



PRODUKTIVITÄTSHEBEL:

- Optimierung klinischer Prozesse
- Verbesserung patienten-ferner Bereiche
- Einkauf & Synergien

10,1%
MARGE

~10%
MARGE

MARGE

¹ Vor Sondereinflüssen

3. Stringente Kapitalallokation

Fokussiert und wertsteigernd

WACHSTUM

- ➔ Investitionsdisziplin – Fokus auf Investitionen in organisches Wachstum
- ➔ Stärkung des bestehenden Portfolios

ATTRAKTIVE RENDITE

- ➔ Gewinnausschüttung von 30-40% des Konzernergebnis¹ NEU
- ➔ Weiterer Cash-Return bei überschüssigem Cashflow möglich

STARKE BILANZ

- ➔ Weiterer Abbau Verschuldung – Neuer selbst gesetzter Verschuldungs-Zielkorridor 2,5-3,0x NEU
- ➔ Klares Bekenntnis zu Investment-Grade-Ratings

¹ Vor Sondereinflüssen; exkl. FMC

03

STRATEGIE

GESCHÄFTSENTWICKLUNG **01**

GESCHÄFTSZAHLEN **02**

STRATEGIE **03**

Aufstellung ausgerichtet an Therapien der Zukunft

MARKTPOTENZIAL WELTWEIT¹



SPEZIALISIERT
**(BIO)PHARMA
PLATTFORM**

**INTRAVENÖSE
MEDIKAMENTE**
KLINISCHE ERNÄHRUNG
BIOPHARMA

350–450 Mrd. €

GEZIELT
**MEDTECH
PLATTFORM**

**TRANSFUSIONS- &
ZELL-THERAPIE**
**INFUSIONS- &
ERNÄHRUNGSSYSTEME**

70–100 Mrd. €

GANZHEITLICH
**CARE PROVISION
PLATTFORM**

KRANKENHÄUSER
**MEDIZINISCHE
VERSORGUNGSZENTREN**

350–450 Mrd. €

¹ Marktgröße x durchschnittliche EBIT-Marge der Branche
Richtungsweisende Schätzung auf der Grundlage verschiedener Bewertungen von Gesundheitsausgaben, Markt- und Unternehmensberichten

REJUVENATE

Nächstes Performance-Level



WACHSTUM IM KERNGESCHÄFT

- Organisches Wachstum auf breiter Basis
- Margensteigerung der Wachstumsvektoren
- Strukturelle Produktivität

PORTFOLIO-ENTWICKLUNG

- Plattformgestützte Produkt-Einführungen und Erweiterungen
- Wertentwicklung von Investitionen

INNOVATIONEN

- Digital unterstützte Kerngeschäfts-Prozesse
- Ökosystem für Gesundheitsdaten
- Innovationskultur

REJUVENATE

Gesteigerte Performance im GJ/25

ERGEBNIS
JE AKTIE
(EPS)



- Weiterer Schuldenabbau
- Verbesserung der Marge bei Kabi
- Helios-Programm
- Kontinuierliche Wertschaffung

GJ/25 AUSBLICK

4–6%

ORGANISCHES
UMSATZWACHSTUM

Basis GJ/24: 21.526 Mio. €

3–7%

EBIT-WACHSTUM
WÄHRUNGSBEREINIGT

Basis GJ/24: 2.489 Mio. €



**AUSGEZEICHNET ALS
TOP ARBEITGEBER
IN 12 LÄNDERN**

Q&A

The background features a smooth gradient from dark blue on the left to light cyan on the right. Overlaid on this are several translucent, glowing wavy lines in shades of blue and green, creating a sense of motion and depth. The text 'Q&A' is centered in a bold, white, sans-serif font.

Fresenius SE & Co. KGaA

Else-Kröner-Str. 1
61352 Bad Homburg
Germany

T: +49 6172 608-0

[fresenius.de](https://www.fresenius.de)