

Ordentliche Hauptversammlung Fresenius

Frankfurt am Main, 17. Mai 2024

Vortrag des Vorstandsvorsitzenden Michael Sen

The logo icon consists of four horizontal white bars of varying lengths, stacked vertically and slightly offset to the right, creating a stylized 'F' shape.

Fresenius



Jeder vierte Blutbeutel weltweit stammt von Fresenius

27 Mio.

Blutbeutel in 2023 verkauft



#FutureFresenius

#FutureFresenius

Vier Etappen zum führenden Gesundheitsunternehmen

RESET ✓

REVITALIZE

REJUVENATE

REIMAGINE

#FutureFresenius

Vier Etappen zum führenden Gesundheitsunternehmen

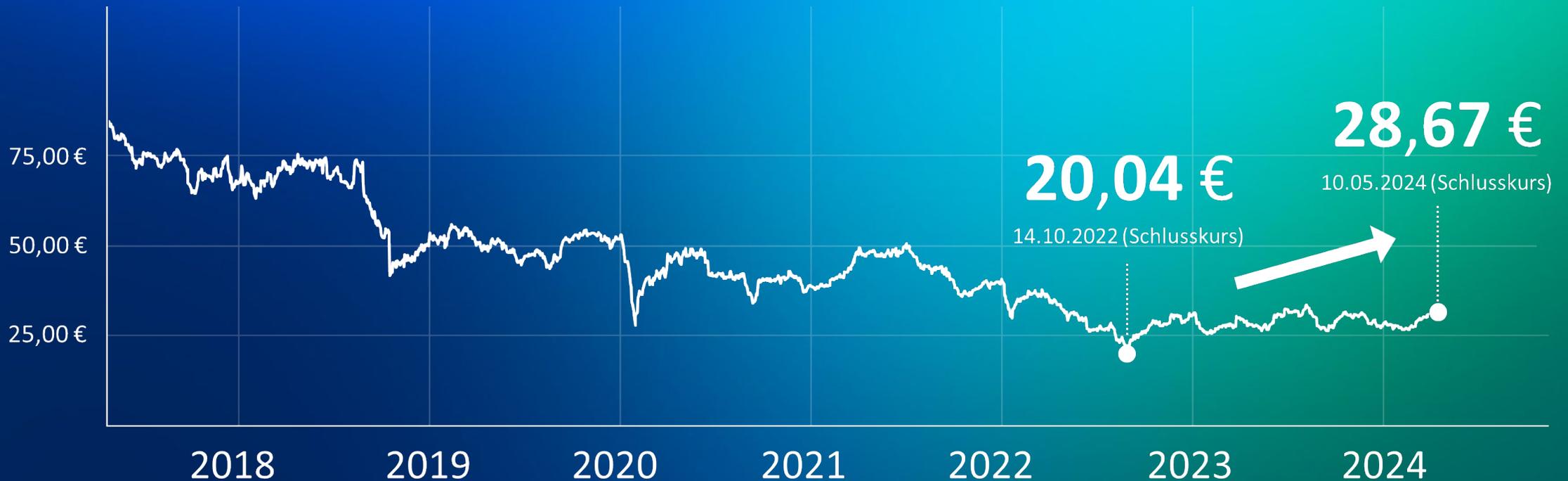
RESET ✓

REVITALIZE

REJUVENATE

REIMAGINE

Aktienkurs: Kontinuierliche Verbesserung seit Turnaround



Ausblick für das Geschäftsjahr 2024 angehoben

3 - 6 %

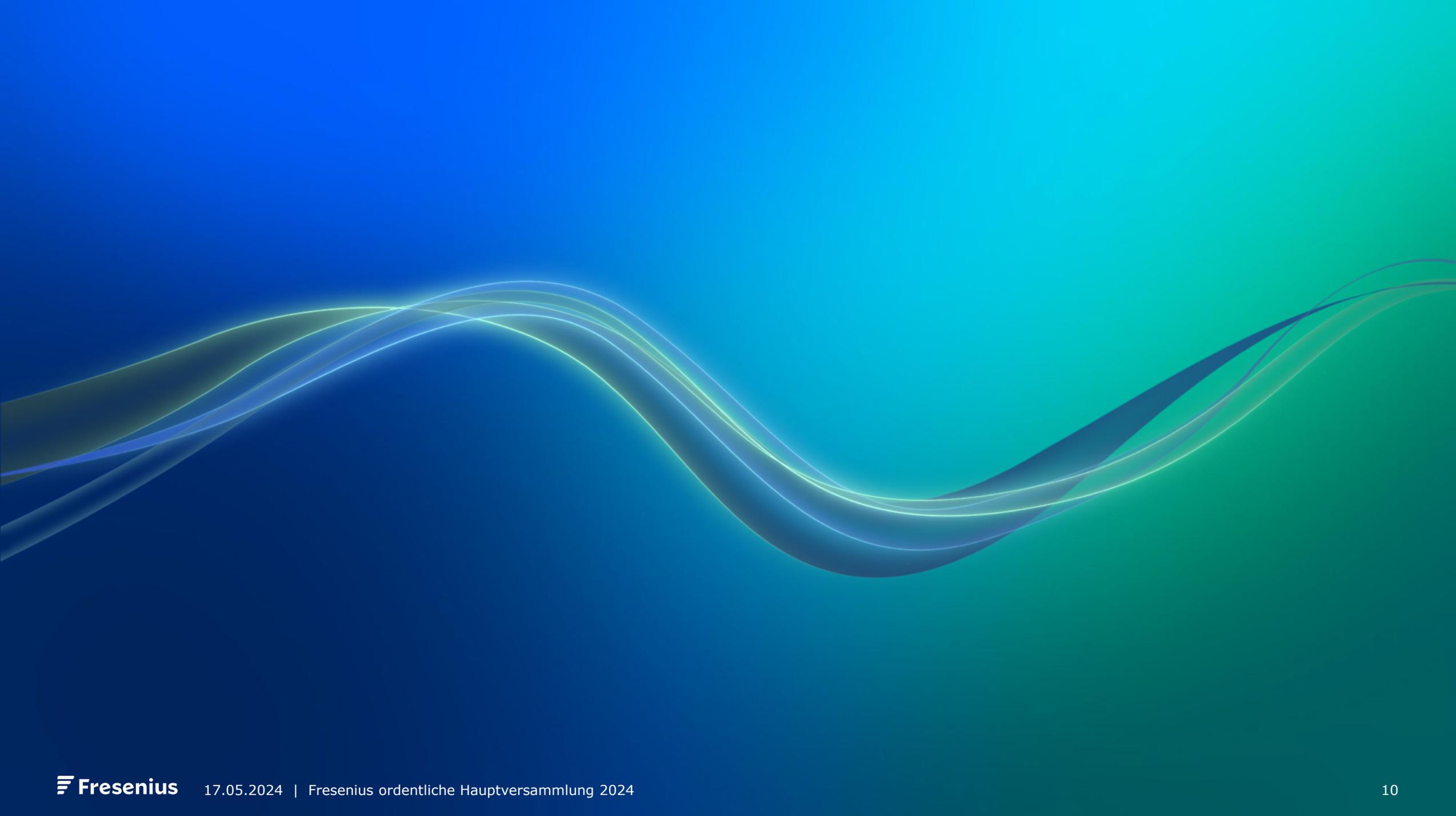
4 - 7 %

Umsatzwachstum
organisch

4 - 8 %

6 - 10 %

EBIT-Wachstum
währungsbereinigt
vor Sondereinflüssen



Historischer Schritt durch Dekonsolidierung Entflechtung bedeutet mehr Freiheit und Verantwortung



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**



Einfachere Struktur, klarer Fokus



Fresenius



Finanzbeteiligung 32 %



FRESENIUS
MEDICAL CARE

Fresenius Kabi

Fresenius Helios

| | | | |
|--------|-----------|-----------|---------|
| Pharma | Biopharma | Nutrition | MedTech |
|--------|-----------|-----------|---------|



Helios



quirónsalud
La salud persona a persona

Erfolgreiches Geschäftsjahr 2023

 **Fresenius**

| | | |
|---------------------|--------------------|---------------|
| Umsatz | 22,3 Mrd. € | +6 %* |
| EBIT | 2,3 Mrd. € | +2 %** |
| EBIT-Marge | 10,1 % | |
| Operativer Cashflow | 2,1 Mrd. € | +5 % |

* organisches Wachstum

** EBIT-Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen

Konstant gute Leistungen Fresenius Kabi und Fresenius Helios

| | | Q1 YTD | | Q2 YTD | | Q3 YTD | | GJ 23 | |
|-------------------------|----------------|--------|---|--------|---|--------|---|--------|---|
| Fresenius Kabi | Umsatz* | +7 %** | ✓ | +7 %** | ✓ | +7 %** | ✓ | +7 %** | ✓ |
| | EBIT | -4 % | ✓ | +1 % | ✓ | +2 % | ✓ | +3 % | ✓ |
| Fresenius Helios | Umsatz* | +5 % | ✓ | +6 % | ✓ | +6 % | ✓ | +5 % | ✓ |
| | EBIT | +2 % | ✓ | +3 % | ✓ | +4 % | ✓ | +4 % | ✓ |

Vor Sondereinflüssen; EBIT-Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen

* organisches Wachstum

** ausgenommen der signifikanten Inflationseffekte in Argentinien

Wachstum auf breiter Basis Fresenius Kabi im Geschäftsjahr 2023

Fresenius Kabi

| | | | |
|------------|--------------------|----------------|---------------------------------|
| Umsatz* | 8 Mrd. € | +7 %** | Ambitions- niveau: 4 - 7 % |
| EBIT | 1,15 Mrd. € | +3 %*** | |
| EBIT-Marge | 14,3 % | | Ambitions- niveau: 14 - 17 % |

* organisches Wachstum

** ausgenommen der signifikanten Inflationseffekte in Argentinien

*** EBIT-Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen

Digitalisierung zahlt sich aus Fresenius Helios im Geschäftsjahr 2023

Fresenius Helios

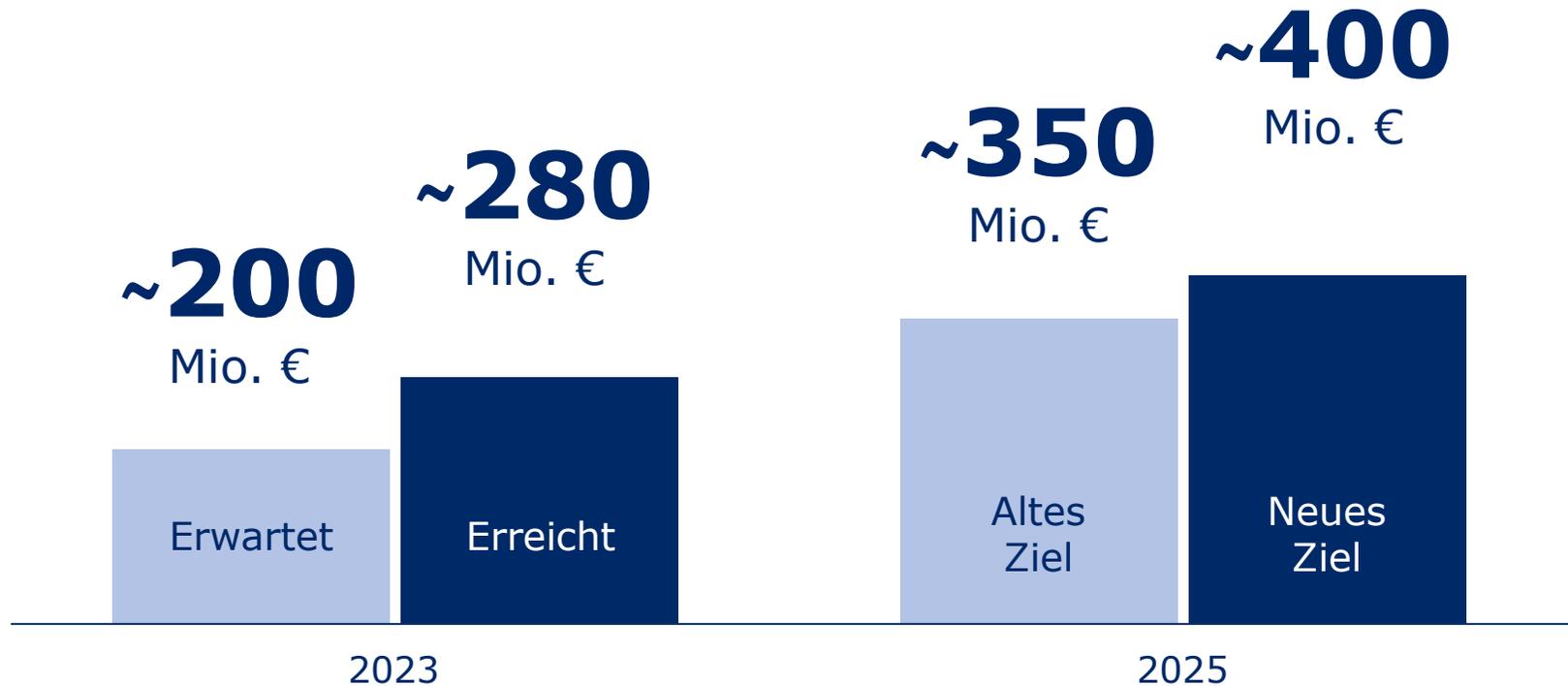
| | | | |
|------------|--------------------|---------------|--------------------------------|
| Umsatz* | 12,3 Mrd. € | +5 % | Ambitions- niveau: 3 - 5 % |
| EBIT | 1,2 Mrd. € | +4 %** | |
| EBIT-Marge | 10,0 % | | Ambitions- niveau: 9 - 11 % |

* organisches Wachstum

** EBIT-Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen

Auf Kurs bei ambitionierten Einsparzielen

Kosten- und Effizienzprogramm führt zu höherer Wettbewerbsfähigkeit



Fresenius Kabi



Fresenius Kabi

**mAbxience**
From lab to life

Innovative **Entwicklungs-
und Produktionsplattform.**

Ein **starkes Netzwerk**
für Biopharmazeutika.



Fresenius Kabi

Biopharma

Kostengünstige und hochwirksame Alternative für Behandlung von Krebs- und Autoimmunerkrankungen.

Exzellenter Start mit Biosimilar Tyenne® in USA und der EU.



Fresenius Helios



Fresenius Helios



Moderne Technologien im Klinikalltag für beste Patientenversorgung.

20 DaVinci OP-Roboter bei Helios Deutschland im Einsatz.



Fresenius Helios



Digitale Gesundheitsplattform Casiopea
vereinfacht Klinikabläufe.

6 Mio. aktive Nutzer und Nutzerinnen in
Spanien (ca. 12,5 % der Bevölkerung).

Portal del Paciente Mi Quirónsalud

Un espacio privado para gestionar online
tu salud y la de tu familia.

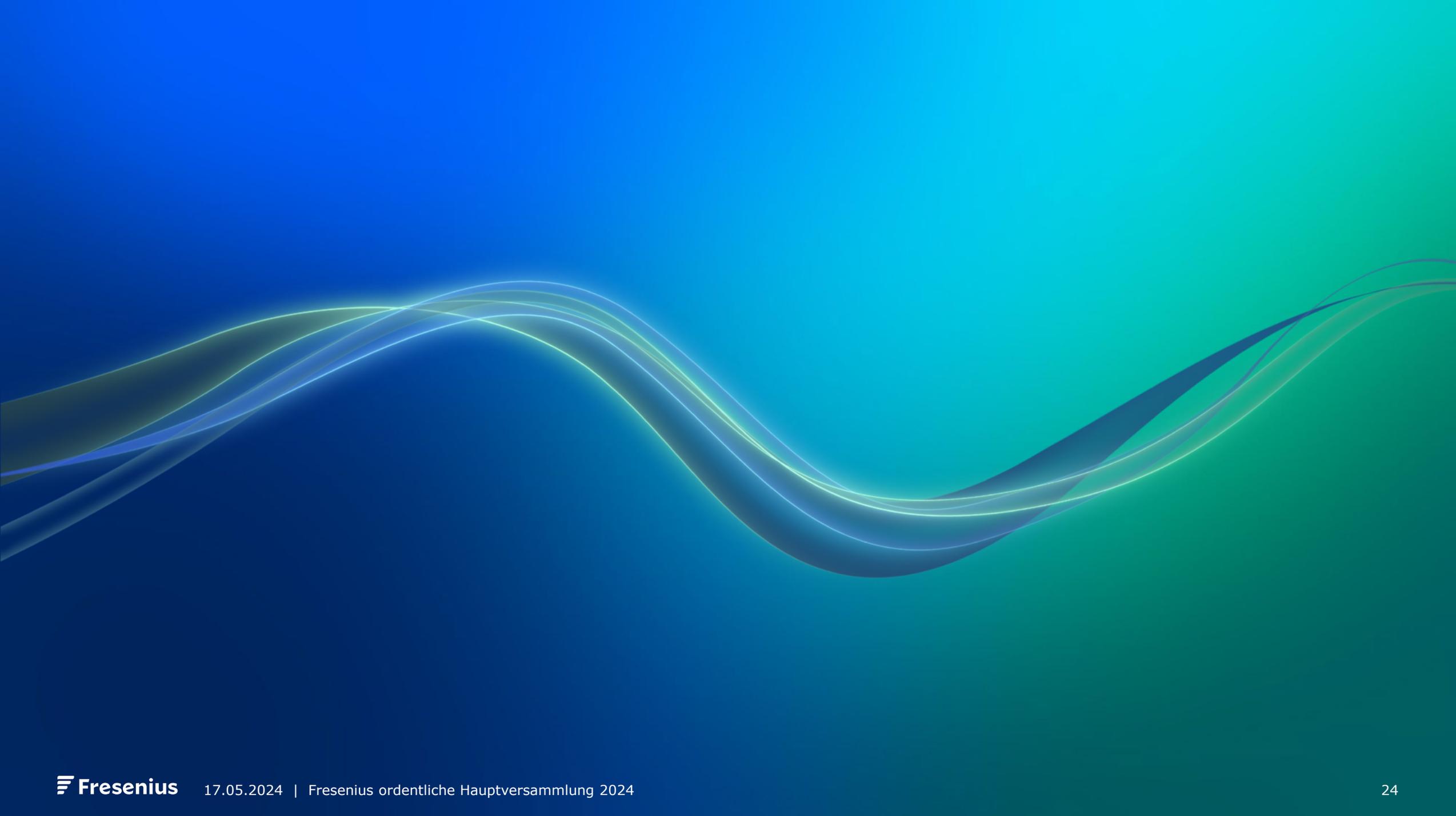
Toda tu salud y tus citas médicas, aquí.



DESCARGA LA
APLICACIÓN
App Store



DESCARGA LA
APLICACIÓN
Google Play



Robustes und dynamisches Wachstum

Der globale Markt für Gesundheitsdienstleistungen

~8 Bio. \$
Marktvolumen
2023

~10 Bio. \$
Marktvolumen
2027

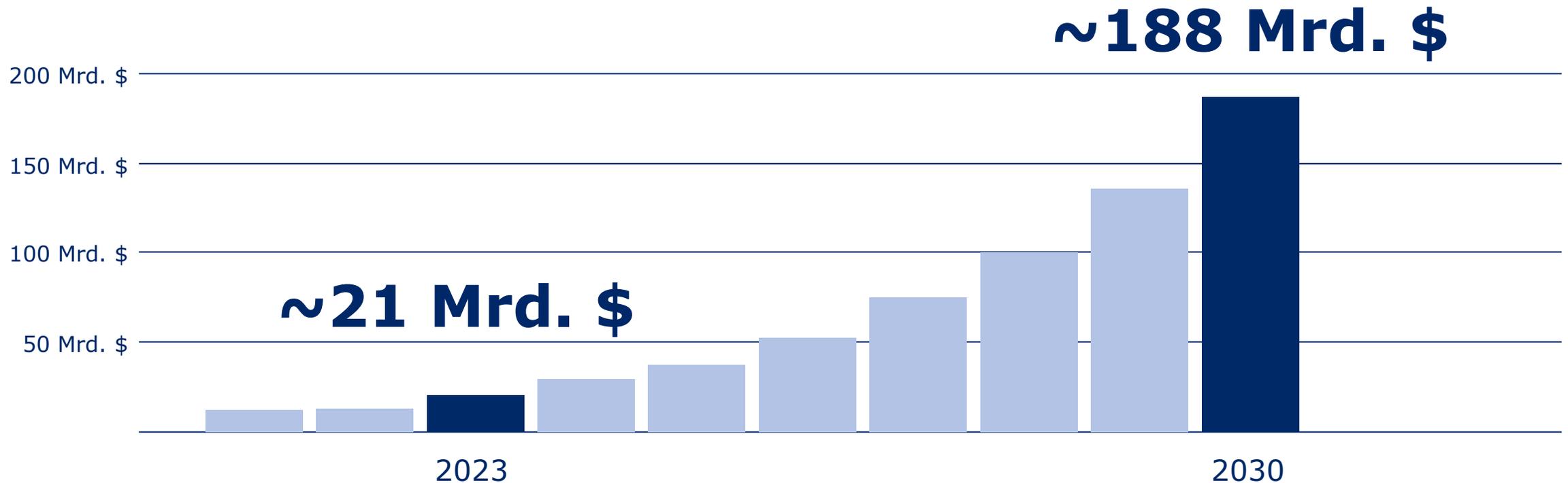
Quelle: Projections for the International Healthcare Sector, 2023 (The Business Research Company)

Treiber der Gesundheitswirtschaft: Technologie



Künstliche Intelligenz im Gesundheitswesen

Marktgröße in US-Dollar



Quelle: Artificial Intelligence (AI) in Healthcare Market Size Worldwide from 2021 to 2030 (Statista)

Treiber der Gesundheitswirtschaft: Daten

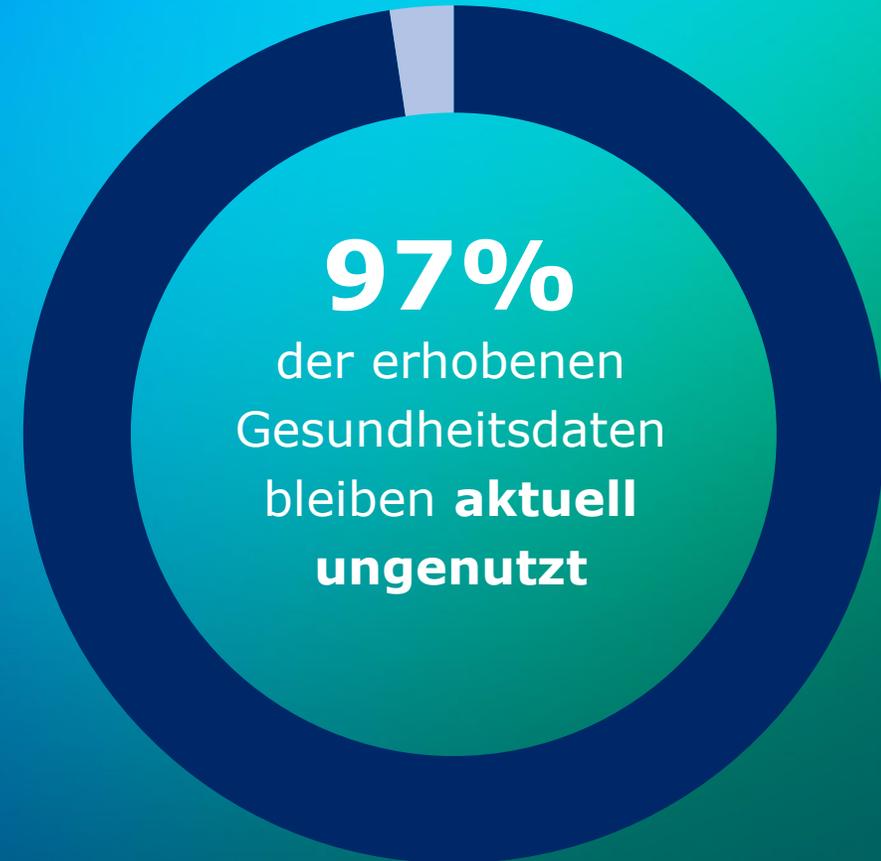


Digitalisierung der Gesundheitsversorgung

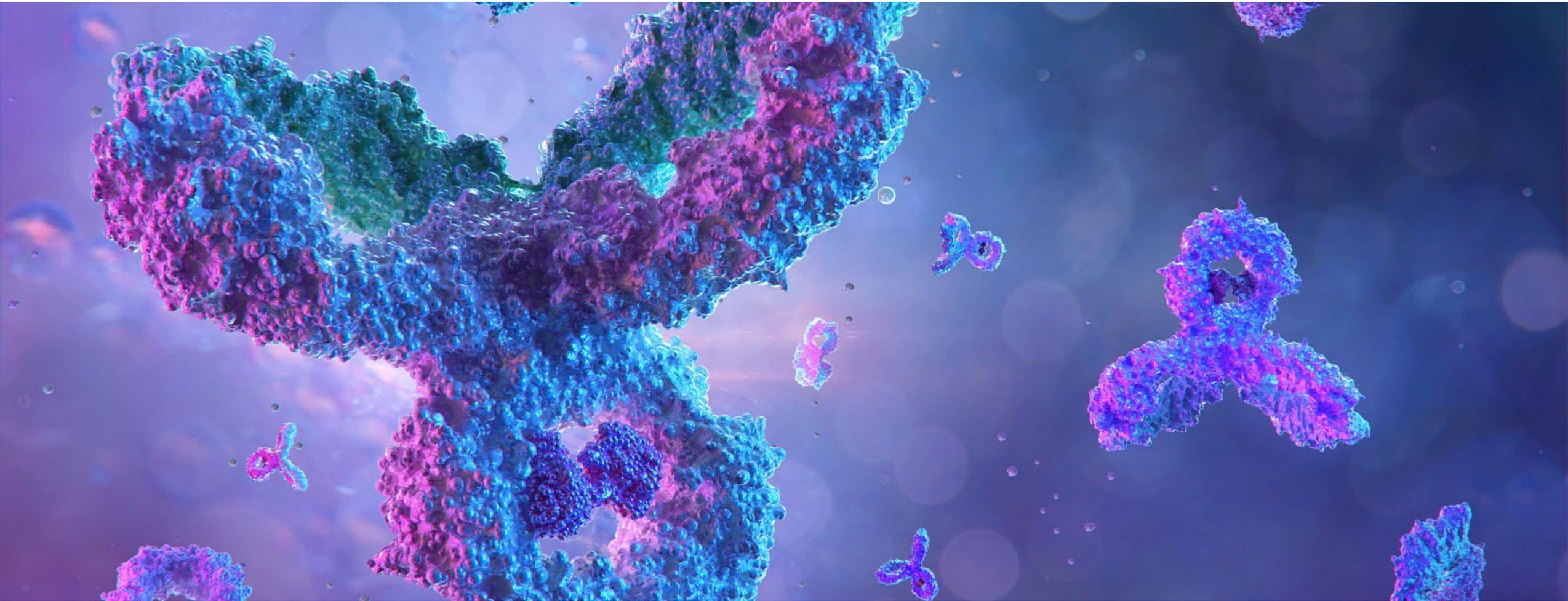


„Die Digitalisierung bietet eine Vielzahl von Lösungen für die Herausforderungen des Gesundheitswesens, indem sie die **Effizienz steigert**, die **Ergebnisse für die Patienten verbessert** und den **Zugang zur Gesundheitsversorgung erleichtert.**“

World Economic Forum, Transforming Healthcare 2024 Report



Treiber der Gesundheitswirtschaft: Biologie-Forschung

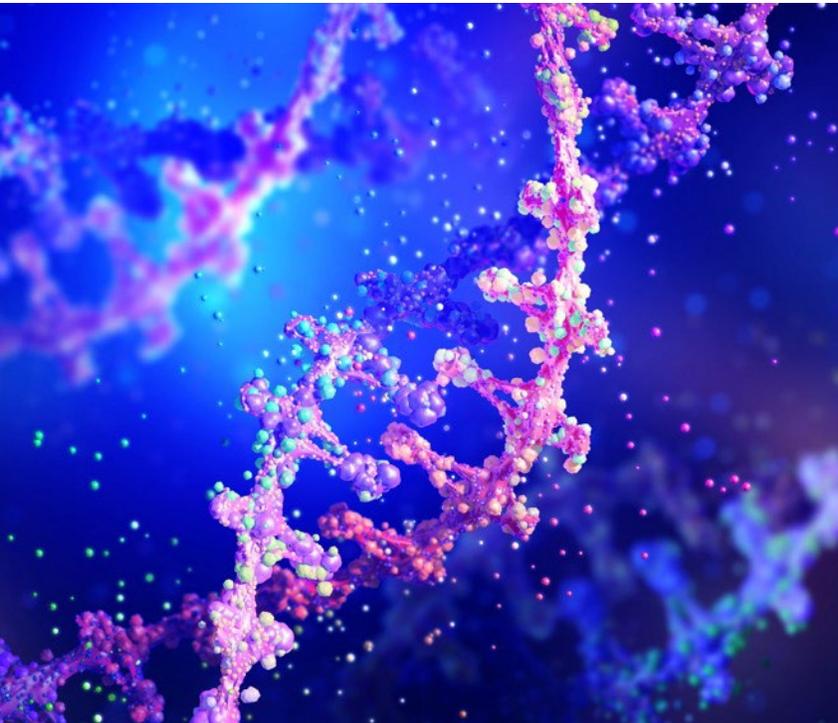


Der Mensch im Mittelpunkt



3 Plattformen für profitables Wachstum

(Bio)Pharma



MedTech



Care Provision

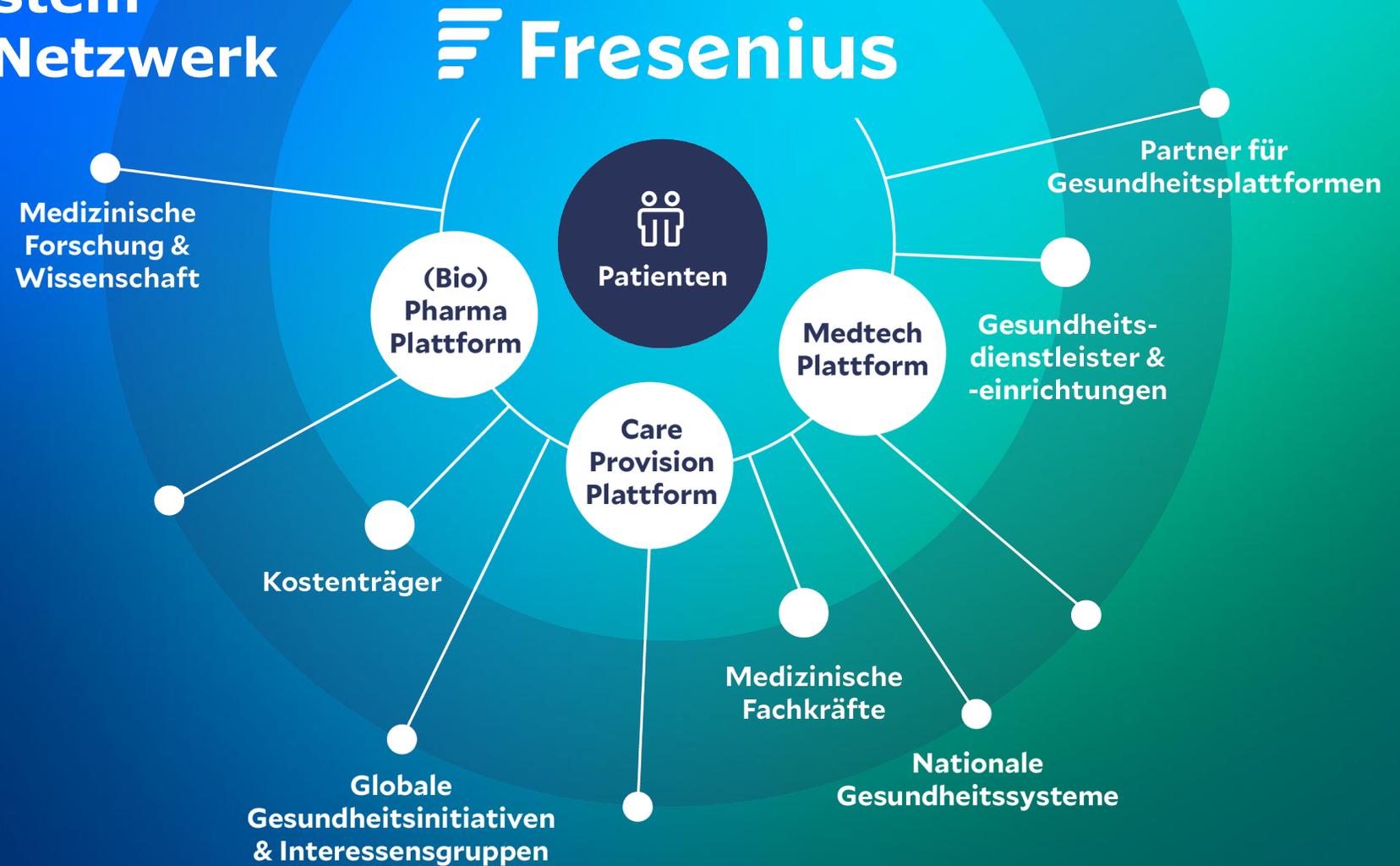


Marktpotenzial der 3 Plattformen

1 Billion Euro

Das Fresenius Ökosystem

Ein starkes globales Netzwerk



Team Fresenius wächst

+5.000

Mitarbeiterinnen und
Mitarbeiter in 2023

6.700

Auszubildende und Dual Studierende

40

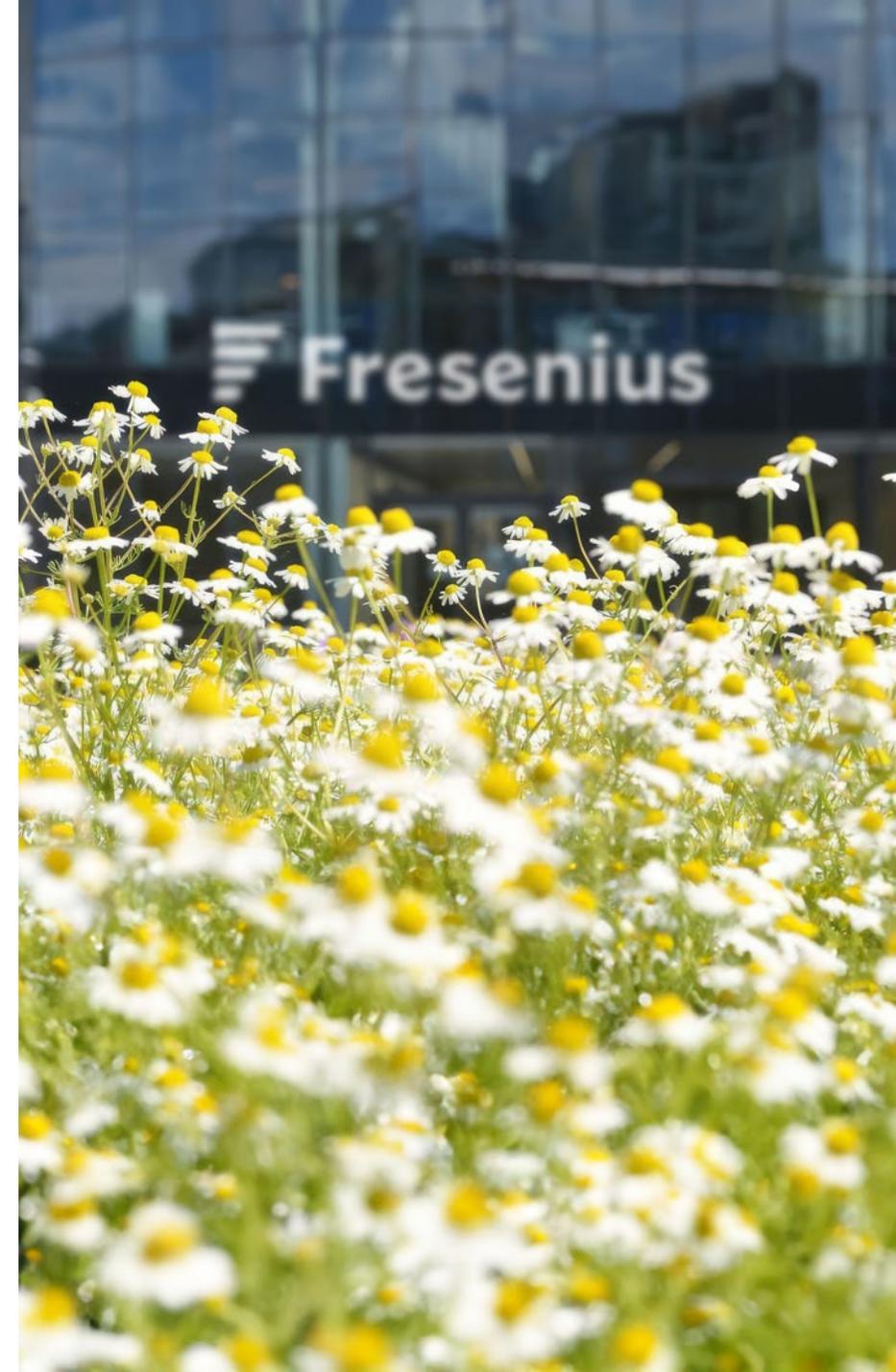
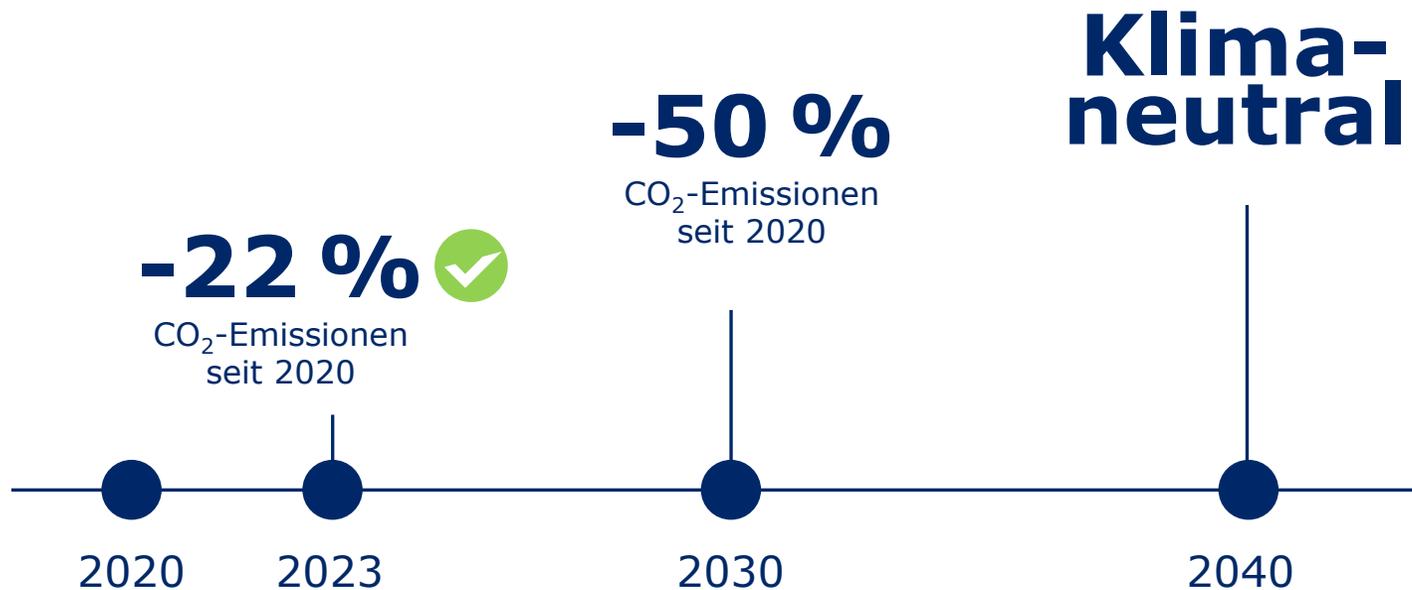
Ausbildungsberufe

30

Duale Studiengänge



ESG beeinflusst unser Handeln Auf Kurs Richtung Klimaneutralität



Ein Weltunternehmen

80 Länder

190.000+ Kolleginnen und Kollegen

150 Nationalitäten

Weltweit aktiv für unsere Patientinnen und Patienten



26 Mio. Patientinnen und Patienten
450 Mio. erreichte Menschen



COMMITTED TO LIFE