

Hauptversammlung – Fresenius SE & Co. KGaA



13. Mai 2022

Herzlich willkommen!



Heroischer Einsatz unserer Beschäftigten in der Ukraine



Kein Rückzug aus Russland



In der Pandemie erneut viel geleistet



Weiter erhebliche Einschränkungen durch Corona

Weniger elektive
Behandlungen



Übersterblichkeit
bei Dialyse-
patienten

Geringere
Nachfrage nach
Medikamenten



Einschnitte im
Projektgeschäft

Meilensteine 2021

Transformations-
programm FME25



Weitere Klinik-
Übernahmen



Wachstums-
strategie
Vision 2026



Auftragsbestand
auf Rekordhoch



Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter weiter gestiegen



Stand: 31. März 2022

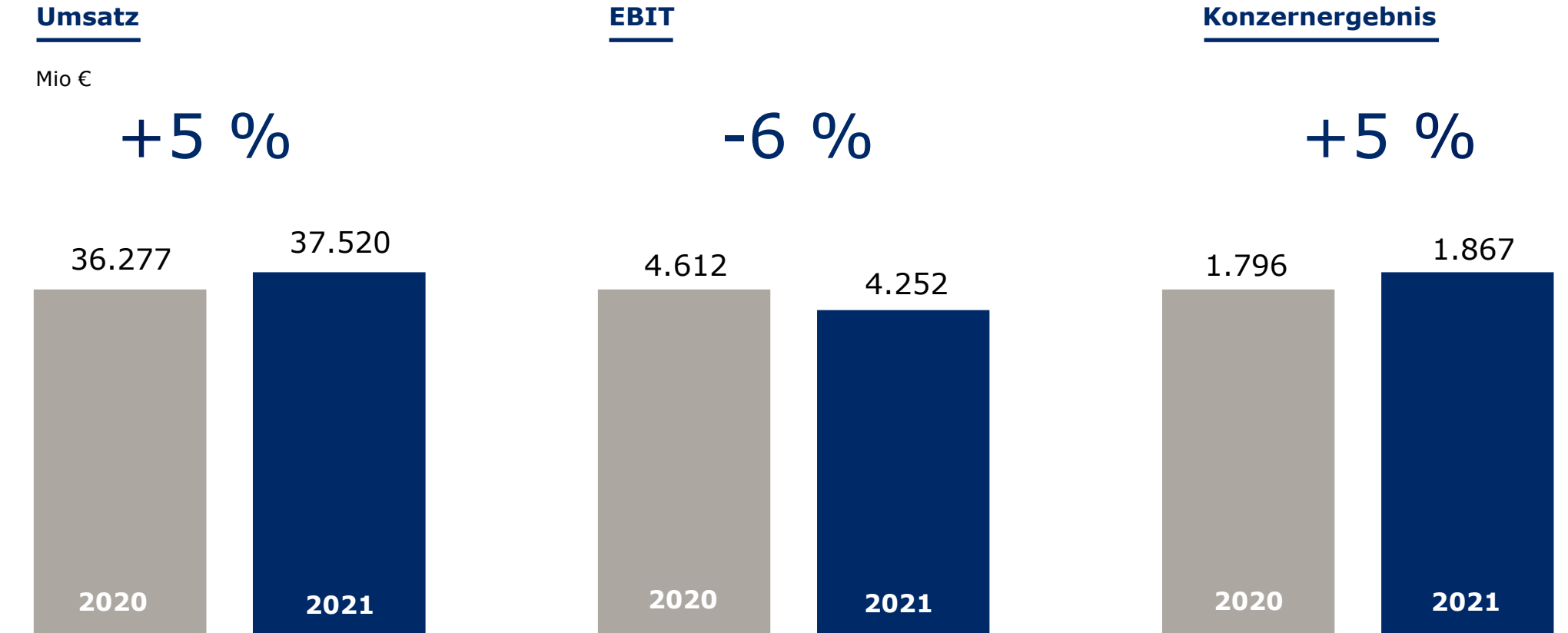
Dr. Carla Kriwet wird Nachfolgerin von Rice Powell



Sara Hennicken wird Nachfolgerin von Rachel Empey



Erfolgreiches Geschäftsjahr trotz großer Herausforderungen

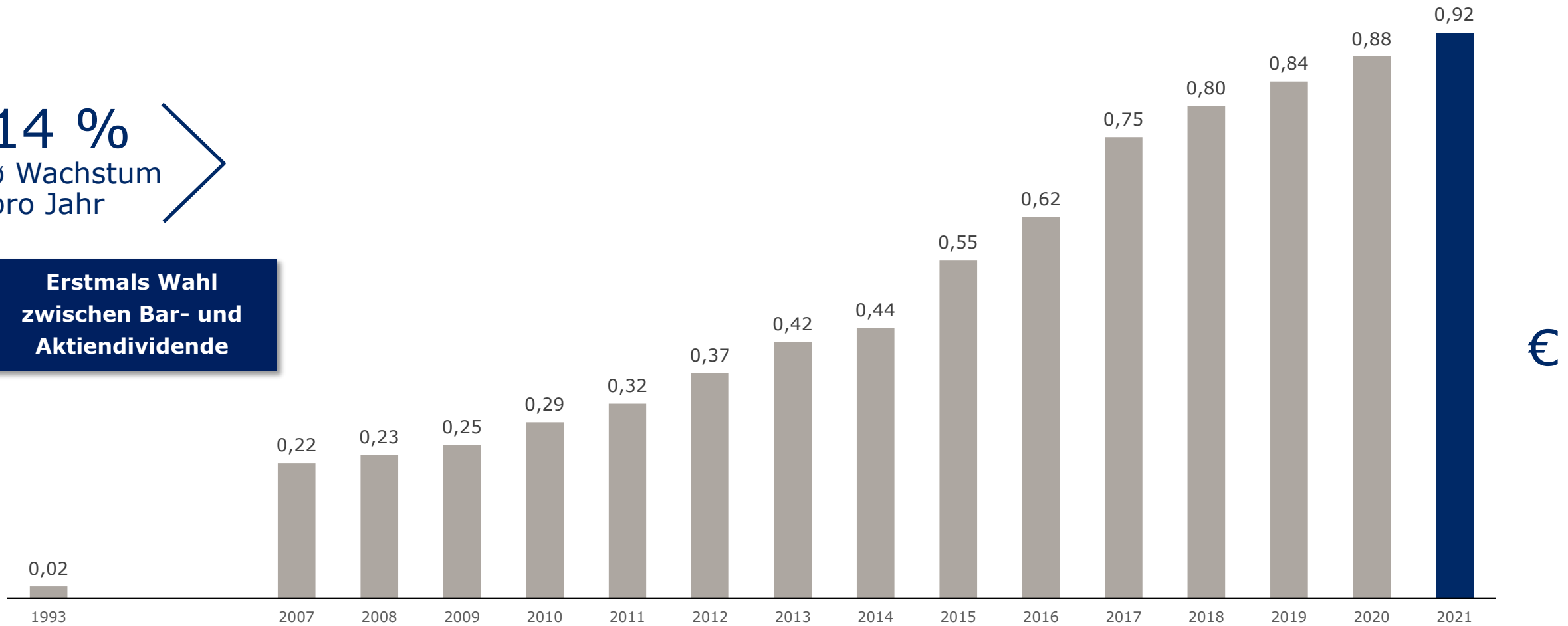


Wachstumsraten währungsbereinigt; EBIT und Konzernergebnis vor Sondereinflüssen

29. Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen

14 %
Ø Wachstum
pro Jahr

Erstmals Wahl
zwischen Bar- und
Aktiendividende



€

2021: Vorschlag

Klimaziele beschlossen

Halbierung der CO₂-Emissionen bis 2030

Scope 1 & 2
Basisjahr 2020

Unsere Klimaziele für Scope 1 und 2 sind im Einklang mit einem **wissenschaftlichen 1,5-Grad-Szenario**.

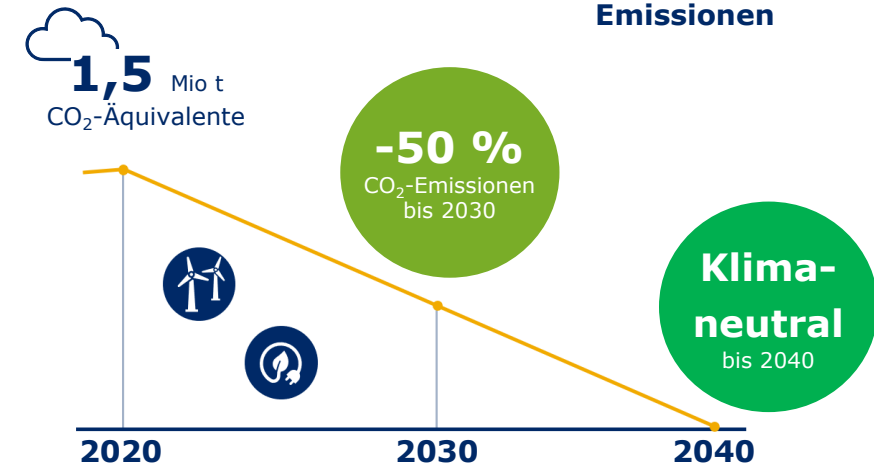
Klimaneutralität bis 2040

Scope 1 & 2

Kontinuierliche Prüfung der **Scope-3-Emissionen** zwecks Aufnahme in unsere Ziele

FRESENIUS

Scope-1&2-
Emissionen



Umstellung auf **Strom aus erneuerbaren Energien**

Ausblick 2022: Wachstum trotz anhaltender Belastungen

Umsatzwachstum
währungsbereinigt

**im mittleren
einstelligen Prozentbereich**

Anstieg Konzernergebnis
währungsbereinigt

**im niedrigen
einstelligen Prozentbereich**

Vor Sondereinflüssen; inkl. erwarteter Covid-19-Einflüsse

Mittelfrist-Ziele bis 2023 bestätigt und präzisiert

Durchschnittliches jährliches Umsatzwachstum
organisch

+4 bis +7 %

im unteren bis
mittleren Bereich
der Bandbreite

Durchschnittlicher jährlicher Anstieg Konzernergebnis
organisch

+5 bis +9 %

am unteren Ende
der Bandbreite

Vor Sondereinflüssen

Unsere Wachstumsstrategie



Hervorragende Wachstumsaussichten in allen Unternehmensbereichen



**Attraktive Segmente
mit sehr guten
Wachstumschancen**

	 FRESENIUS MEDICAL CARE	 FRESENIUS KABI	 FRESENIUS HELIOS	 FRESENIUS VAMED
Markt- position	Globaler Marktführer in der Dialyse	Führender globaler Krankenhauslieferant	Größte private Klinikengruppe in Europa	Weltweit führender Spezialist für Projekte und Dienstleistungen
Wachstums- chancen	 Heimdialyse	Vision 2026 (3+1)		 Internatio- nalisierung
	 Wertorientierte Versorgung			 Digitale Gesundheit
	 Regenerative Medizin			 Ambulante Behandlungen
	 Chronische Nierenleiden/ Transplantation			 Reproduktions- medizin
				 Lebenszyklus- projekte weltweit
		 Biopharma		 Geografische Expansion
		 MedTech		 Smart Health Posts und App
		 Ernährung		 Postakut- versorgung
		+ Robustes IV- Geschäft		 High-End-Services & Digitalisierung

Wollen diese Wachstumschancen konsequent nutzen und Wachstum vorantreiben

Für große anorganische Wachstumsschritte müssen wir neue Kapitalquellen erschließen

Strategische Leitplanken für beschleunigtes Wachstum gesetzt

Vorteile der aktuellen Struktur für alle Stakeholder



- Diversifizierung und Größe bieten Stabilität, Skaleneffekte und Steuervorteile
- Weltweite Präsenz und Markenreputation
- Attraktive Bedingungen für die Fremdfinanzierung

Herausforderungen für beschleunigtes Wachstum



- Hoher Kapitalbedarf zur Nutzung zusätzlicher Wachstumschancen in allen Unternehmensbereichen
- Finanzierungskapazitäten erfordern Priorisierung
- Kapitalerhöhung auf Gruppen-Ebene bei aktueller Bewertung unattraktiv

Neue strategische Erfordernisse



Priorität bei der Kapitalallokation



Wertsteigerung durch FME25



Verbreiterung der Eigenkapitalbasis bei geeigneten Wachstumsgelegenheiten



Erste Schritte zur Umsetzung der Vision 2026



Strategische Expansion in der ganzheitlichen Nierentherapie



The New InterWell Health



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**



**INTERWELL
HEALTH**



Cricket Health

Unser Anspruch: Immer bessere Medizin für immer mehr Menschen



Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.