

Hauptversammlung der Fresenius AG

Herzlich Willkommen



Agenda

I. Kursentwicklung

II. Geschäftsjahr 2006

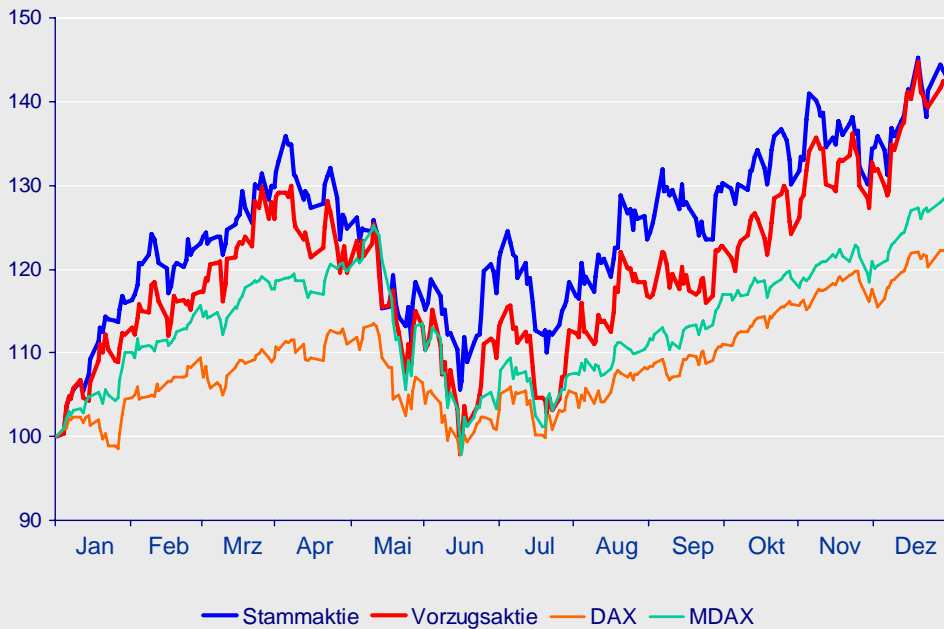
III. 1. Quartal 2007

IV. Ausblick Gesamtjahr 2007 und mittelfristige Ziele

Kursentwicklung der Fresenius-Aktien 2006

Relative Kursentwicklung

31.12.2005 = 100



Kursanstieg

Fresenius
Stammaktie: +43 %

Fresenius
Vorzugsaktie: +42 %

DAX: +22 %

MDAX: +29 %

Fresenius-Konzern: 2006 – Ein Jahr mit herausragenden Erfolgen

- Groß-Akquisitionen HELIOS Kliniken und Renal Care Group erfolgreich integriert
- Starkes organisches Wachstum und EBIT-Margen-Rekordwerte in allen Unternehmensbereichen erreicht
- Strategische Positionen in allen Unternehmensbereichen ausgebaut – HUMAINE Kliniken, Phosphatbinder-Geschäft von Nabi, Filaxis
- SE-Umwandlung auf den Weg gebracht / Aktiensplit 2007 vollzogen

Fresenius-Konzern: Umsatz und Ergebnis deutlich gesteigert

Geschäftsjahr 2006	Umsatz 10.777 Mio €	EBIT 1.444 Mio €	Jahresüberschuss 330 Mio €
Wachstum währungsbereinigt	+37 %	+50 %	+49 %
Wachstum zu Ist-Kursen	+37 %	+49 %	+49 %

Fresenius-Konzern: Zweistelliges Ergebniswachstum in allen Unternehmensbereichen

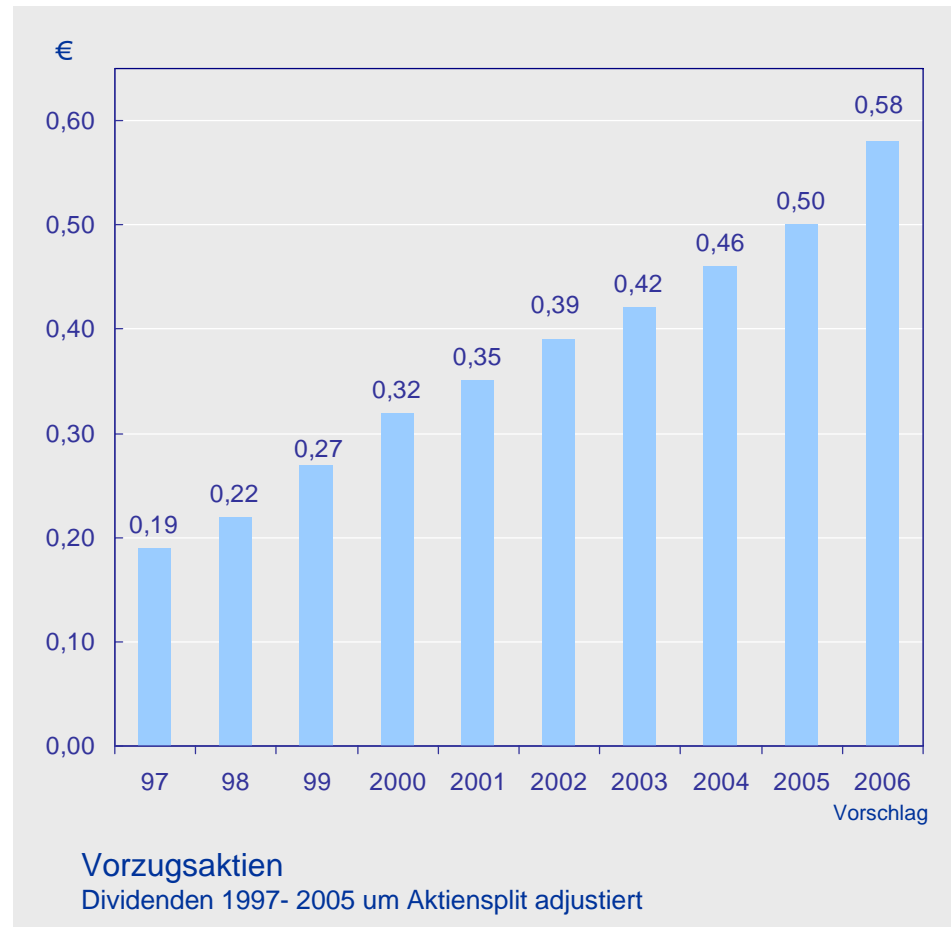
Geschäftsjahr 2006	Fresenius Medical Care	Fresenius Kabi	Fresenius ProServe
Umsatz Wachstum	8.499 Mio US\$ +26 %	1.893 Mio € +13 %	2.155 Mio € +7 %*
EBIT Wachstum	1.318 Mio US\$ +40 %	291 Mio € +24 %	154 Mio € +23 %*

Alle Unternehmensbereiche haben ihre Ziele für 2006 erreicht oder übertroffen

US-GAAP * 2005 inkl. HELIOS Kliniken

Fresenius AG: Dividendenerhöhung von 15 % vorgeschlagen

- Dividendenvorschlag:
0,57 € je Stammaktie
0,58 € je Vorzugsaktie
- 14. Dividendenerhöhung in Folge
- Ausschüttungssumme:
88,8 Mio €



Fresenius-Konzern: Erfolgreich in das Jahr 2007 gestartet

1. Quartal
2007

Umsatz
2.767 Mio €

EBIT
380 Mio €

Jahresüberschuss
93 Mio €

Wachstum
währungsbereinigt

+22 %

+37 %

+48 %

Wachstum
zu Ist-
Kursen

+16 %

+31 %

+43 %

US-GAAP

Fresenius Medical Care: Geschäftsentwicklung und Ausblick

1. Quartal 2007

Umsatz	2.321 Mio US\$
Wachstum	+33 %

Jahresüberschuss	160 Mio US\$
Wachstum	+38 %

Ausblick Geschäftsjahr 2007

Umsatz	~ 9,4 Mrd US\$
--------	----------------

Jahresüberschuss	675 – 695 Mio US\$
------------------	--------------------



Fresenius Kabi: Geschäftsentwicklung und Ausblick

1. Quartal 2007

Umsatz	483 Mio €
Wachstum	+4 %

EBIT	77 Mio €
Wachstum	+13%

Ausblick Geschäftsjahr 2007

Umsatzwachstum organisch	6 – 8 %
-----------------------------	---------

EBIT-Marge	16,0 – 16,5 %
------------	---------------



Fresenius ProServe: Geschäftsentwicklung und Ausblick

1. Quartal 2007

Umsatz
Wachstum

521 Mio €
+9 %

EBIT
Wachstum

36 Mio €
+20 %

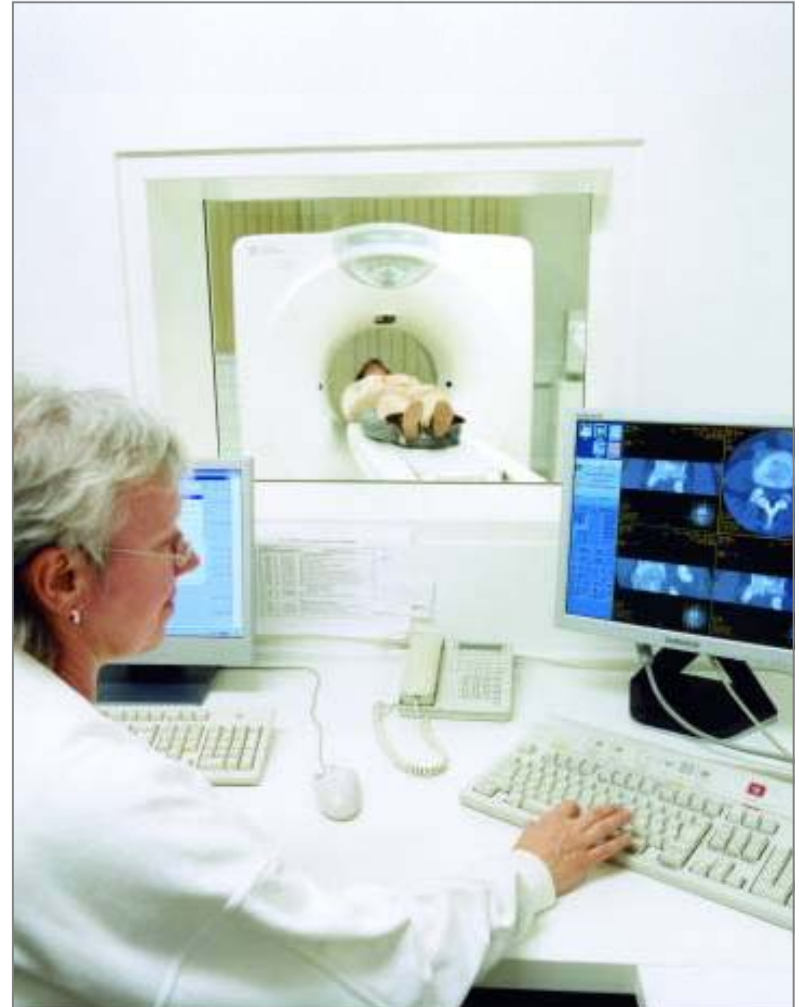
Ausblick Geschäftsjahr 2007

Umsatzwachstum
organisch

2 – 3 %

EBIT

160 – 170 Mio €



Fresenius-Konzern: Positiver Ausblick 2007

Ziel

Umsatzwachstum

währungsbereinigt

8 – 10 %

Wachstum Jahresüberschuss

währungsbereinigt

20 – 25 %

Investitionen in Sachanlagen

600 – 700 Mio €

US-GAAP

Fresenius-Konzern: Auch mittelfristig anspruchsvolle Ziele

15 / 15 im Jahr 2010

Ziel: Umsatz 15 Mrd € / EBIT-Marge 15 %

Hauptversammlung der Fresenius AG

Ich danke für Ihre Aufmerksamkeit



Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkurschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.