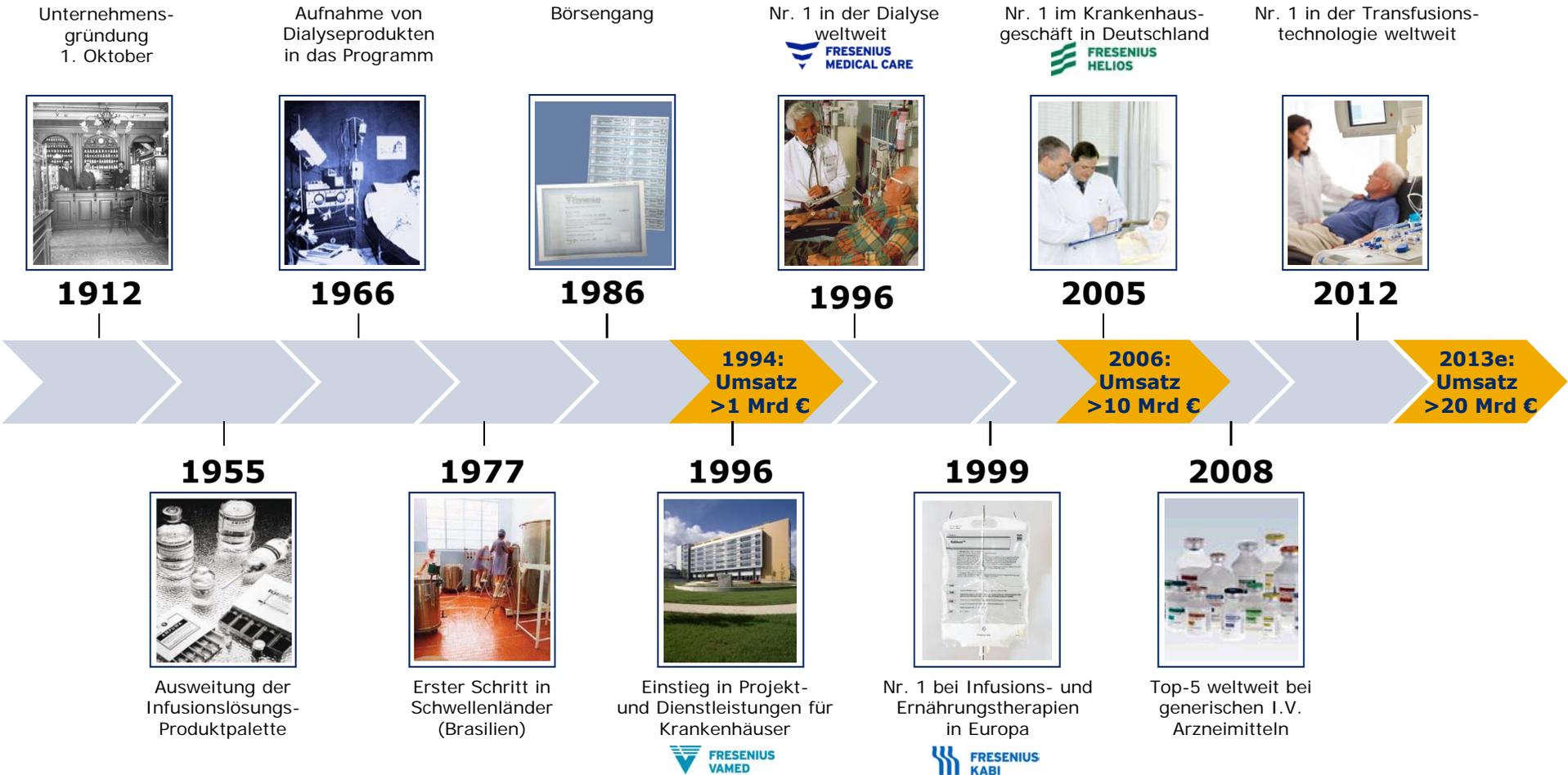


Hauptversammlung der Fresenius SE & Co. KGaA Herzlich Willkommen

17. Mai 2013



Fresenius: 100 Jahre im Dienste der Gesundheit



Fresenius: 100 Jahre „Forward Thinking Healthcare“



Fresenius Medical Care: Hämodiafiltration (HDF)

- Verbessertes Dialyseverfahren
- Reduziert Sterblichkeit und Komplikationen
- Serienmäßig in den Dialysegeräten der Serie 5008
- Unser Ziel: HDF zum Standard in der Dialyse machen



Fresenius Kabi: Nadelfreie Infusionen

- Infusionsbeutel mit nadelfreiem Zugangssystem
- Schnellere Zubereitung
- Kein Verletzungsrisiko für Pflegekräfte
- Geringere Gefahr von Verunreinigungen



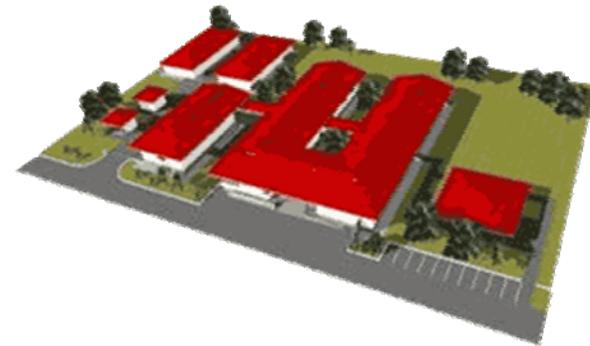
Fresenius Helios: Krankenhaushygiene

- Jährlich 600.000 Infektionen in deutschen Krankenhäusern
- Ein Drittel durch bessere Hygiene vermeidbar
- HELIOS veröffentlicht Keimbelastung im Internet
- Verbesserung durch Transparenz



Fresenius Vamed: Modulares Klinikkonzept

- Für ländliche Gebiete in Entwicklungs- und Schwellenländern
- Ziel: flächendeckende Grundversorgung herstellen
- Baukastenprinzip: Größe und Ausstattung individuell anpassbar
- Schnelle, einfache und günstige Errichtung



Geschäftsjahr 2012: Umsatz- und Ergebnisentwicklung Fresenius-Konzern

	Umsatz	EBIT¹	Konzernergebnis¹
Geschäftsjahr 2012	19.290 Mio €	3.075 Mio €	938 Mio €
Wachstum (währungsbereinigt)	13 %	14 %	17 %
Wachstum (Ist-Kurse)	18 %	20 %	22 %

US-GAAP

¹ Vor Einmaleffekten

Fresenius-Konzern: Zweistellige Wachstumsraten in allen Unternehmensbereichen

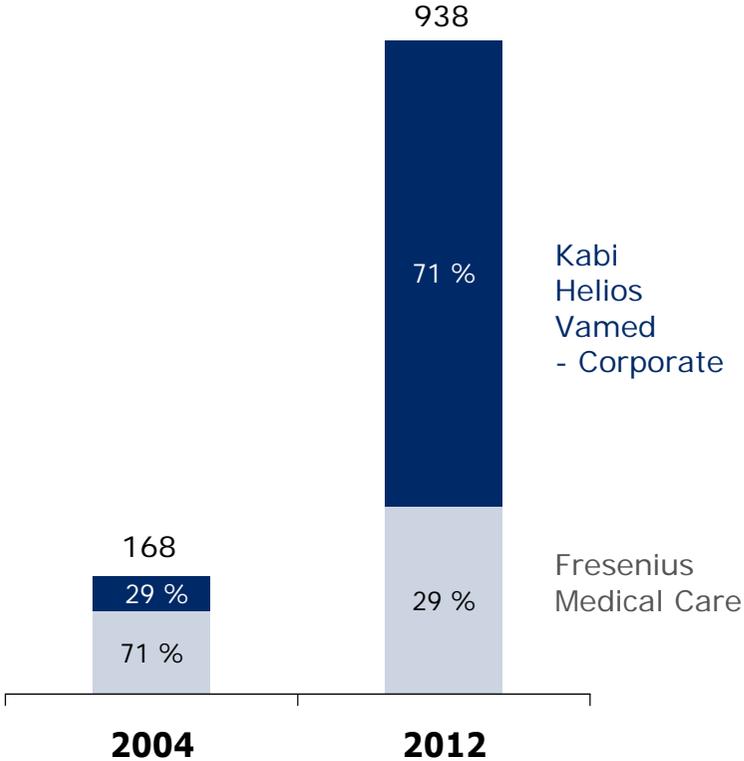
Geschäftsjahr 2012	Fresenius Medical Care	Fresenius Kabi	Fresenius Helios	Fresenius Vamed
Umsatz Wachstum	13.800 Mio US\$ 10 %	4.539 Mio € 15 %	3.200 Mio € 20 %	846 Mio € 15 %
EBIT Wachstum	2.329 Mio US\$ 12 % ¹	934 Mio € 16 %	322 Mio € 19 %	51 Mio € 16 %

US-GAAP

¹ Vor Einmaleffekten

Verteilung und Entwicklung Konzernergebnis

Konzernergebnis¹ in Mio €



US-GAAP

¹ Vor Einmaleffekten

Erfolgreiche Akquisitionen

- Fresenius Medical Care: Übernahme von Liberty Dialysis erweitert Kliniknetz in den USA
- Fresenius Kabi: Führende Position in der Transfusionstechnologie durch Fenwal-Akquisition
- Fresenius Helios: Integration der Damp Gruppe stärkt Position im Norden Deutschlands
- Fresenius Vamed: Eintritt in den italienischen Krankenhaus-Dienstleistungsmarkt durch Akquisition von H.C. Hospital Consulting

Neue Vorstände



Rice Powell



- Neuer Vorstandsvorsitzender von Fresenius Medical Care
- Seit 1997 im Unternehmen



Mats Henriksson



- Neuer Vorstandsvorsitzender von Fresenius Kabi
- Seit 1998 im Unternehmen

Kontinuität in der Unternehmensführung

Fresenius-Konzern: 1. Quartal 2013

	Umsatz	EBIT¹	Konzernergebnis¹
Q1/2013	4.890 Mio €	696 Mio €	224 Mio €
Wachstum (währungsbereinigt)	12 %	6 %	12 %
Wachstum (Ist-Kurse)	11 %	5 %	12 %

US-GAAP

¹ Vor Einmaleffekten

Fresenius-Konzern: Ausblick 2013

Umsatzwachstum
währungsbereinigt

7 % – 10 %

Anstieg Konzernergebnis¹
währungsbereinigt

7 % – 12 %

Konzernergebnisziel 2014 von >1 Mrd € wird bereits 2013 erreicht¹

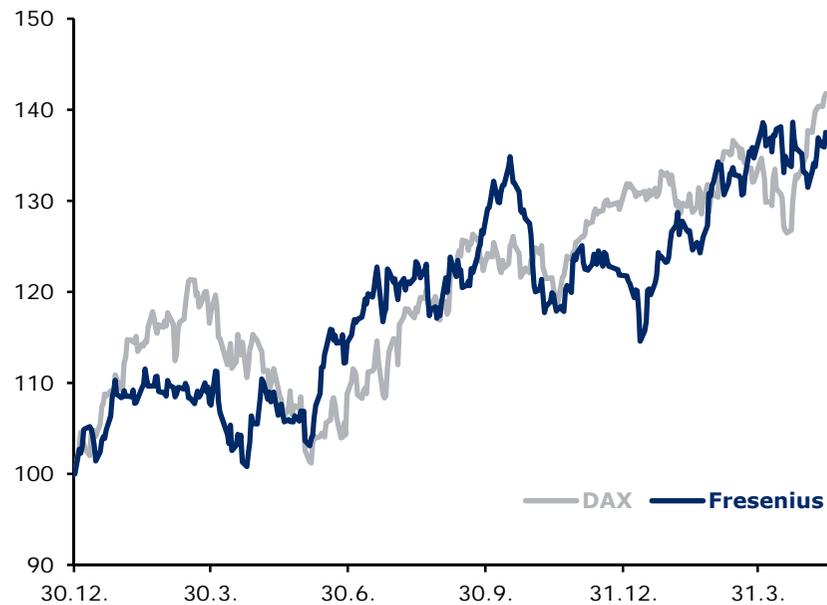
US-GAAP

¹ Konzernergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt, bereinigt um einmalige Integrationskosten für Fenwal (~50 Mio € vor Steuern)

Kursentwicklung der Fresenius-Aktie 2012 und 2013

Relative Kursentwicklung

30.12.2011 = 100



Stand: 15. Mai 2013

Kursentwicklung

2012

2013

Fresenius

+22 %

+13 %

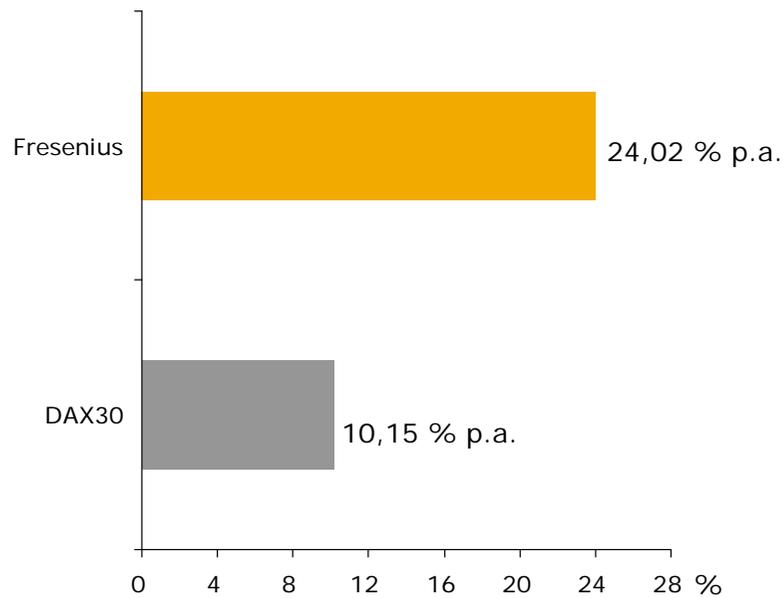
DAX

+29 %

+10 %

Fresenius-Aktie: Attraktives Langfrist-Investment / Dividende

Entwicklung Fresenius-Aktie und DAX

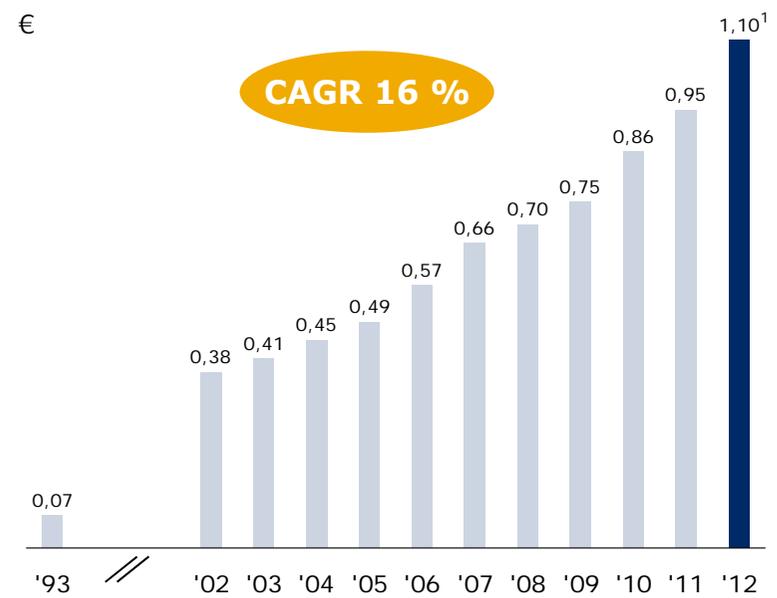


Durchschnittliche jährliche Wertentwicklung 31.12.2002 – 31.12.2012

Quelle: Bloomberg; Dividenden thesauriert

Hauptversammlung Fresenius SE & Co. KGaA © Copyright, 17. Mai 2013

20. Dividendenerhöhung in Folge Dividendenvorschlag 2012: +16 %



Neue Dividendenpolitik – Maßstab: Ergebniswachstum je Aktie²

¹ Vorschlag

² vor Sondereinflüssen

Hervorragend aufgestellt für weiteres Wachstum

- Ausbau der Gesundheitssysteme in den Schwellenländern
- Weltweit wachsende Nachfrage nach Generika
- Stärkung der führenden Position auf dem deutschen Krankenhausmarkt
- Steigende Anforderungen an leistungsfähige medizinische Infrastruktur

Hauptversammlung der Fresenius SE & Co. KGaA Ich danke Ihnen für Ihre Aufmerksamkeit

17. Mai 2013



Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.