

Hauptversammlung – Fresenius SE & Co. KGaA



21. Mai 2021

Herzlich Willkommen!



Im Kampf gegen das Coronavirus



Übernahme Eugin-Gruppe



Übernahme von weiteren Krankenhäusern



Ausbau der Heimdialyse



Zulassung für zweites Biosimilar beantragt



Nachhaltigkeit vorangebracht



Erhebliche Einschränkungen durch Corona

Weniger elektive
Behandlungen



Übersterblichkeit
bei Dialyse-
patienten

Geringere
Nachfrage nach
Medikamenten



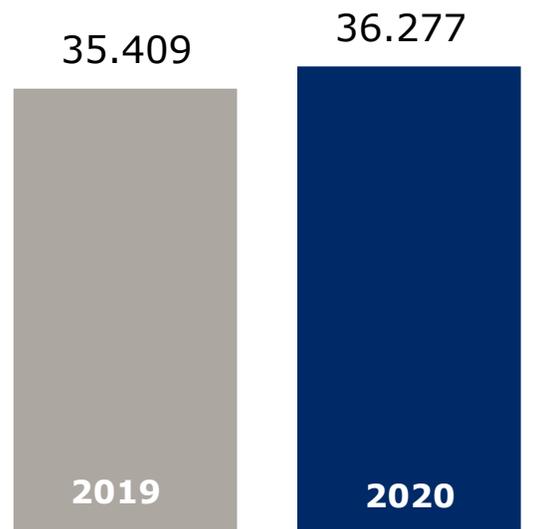
Einschnitte im
Projektgeschäft

Stabile Umsatz- und Gewinnentwicklung

Umsatz

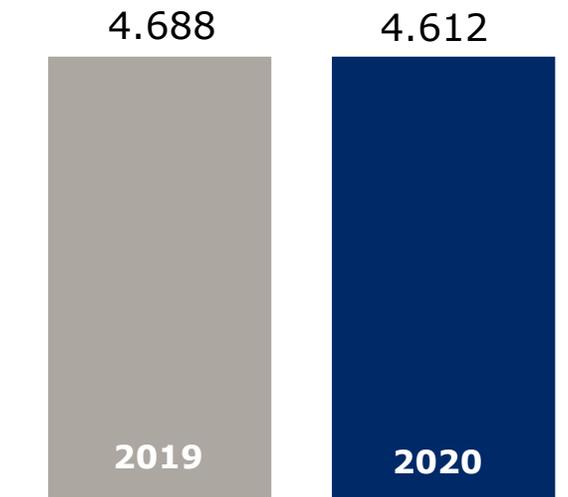
Mio €

+5 %



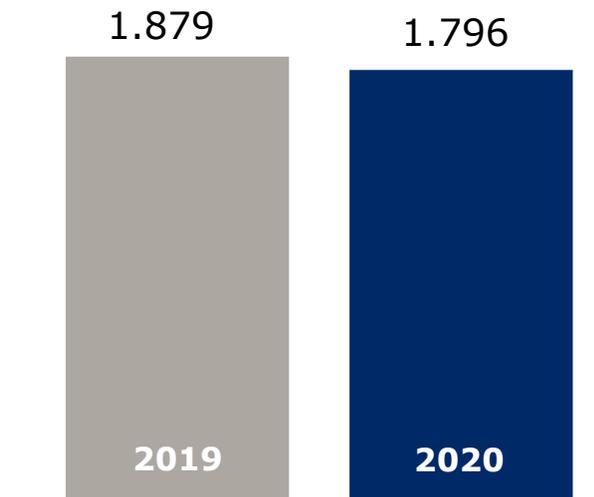
EBIT

+0 %



Konzernergebnis

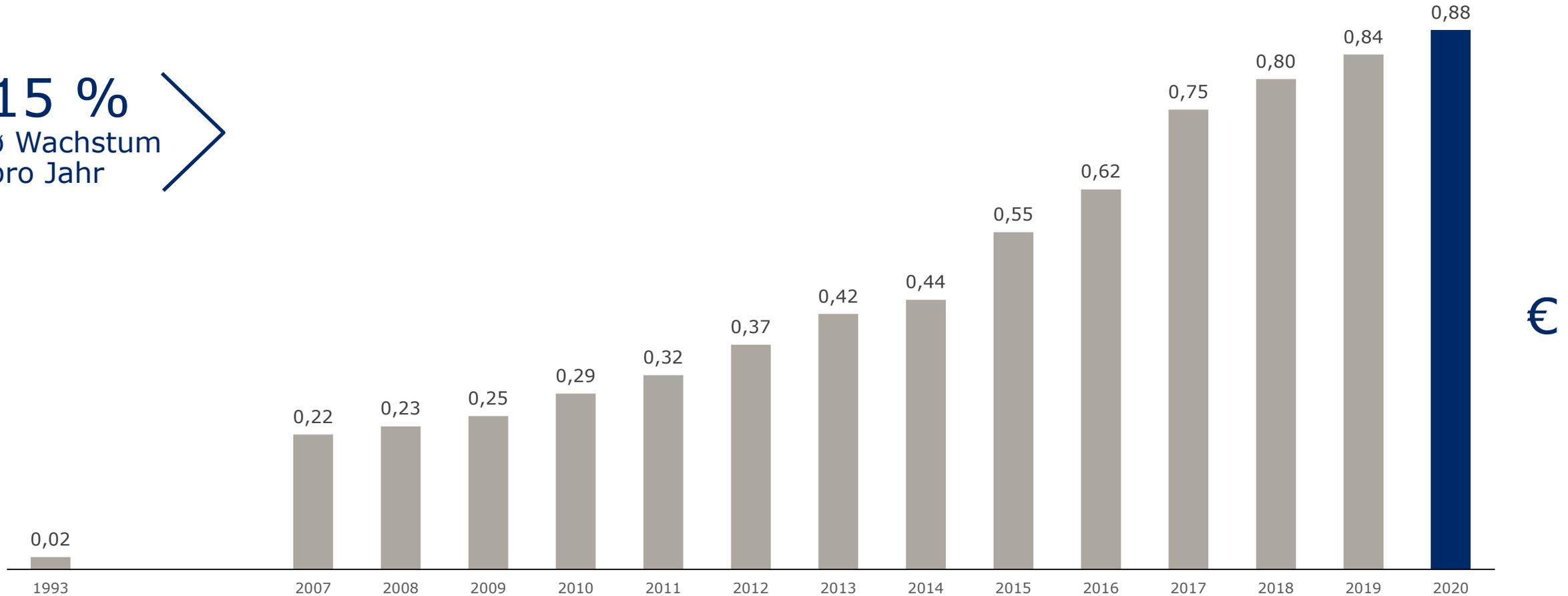
-3 %



Wachstumsraten währungsbereinigt; EBIT und Konzernergebnis vor Sondereinflüssen

28. Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen

15 %
Ø Wachstum
pro Jahr



€

2020: Vorschlag

Ausblick 2021: Wachstum trotz anhaltender Belastungen

Umsatzwachstum
währungsbereinigt

**im niedrigen bis mittleren
einstelligen Prozentbereich**

Entwicklung Konzernergebnis
währungsbereinigt

mindestens in etwa stabil

Vor Sondereinflüssen; inkl. erwarteter Covid-19-Einflüsse

Mittelfrist-Ziele bis 2023 bestätigt

Durchschnittliches jährliches Umsatzwachstum

organisch

+4 bis +7 %

Durchschnittlicher jährlicher Anstieg Konzernergebnis

organisch

+5 bis +9 %

jeweils ~ +1 % inkl. kleiner und mittlerer Akquisitionen

Vor Sondereinflüssen

Mittelfristige Wachstumsstrategie

1 Optimieren

- Initiativen zur Effizienzsteigerung und Kostensenkung
- Laufende strategische Evaluierung
- Weitere Einführung von Biosimilars
- Stärkung der Bilanz
- Disziplinierter Kapitaleinsatz

2 Wachsen

- Erste signifikante Einsparungen
- Laufende strategische Evaluierung
- Weitere Fortschritte bei Biosimilars
- Verschuldungs-/Capex-Senkung
- Wertschöpfender Kapitaleinsatz

3 Beschleunigen

- Signifikante, nachhaltige Einsparungen
- Laufende strategische Evaluierung
- Einführung von Idacio in den USA
- Bilanzielle Flexibilität
- Wertschaffender Kapitaleinsatz
- Weitere Wachstumfelder: Reproduktionsmedizin, digitale Angebote, Heimdialyse

Ergebniswachstum

2021

2022

2023

Maßnahmen zur Steigerung der Effizienz und Profitabilität

Beschaffung
& Service



Zentrenbildung



Kapazitäts-
anpassungen



Neue Angebote



Neue Wachstumsfelder

Biosimilars



Digitale Angebote



Reproduktions-
medizin



Heimdialyse



Unser Anspruch: Immer bessere Medizin für immer mehr Menschen



Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.