

24. Februar 2005  
Kontakt:  
Birgit Grund  
Fresenius AG  
Investor Relations  
Tel. ++49 - 6172 - 608 2485  
Fax ++49 - 6172 - 608 2488  
e-mail: [ir-fre@fresenius.de](mailto:ir-fre@fresenius.de)  
Internet: <http://www.fresenius.de>

## Fresenius Investor News

### **Hervorragendes Geschäftsjahr für Fresenius; Zwölfte Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen; Positiver Ausblick für 2005: 15-20 % Wachstum beim Jahresüberschuss**

- Umsatz 7,27 Mrd €  
+ 8 % währungsbereinigt, + 3 % zu Ist-Kursen
- EBIT 845 Mio €  
+ 15 % währungsbereinigt, + 8 % zu Ist-Kursen
- Jahresüberschuss 168 Mio €  
+ 55 % währungsbereinigt, + 46 % zu Ist-Kursen
- Fresenius Medical Care mit starkem Umsatz- und Ergebniswachstum
- Hervorragende Geschäftsentwicklung und deutlich verbesserte EBIT-Marge bei Fresenius Kabi
- Fresenius ProServe im Rahmen der Erwartungen
- Starke Umsatz- und Ergebnissteigerung für 2005 geplant

### **Dividendenerhöhung vorgeschlagen**

Fresenius hat das Geschäftsjahr 2004 sehr erfolgreich abgeschlossen. Daher wird der Vorstand dem Aufsichtsrat vorschlagen, die Dividende zu erhöhen. Für das Geschäftsjahr 2004 soll eine Dividende je Stammaktie von 1,35 € (2003: 1,23 €) und von 1,38 € je Vorzugsaktie (2003: 1,26 €) gezahlt werden. Dies entspricht einer Steigerung von jeweils 10 % und ist die zwölfte Dividendenerhöhung in Folge. Die vorgeschlagene Ausschüttungssumme beträgt 55,9 Mio € (2003: 51,0 Mio €).

## Positiver Konzernausblick 2005

Für das Geschäftsjahr 2005 erwartet Fresenius unter den geltenden Währungsrelationen des Jahres 2004 einen Anstieg des Konzernumsatzes von 6 bis 9 %. Der Jahresüberschuss soll währungsbereinigt um 15 bis 20 % steigen. Zu diesem Wachstum sollen alle Unternehmensbereiche beitragen.

Fresenius plant, im Geschäftsjahr 2005 in Wachstum zu investieren und die Mittel für Sachanlagen und Akquisitionen zu erhöhen. Für Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände sollen 400 bis 450 Mio €, für Akquisitionen rund 400 Mio € aufgewendet werden.

## Starkes organisches Umsatzwachstum

Der Konzernumsatz stieg im Jahr 2004 währungsbereinigt um 8 %. Das organische Wachstum belief sich auf 6 %, Akquisitionen trugen mit 2 % zum Umsatzwachstum bei, während Währungsumrechnungseffekte einen Einfluss von -5 % hatten. Zu Ist-Kursen betrug der Umsatz 7.271 Mio € und lag um 3 % über dem Wert von 2003 mit 7.064 Mio €.

Der Umsatz in Europa war durch Sparmaßnahmen im Gesundheitswesen und Preisdruck in Deutschland beeinträchtigt und legte um 4 % zu. Sehr gut war die Umsatzsteigerung in Nordamerika mit währungsbereinigt 9 %. In Asien-Pazifik, Lateinamerika und Afrika wurden zweistellige Zuwachsraten erreicht.

in Mio €	2004	2003	Veränderung Ist-Kurse	Veränderung währungs- bereinigt	Organisches Wachstum	Währungs- umrechnungs- effekte	Akquisitionen/ Desinvestitionen	Anteil am Konzern- umsatz
Europa	2.802	2.692	4%	4%	4%	0%	0%	39%
Nordamerika	3.478	3.496	-1%	9%	6%	-10%	3%	48%
Asien-Pazifik	547	509	7%	12%	11%	-5%	1%	7%
Lateinamerika	272	246	11%	19%	11%	-8%	8%	4%
Afrika	172	121	42%	38%	32%	4%	6%	2%
Gesamt	7.271	7.064	3%	8%	6%	-5%	2%	100%

## Starkes Ergebniswachstum

Sehr gute Wachstumsraten erreichte Fresenius beim Ergebnis: Währungsbereinigt stieg der EBITDA um 11 %. Zu Ist-Kursen wuchs der EBITDA um 5 % auf 1.160 Mio € (2003: 1.106 Mio €). Der EBIT stieg währungsbereinigt um 15 % und zu Ist-Kursen um 8 % auf 845 Mio € (2003: 781 Mio €). Die EBIT-Marge erhöhte sich von 11,1 % im Jahr 2003 auf 11,6 % im Berichtsjahr.

Das Zinsergebnis hat sich weiter verbessert. Es betrug -209 Mio € und lag um 40 Mio € unter dem Vorjahreswert von -249 Mio €. Dies resultiert im Wesentlichen aus dem Rückgang der Finanzverbindlichkeiten sowie günstigeren Refinanzierungen. Ferner begünstigten Währungsumrechnungseffekte in Höhe von 11 Mio € das Zinsergebnis.

Die Steuerquote lag bei 39,8 % im Jahr 2004. Die Steuerquote des Jahres 2003 von 41,9 % war maßgeblich durch Einmalaufwendungen bei Fresenius ProServe bedingt.

Der auf andere Gesellschafter entfallende Gewinn stieg auf 215 Mio € (2003: 194 Mio €). Davon entfielen 95 % auf Anteile anderer Gesellschafter an der Fresenius Medical Care.

Der Konzern-Jahresüberschuss stieg währungsbereinigt um 55 % und zu Ist-Kursen um 46 % auf 168 Mio € (2003: 115 Mio €). Der Anstieg resultierte aus der erfolgreichen operativen Ergebnisentwicklung der Unternehmensbereiche Fresenius Medical Care und Fresenius Kabi. Ferner hatten geringere Einmalaufwendungen bei der Fresenius ProServe sowie niedrigere Zinsaufwendungen im Konzern eine positive Wirkung. Bereinigt um die Einmalaufwendungen der Fresenius ProServe in den Geschäftsjahren 2003 und 2004 wäre der Konzern-Jahresüberschuss währungsbereinigt um 25 % und zu Ist-Kursen um 18 % gestiegen.

Das Ergebnis je Stammaktie stieg auf 4,08 € nach 2,79 € im Vorjahreszeitraum, das Ergebnis je Vorzugsaktie erhöhte sich auf 4,11 € gegenüber 2,82 € im Vorjahreszeitraum. Dies entspricht einem Plus von jeweils 46 %.

### **Investitionsvolumen im Rahmen der Erwartungen**

Das Investitionsvolumen des Konzerns im Jahr 2004 betrug 421 Mio € (2003: 430 Mio €). Davon entfielen 308 Mio € auf Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände (2003: 339 Mio €) sowie 113 Mio € auf Akquisitionen (2003: 91 Mio €).

Jeweils 44 % des Investitionsvolumens investierte Fresenius in Europa und in Nordamerika, 7 % in der Region Asien-Pazifik, 5 % in Lateinamerika und Afrika.

### **Rekord-Cashflow**

Operativer Cashflow und Free Cashflow erreichten im Geschäftsjahr 2004 neue Bestwerte: Der operative Cashflow stieg um 10 % auf 851 Mio € (2003: 776 Mio €), hauptsächlich bedingt durch die positive Entwicklung des Konzernergebnisses und Verbesserungen im Working Capital. Die Cashflow-Rate verbesserte sich von 11,0 % im Jahr 2003 auf 11,7 %. Der Free Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden nahm um 24 % auf 565 Mio € zu (2003: 454 Mio €). Nach Akquisitionen und Dividenden konnte der Free Cashflow trotz des höheren Mittelabflusses für Akquisitionen (-90 Mio €, netto) und Dividenden (-122 Mio €) um 31 % auf 353 Mio € gesteigert werden (2003: 269 Mio €).

### **Solide Vermögens- und Kapitalstruktur**

Die Bilanzsumme sank um 2 % auf 8.188 Mio € (31.12.2003: 8.347 Mio €). Währungsbereinigt ergibt sich ein Anstieg von 2 %. Das Umlaufvermögen betrug 2.755 Mio € (31.12.2003: 2.744 Mio €) und lag währungsbereinigt um 3 % über Vorjahresniveau, primär aufgrund der Einbeziehung des Forderungsverkaufsprogramms der Fresenius Medical Care.

Die Finanzverbindlichkeiten des Konzerns sind zum 31.12.2004 um 413 Mio € auf 2.735 Mio € zurückgegangen (währungsbereinigt: 2.824 Mio €). Im Vergleich dazu betrugen die Finanzverbindlichkeiten zum 31.12.2003 inkl. der Finanzverbindlichkeiten aus dem Forderungsverkaufsprogramm 3.148 Mio €.

Die Kennziffer Netto-Finanzverbindlichkeiten/EBITDA verbesserte sich deutlich und lag zum 31.12.2004 bei 2,2. Dies ist auf das gute EBITDA-Wachstum und den deutlichen Rückgang der Bankverbindlichkeiten aufgrund der hervorragenden Cashflow-Entwicklung zurückzuführen (31.12.2003: 2,7).

Das Eigenkapital einschließlich der Anteile anderer Gesellschafter betrug 3.347 Mio € und lag um 4 % über dem Wert von 3.214 Mio € zum 31.12.2003 (währungsbereinigt: 9 %). Die Eigenkapitalquote einschließlich der Anteile anderer Gesellschafter betrug 40,9 % (31.12.2003: 38,5 %).

### **Mitarbeiterzahl leicht gestiegen**

Zum 31.12.2004 waren im Konzern weltweit 68.494 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beschäftigt. Dies entspricht einer Zunahme von 3 % gegenüber dem 31.12.2003 mit 66.264 Beschäftigten.

### **Fresenius Biotech**

Fresenius Biotech entwickelt innovative Therapien mit trifunktionalen Antikörpern zur Behandlung von Krebs sowie Zelltherapien zur Behandlung des Immunsystems. Mit ATG-Fresenius S, einem polyklonalen Antikörper, verfügt Fresenius Biotech über ein seit Jahren erfolgreich eingesetztes Immunsuppressivum zur Vermeidung und Behandlung der Abstoßung von transplantierten Organen.

Im Arbeitsfeld der Krebstherapien liegen die Ergebnisse zweier Phase I Studien zur Dosierung, Sicherheit und Verträglichkeit vor: Zum einen für die Anwendung des Antikörpers removab<sup>®</sup> bei Peritoneal-Karzinose, zum anderen zu Brustkrebs mit dem Antikörper rexomun<sup>®</sup>. Die Ergebnisse der Abschlussberichte sollen anlässlich des 41. ASCO (American Society of Clinical Oncology) Jahrestreffens im Mai 2005 veröffentlicht werden. Aufgrund der positiven Ergebnisse sind eine Phase II Studie zur Behandlung von Brustkrebs und eine Phase II Studie zur Behandlung von Magenkrebs geplant.

Im Bereich der Zelltherapien liegen erste Zwischenergebnisse einer Phase I/II-Studie zur Behandlung von HIV-Infektionen von Patienten im Endstadium vor. Die Ergebnisse zeigen, dass die Therapie sicher und verträglich ist. Es ist geplant, das klinische Entwicklungsprogramm im laufenden Jahr fortzuführen.

Im Geschäftsjahr 2004 betrug der EBIT der Fresenius Biotech -28 Mio € (2003: -19 Mio €). Diese Entwicklung lag aufgrund der geplanten höheren Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen im Rahmen unserer Erwartungen. Für das Jahr 2005 geht Fresenius Biotech von einem EBIT in Höhe von rund -35 bis -40 Mio € aus. Diese Entwicklung wird hauptsächlich durch erwartete Aufwendungen für klinische Studien bestimmt.

## Die Unternehmensbereiche

### Fresenius Medical Care

Fresenius Medical Care ist der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Patienten mit chronischem Nierenversagen. Zum 31.12.2004 behandelte Fresenius Medical Care in 1.610 Dialysekliniken (+3 %) rund 124.400 Patienten (+4 %). Die Zahl der durchgeführten Behandlungen stieg um 5 % auf rund 18,8 Millionen.

in Mio US\$	2004	2003	Veränderung
Umsatz	6.228	5.528	13%
EBITDA	1.085	974	11%
EBIT	852	757	13%
Jahresüberschuss	402	331	21%
Mitarbeiter	46.949 (31.12.2004)	43.445 (31.12.2003)	8%

- Starkes Wachstum bei Umsatz und Ergebnis erreicht
- Hervorragende Umsatzentwicklung bei Dialysedienstleistungen in Nordamerika sowie bei Dialyseprodukten und -dienstleistungen im internationalen Geschäft
- Ausblick 2005: deutliches Umsatz- und Ertragswachstum

Fresenius Medical Care erreichte im Geschäftsjahr 2004 einen sehr guten Umsatzanstieg von 13 % auf 6.228 Mio US\$ (2003: 5.528 Mio US\$). Währungsbereinigt betrug die Zunahme 10 %. Das organische Wachstum belief sich auf 6 %.

In ihrem größten Markt, Nordamerika, verlief die Entwicklung außerordentlich gut: Der Umsatz stieg um 9 % auf 4.216 Mio US\$ (2003: 3.855 Mio US\$). Der Umsatz mit Dialysedienstleistungen wuchs um 11 % auf 3.795 Mio US\$. Im Jahr 2004 hat Fresenius Medical Care rund 12,9 Millionen Dialysebehandlungen durchgeführt, 4 % mehr als im Jahr zuvor. Mit Dialyseprodukten (einschließlich der Umsätze mit eigenen Dialysekliniken) erzielte Fresenius Medical Care ein Wachstum von 1 % auf 793 Mio US\$.

Der Umsatz außerhalb Nordamerikas (Segment „International“) konnte um 20 % (währungsbereinigt: 11 %) auf 2.012 Mio US\$ (2003: 1.673 Mio US\$) gesteigert werden. Mit Dialyseprodukten (einschließlich der Umsätze mit eigenen Dialysekliniken) erreichte Fresenius Medical Care einen Anstieg um 16 % auf 1.450 Mio US\$. Der Umsatz mit Dialysedienstleistungen konnte um 28 % auf 706 Mio US\$ erhöht werden. International betreibt Fresenius Medical Care 480 Dialyse-Kliniken. Die Zahl der durchgeführten Behandlungen stieg 2004 um 8 % auf 5,9 Millionen.

Fresenius Medical Care konnte 2004 beim Ergebnis deutlich zulegen: Den EBIT steigerte die Gesellschaft um 13 % auf 852 Mio US\$ (2003: 757 Mio US\$), die EBIT-Marge lag unverändert bei 13,7 %. Auf vergleichbarer Basis (exklusive der Bilanzierungsregel FIN 46R) betrug die EBIT-Marge 13,8 %. Der Jahresüberschuss konnte auf 402 Mio US\$ erhöht werden, ein Plus von 21%.

Für das Jahr 2005 erwartet Fresenius Medical Care ein währungsbereinigtes Umsatzwachstum zwischen 6 bis 9 % und eine Steigerung des Jahresüberschusses um mehr als 10 %.

Weitere Informationen: siehe Investor News Fresenius Medical Care unter [www.fmc-ag.de](http://www.fmc-ag.de).

## Fresenius Kabi

Fresenius Kabi ist spezialisiert auf Infusionstherapien und klinische Ernährung für schwer und chronisch kranke Menschen im Krankenhaus und im ambulanten Bereich. Die Gesellschaft ist ferner ein führender Anbieter von Produkten der Transfusionstechnologie.

in Mio €	2004	2003	Veränderung
Umsatz	1.491	1.463	2%
EBITDA	258	232	11%
EBIT	176	147	20%
Jahresüberschuss	79	65	22%
Mitarbeiter	11.577 (31.12.2004)	11.470 (31.12.2003)	1%

- Profitabilität deutlich gesteigert; EBIT-Marge von 11,8 % erzielt
- Gutes organisches Umsatzwachstum von 5 % erreicht; erneut kräftige Zunahmen in den Wachstumsmärkten
- Ausblick 2005: deutliches Ergebniswachstum angepeilt

Der Umsatz von Fresenius Kabi stieg im Jahr 2004 um 2 % auf 1.491 Mio € (2003: 1.463 Mio €). Das Unternehmen erreichte ein gutes organisches Wachstum von 5 %. Währungsumrechnungseffekte minderten den Gesamtumsatz des Jahres 2004 um 1 %, Desinvestitionen wirkten sich mit -2 % aus. In Europa war die Entwicklung durch einen 6 %igen Umsatzrückgang in Deutschland beeinflusst. Hier wirkten sich die Sparmaßnahmen im Gesundheitswesen und der damit einhergehende Preisdruck aus. Ohne Einbeziehung des deutschen Marktes konnte Fresenius Kabi in Europa organisch mit sehr guten 6 % wachsen. Kräftig gewachsen ist Fresenius Kabi in den Regionen Asien-Pazifik und Lateinamerika mit organisch 22 % bzw. 11 %.

Beim Ergebnis erreichte Fresenius Kabi neue Bestmarken: Der EBIT stieg im Geschäftsjahr 2004 um 20 % auf 176 Mio € (2003: 147 Mio €). Neben der guten Entwicklung des Geschäfts in den internationalen Märkten hat das Unternehmen die Kosten kontinuierlich optimiert und die Effizienz, insbesondere in der Produktion, gesteigert. Die EBIT-Marge betrug 11,8 %; dies entspricht einer Steigerung von 180 Basispunkten gegenüber dem Vorjahreswert von 10,0 %.

Auch im Jahr 2005 erwartet Fresenius Kabi eine positive Geschäftsentwicklung. Das Unternehmen geht davon aus, den Umsatz zu konstanten Wechselkursrelationen und unter Einrechnung der Akquisition von Labesfal um rund 10 % steigern zu können. Gute Wachstumsimpulse werden erneut aus den Regionen Asien-Pazifik und Lateinamerika erwartet. Basierend auf dieser positiven Umsatzprognose sowie weiteren Kostenoptimierungen rechnet Fresenius Kabi im Geschäftsjahr 2005 mit einer deutlichen Ergebnisverbesserung. Die EBIT-Marge inkl. der Labesfal-Akquisition soll auf  $\geq 13$  % steigen.

## Fresenius ProServe

Fresenius ProServe bietet international Dienstleistungen für das Gesundheitswesen an. Das Leistungsspektrum umfasst Krankenhausmanagement sowie Engineering und Dienstleistungen für Krankenhäuser und für die pharmazeutische Industrie.

in Mio €	2004	2003	Veränderung
Umsatz	813	742	10%
EBITDA	39	14	179%
EBIT	9	-19	147%
Jahresüberschuss	-10	-34	71%
Mitarbeiter	9.398 (31.12.2004)	10.815 (31.12.2003)	-13%

- Ergebnis liegt im Rahmen der Erwartungen
- Organisches Umsatzwachstum von 10 % erreicht
- Im Berichtsjahr strategisch neu ausgerichtet und auf Kernbereiche fokussiert
- Ausblick 2005: Weitere Ergebnisverbesserung anvisiert

Fresenius ProServe hat im Berichtsjahr die Organisationsstruktur gestrafft und konzentriert sich auf drei Kerngeschäftsbereiche: Krankenhausmanagement in Deutschland (Wittgensteiner Kliniken), Krankenhaus-Engineering und -Dienstleistungen (VAMED) sowie Engineering und Dienstleistungen für die pharmazeutische Industrie (Pharmaplan). Das Pflegeheimgeschäft wurde verkauft, das internationale Krankenhausmanagement-Geschäft eingestellt. Die Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung bei der Wittgensteiner Kliniken AG wurden plangemäß fortgeführt.

Im Jahr 2004 steigerte Fresenius ProServe den Umsatz auf 813 Mio € (2003: 742 Mio €). Der Umsatzanstieg wurde allein durch organisches Wachstum erzielt und ist auf die positive Entwicklung im Bereich Krankenhaus-Engineering und -Dienstleistungen zurückzuführen.

Der EBIT des Geschäftsjahres 2004 betrug 9 Mio € (2003: -19 Mio €). Darin enthalten sind Einmalaufwendungen in Höhe von 8 Mio € vor Steuern (2003: 34 Mio €). Operativ hat Fresenius ProServe 2004 einen EBIT von 17 Mio € erzielt (2003: 15 Mio €).

Der Auftragseingang aus dem Projektgeschäft der VAMED und der Pharmaplan betrug 244 Mio € im Geschäftsjahr 2004 (2003: 278 Mio €). Diese Entwicklung ist vor allem auf Verzögerungen beim Vertragsabschluss von Projekten sowie auf die anhaltende Investitionszurückhaltung der Pharmaindustrie zurückzuführen.

Fresenius ProServe erwartet für das Geschäftsjahr 2005 eine weitere Verbesserung der Ertragslage. Die Gesellschaft geht davon aus, einen EBIT von 20 bis 25 Mio € erreichen zu können. Der Umsatz soll organisch um 5 bis 8 % steigen. Das Wachstum soll vorwiegend aus dem Krankenhaus-Engineering und -Dienstleistungs-Geschäft generiert werden.

### **Video Webcast**

Anlässlich der Veröffentlichung der Geschäftsergebnisse 2004 findet am 24. Februar 2005 um 13.30 Uhr MEZ eine Analystenkonferenz statt. Wir möchten alle Investoren herzlich einladen, die Videoübertragung der Konferenz live über das Internet unter [www.fresenius.de](http://www.fresenius.de) / Investor Relations / Präsentationen zu verfolgen. Nach der Veranstaltung steht Ihnen die Aufzeichnung als Video-on-demand zur Verfügung.

### **Geschäftsbericht**

Der Geschäftsbericht 2004 steht Ihnen Ende März 2005 im Internet unter [www.fresenius.de](http://www.fresenius.de) / Investor Relations / Veröffentlichungen zur Verfügung.

---

Diese Mitteilung enthält zukunftsbezogene Aussagen, die gewissen Risiken und Unsicherheiten unterliegen. Die zukünftigen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie zum Beispiel Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts-, und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Mitteilung enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.



## Konzernzahlen auf einen Blick

### Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

in Mio €	2004	2003
Umsatzerlöse	7.271	7.064
Aufwendungen zur Erzielung der Umsatzerlöse	-4.895	-4.788
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	<b>2.376</b>	<b>2.276</b>
Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten	-1.398	-1.374
Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen	-133	-121
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>845</b>	<b>781</b>
Zinsergebnis	-209	-249
<b>Ergebnis vor Steuern vom Einkommen und Ertrag und Anteilen anderer Gesellschafter</b>	<b>636</b>	<b>532</b>
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-253	-223
Auf andere Gesellschafter entfallender Gewinn	-215	-194
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>168</b>	<b>115</b>
<b>Gewinn je Stammaktie in €</b>	<b>4,08</b>	<b>2,79</b>
<b>Gewinn je Stammaktie bei voller Verwässerung in €</b>	<b>4,07</b>	<b>2,79</b>
<b>Gewinn je Vorzugsaktie in €</b>	<b>4,11</b>	<b>2,82</b>
<b>Gewinn je Vorzugsaktie bei voller Verwässerung in €</b>	<b>4,10</b>	<b>2,82</b>

<b>Durchschnittliche Anzahl Aktien</b>		
<b>Stammaktien</b>	20.484.955	20.484.842
<b>Vorzugsaktien</b>	20.484.955	20.484.842
<b>EBIT in Mio €</b>	<b>845</b>	<b>781</b>
<b>Abschreibungen in Mio €</b>	<b>315</b>	<b>325</b>
<b>EBITDA in Mio €</b>	<b>1.160</b>	<b>1.106</b>
<b>EBIT-Marge</b>	<b>11,6%</b>	<b>11,1%</b>
<b>EBITDA-Marge</b>	<b>16,0%</b>	<b>15,7%</b>

## Kennzahlen der Konzern-Bilanz

in Mio €	31.12.2004	31.12.2003	Veränderung
<b>Aktiva</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2.755</b>	<b>2.744</b>	<b>- -</b>
davon Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.528	1.415	8%
davon Vorräte	619	642	-4%
davon flüssige Mittel	140	125	12%
<b>Langfristige Vermögensgegenstände</b>	<b>5.433</b>	<b>5.603</b>	<b>-3%</b>
davon Sachanlagen	1.696	1.721	-1%
davon Firmenwerte und immaterielle Vermögensgegenstände	3.385	3.481	-3%
<b>Bilanzsumme</b>	<b>8.188</b>	<b>8.347</b>	<b>-2%</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>4.841</b>	<b>5.133</b>	<b>-6%</b>
davon Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	273	265	3%
davon Rückstellungen und sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	1.427	1.447	-1%
davon Finanzverbindlichkeiten	2.735	3.023	-10%
<b>Anteile anderer Gesellschafter</b>	<b>1.744</b>	<b>1.678</b>	<b>4%</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.603</b>	<b>1.536</b>	<b>4%</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>8.188</b>	<b>8.347</b>	<b>-2%</b>

## Konzern-Kapitalflussrechnung

in Mio €	2004	2003	Veränderung
Jahresüberschuss vor Anteilen anderer Gesellschafter	383	309	24%
Abschreibungen	315	325	-3%
Veränderung Pensionsrückstellungen	20	-7	386%
<b>Cashflow</b>	<b>718</b>	<b>627</b>	<b>15%</b>
Veränderung Working Capital	133	149	-11%
<b>Operativer Cashflow</b>	<b>851</b>	<b>776</b>	<b>10%</b>
Investitionen (netto)	-286	-322	11%
<b>Free Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden</b>	<b>565</b>	<b>454</b>	<b>24%</b>
Mittelabfluss für Akquisitionen / Erlöse aus Verkauf	-90	-71	-27%
Dividenden	-122	-114	-7%
<b>Free Cashflow nach Akquisitionen und Dividenden</b>	<b>353</b>	<b>269</b>	<b>31%</b>
Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit	-336	-297	-13%
Wechselkursbedingte Veränderung der flüssigen Mittel	-2	-10	80%
<b>Nettozu-/abnahme der flüssigen Mittel</b>	<b>15</b>	<b>-38</b>	<b>139%</b>

## Segmentberichterstattung

	Fresenius Medical Care			Fresenius Kabi			Fresenius ProServe			Konzern/Sonstiges			Gesamt		
	2004	2003	Veränd.	2004	2003	Veränd.	2004	2003	Veränd.	2004	2003	Veränd.	2004	2003	Veränd.
	Mio €	Mio €		Mio €	Mio €		Mio €	Mio €		Mio €	Mio €		Mio €	Mio €	
<b>Umsatz</b>	5.007	4.886	2%	1.491	1.463	2%	813	742	10%	-40	-27	-48%	7.271	7.064	3%
davon Beitrag zum Konzernumsatz	4.979	4.862	2%	1.465	1.442	2%	811	738	10%	16	22	-27%	7.271	7.064	3%
davon Innenumsatz	28	24	17%	26	21	24%	2	4	-50%	-56	-49	-14%	0	0	
Beitrag zum Konzernumsatz in %	69%	69%		20%	20%		11%	11%		0%	0%		100%	100%	
<b>EBITDA</b>	872	861	1%	258	232	11%	39	14	179%	-9	-1	--	1.160	1.106	5%
<b>Abschreibungen</b>	187	191	-2%	82	85	-4%	30	33	-9%	16	16	0%	315	325	-3%
<b>EBIT</b>	685	670	2%	176	147	20%	9	-19	147%	-25	-17	-47%	845	781	8%
<b>Zinsergebnis</b>	-147	-187	21%	-46	-45	-2%	-11	-10	-10%	-5	-7	29%	-209	-249	16%
<b>Jahresüberschuss</b>	323	293	10%	79	65	22%	-10	-34	71%	-224	-209	-7%	168	115	46%
<b>Operativer Cashflow</b>	665	667	0%	170	133	28%	23	-3	--	-7	-21	67%	851	776	10%
<b>Free Cashflow vor Akquisitionen und Dividenden</b>	456	422	8%	121	80	51%	-1	-23	96%	-11	-25	56%	565	454	24%
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	1.820	2.030	-10%	709	739	-4%	222	275	-19%	-16	-21	24%	2.735	3.023	-10%
<b>Bilanzsumme</b>	5.845	5.941	-2%	1.518	1.510	1%	742	794	-7%	83	102	-19%	8.188	8.347	-2%
<b>Investitionen</b>	224	258	-13%	55	57	-4%	25	21	19%	4	3	33%	308	339	-9%
<b>Akquisitionen</b>	96	89	8%	13	2	--	4	14	-71%	0	-14	100%	113	91	24%
<b>Forschungs- und Entwicklungsaufwand</b>	41	44	-7%	56	49	14%	--	1	-100%	36	27	33%	133	121	10%
<b>Mitarbeiter (Köpfe zum Stichtag)</b>	46.949	43.445	8%	11.577	11.470	1%	9.398	10.815	-13%	570	534	7%	68.494	66.264	3%
<b>Kennzahlen</b>															
EBITDA-Marge	17,4%	17,6%		17,3%	15,9%		4,8%	1,9%					16,0%	15,7%	
EBIT-Marge	13,7%	13,7%		11,8%	10,0%		1,1%	-2,6%					11,6%	11,1%	
ROOA	11,8%	11,4%		13,4%	11,1%		1,5%	-3,2%					11,1%	9,8%	
Abschreibungen in % vom Umsatz	3,7%	3,9%		5,5%	5,8%		3,7%	4,4%					4,3%	4,6%	