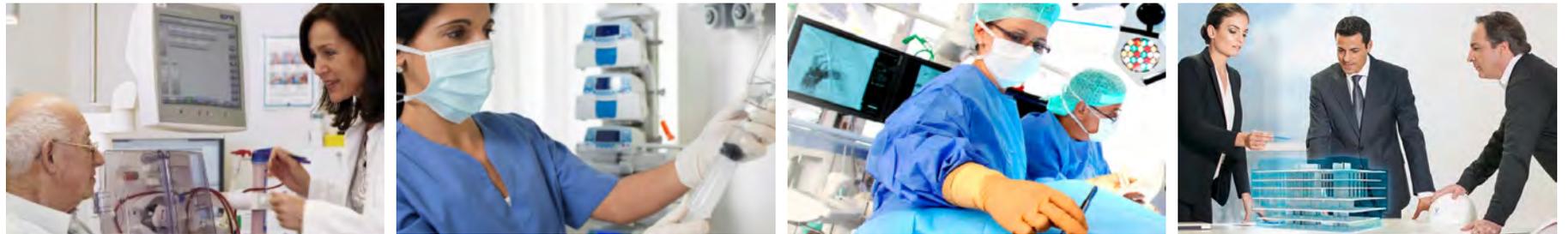


Hauptversammlung – Fresenius SE & Co. KGaA



28. August 2020

Herzlich willkommen!



Im Kampf gegen das Coronavirus



Akut-Kliniken im Fokus



Dialyse auch in der Pandemie sicherstellen



Herstellung und Vertrieb lebensnotwendiger Produkte aufrecht erhalten



Konsequent auf mobiles Arbeiten umgestellt



Digitalisierungsschub auf ganzer Linie



Noch mehr „Wir“ bei Fresenius

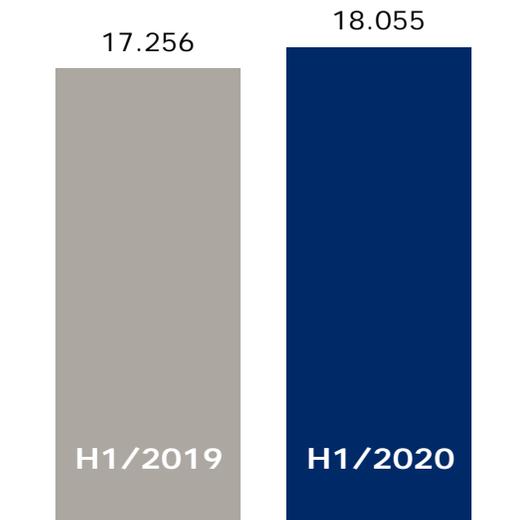


Robuste wirtschaftliche Entwicklung trotz Pandemie

Umsatz

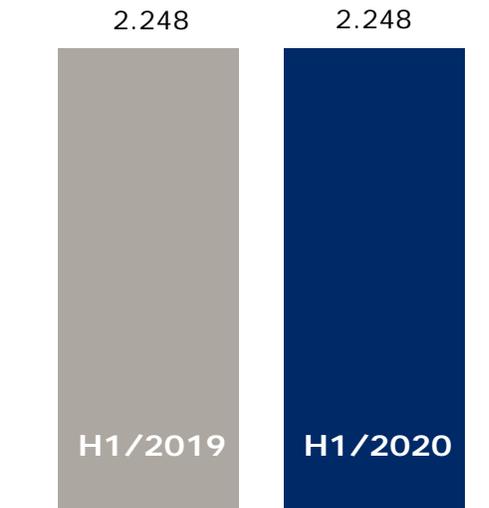
Mio €

+5 %



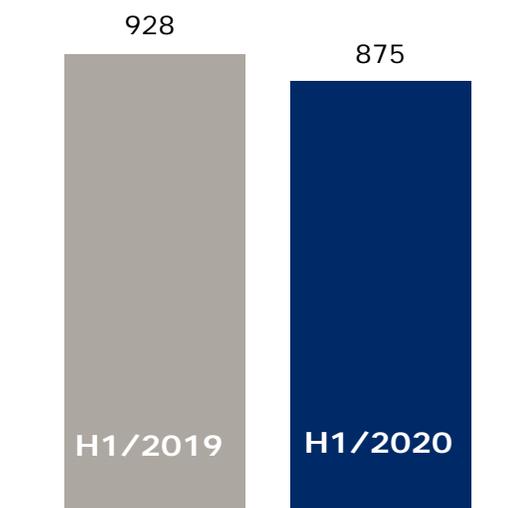
EBIT

-1 %



Konzernergebnis

-6 %



Wachstumsraten währungsbereinigt; EBIT und Konzernergebnis vor Sondereffekten

Aktienkurs durch Pandemie belastet



Die richtigen Lehren ziehen



Solidarität statt Egoismus

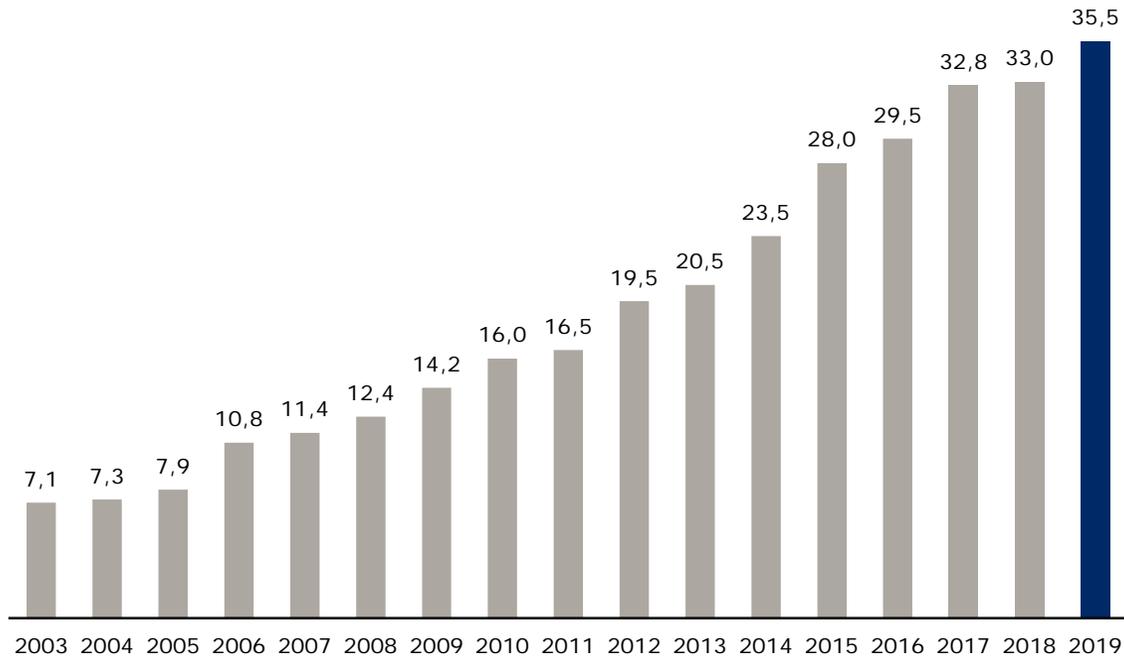


2019: Jahr der Investitionen

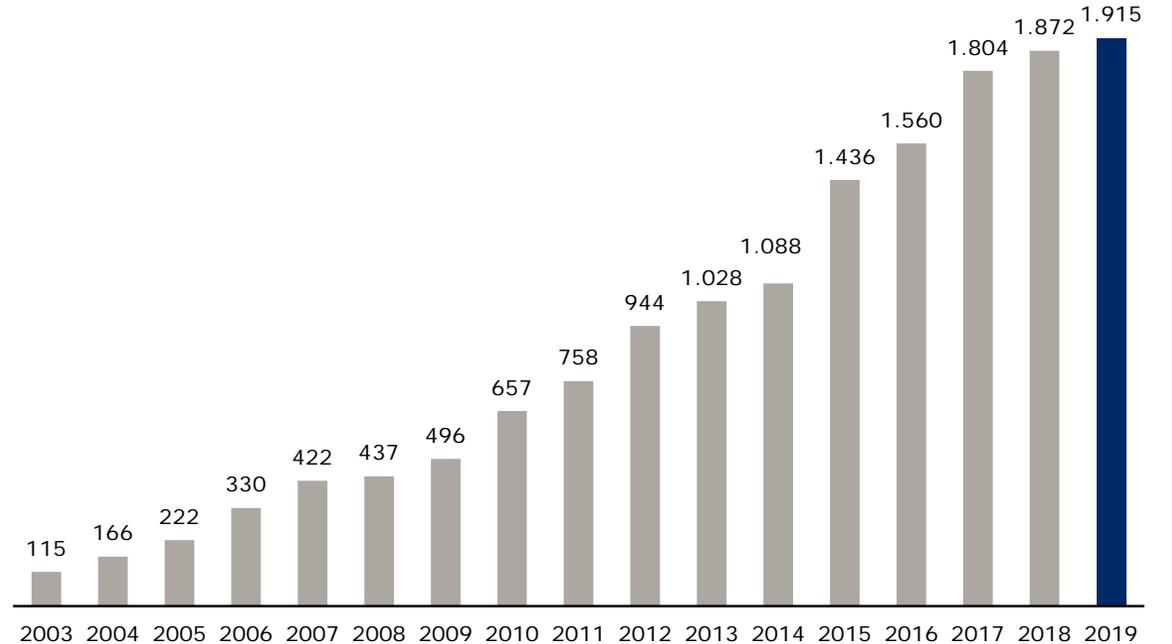


16. Rekordjahr in Folge

Umsatz in Mrd €



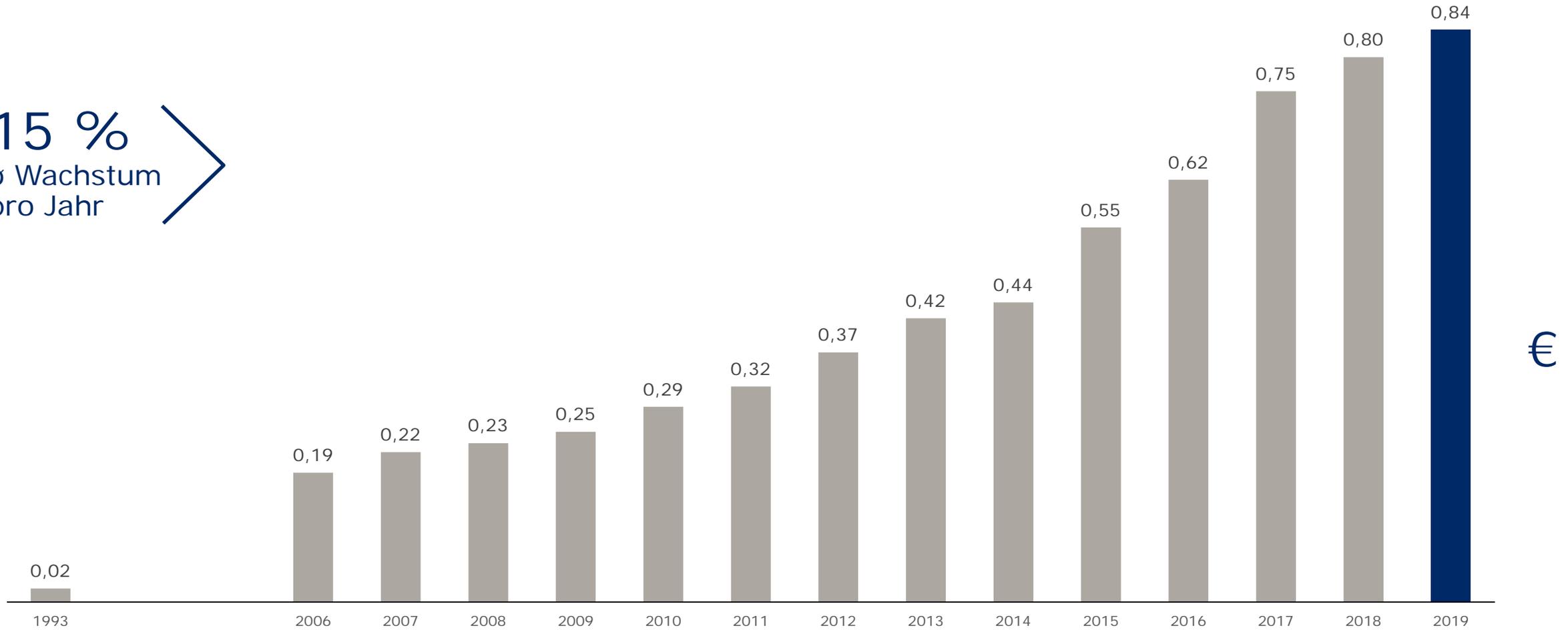
Konzernergebnis in Mio €



Umsatz bereinigt; Konzernergebnis bereinigt und vor Sondereinflüssen; 2017 adjustiert um IFRS 15; 2017 & 2018 adjustiert um Veräußerungen im Versorgungsmanagement

27. Dividendenerhöhung in Folge vorgeschlagen

15 %
Ø Wachstum
pro Jahr



2019: Vorschlag

Ausbau der Heimdialyse



Neues Dialysegerät für Schwellenländer



Erstes Biosimilar eingeführt



Investitionen in Produktionsstätten



Herausforderungen in Deutschland



Neue Geschäftsmodelle



Digitalisierung in den Krankenhäusern



Übernahme von Malteser-Krankenhäusern



Übernahme von Krankenhaus in Albacete



Neues Protonentherapiezentrum in Madrid



Weitere Übernahmen in Kolumbien



Führender Anbieter im Post-Akut-Bereich



Meilenstein im Projektgeschäft



Hervorragend aufgestellt für weiteres Wachstum



Ausblick 2020 um Covid-19-Effekte angepasst

Entwicklung Konzernumsatz
währungsbereinigt

+ 3 bis + 6 %

Entwicklung Konzernergebnis
währungsbereinigt

-4 bis + 1 %

Vor Sondereinflüssen; inkl. geschätzter Covid-19-Effekte

Mittelfrist-Ziele 2020 bis 2023 bestätigt

Durchschnittliches jährliches Umsatzwachstum
organisch

+ 4 bis + 7 %

Durchschnittlicher jährlicher Anstieg Konzernergebnis
organisch

+ 5 bis + 9 %

jeweils ~ +1 % inkl. kleiner und mittlerer Akquisitionen

Vor Sondereinflüssen

Nachhaltigkeit noch tiefer in Fresenius verankern



Unser Anspruch: Immer bessere Medizin für immer mehr Menschen



Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.